

AS PER DELIVERED ON 19th MARCH 2024



کمنتريڻ کبودايان بليادان سوکن
KEMENTERIAN KEBUDAYAAN, BELIA DAN SUKAN
NEGARA BRUNEI DARUSSALAM

TEKS MUKADIMAH

**YANG BERHORMAT DATO SERI SETIA
HAJI AWANG NAZMI BIN HAJI AWANG MOHAMAD,
MENTERI KEBUDAYAAN, BELIA DAN SUKAN**

**MESYUARAT PERTAMA DARI MUSIM PERMESYUARATAN KEDUA
PULUH MAJLIS MESYUARAT NEGARA TAHUN 2024**

**HARI ISNIN, 07 RAMADHAN 1445 BERSAMAAN 18 MAC 2024
DEWAN PERSIDANGAN MAJLIS MESYUARAT NEGARA**

Dikemaskini pada: 18 Mac 2024

UCAPAN MUKADIMAH

Bismillahir Rahmanir Rahim.

Alhamdulillah Rabbil 'Alamin Wassalatu Wassalamu 'Ala-Asyrafil Anbiyaie
Wal-Mursalin Sayyidina Muhammadin Wa'ala Alihi Wasahbihi Ajma'in.

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Sejahtera,

Terima kasih Yang Berhormat Pehin Pengerusi atas ruang yang diberikan kepada abis kaola untuk menyampaikan mukadimah bagi pihak Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan. Abis kaola amat bersyukur tema Tahun Kewangan 2024/2025 iaitu '**Bersatu Membina Masa Depan Yang Lebih Makmur**' adalah amat bertepatan dengan usaha berterusan KKBS dengan kerjasama senegara dalam mencapai matlamat Bangsa Brunei Cemerlang ke arah Wawasan Brunei 2035.

Abis kaola, mewakili Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan dengan penuh hormat dan takzim menyembahkan setinggi-tinggi menjunjung kasih kehadapan Majlis Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam bagi penyediaan **anggaran perbelanjaan Tahun Kewangan 2024/2025 berjumlah Lapan Puluh Lima Juta, Dua Ratus Tujuh Puluh Enam Ribu, Enam Ratus Tiga Puluh Ringgit (BND 85,276,630.00)**.

Pada musim permesyuaratan Majlis Mesyuarat Negara ke-19, Kementerian ini telah menggariskan beberapa strategi dan tindakan seperti yang digariskan dalam Pelan Strategik Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan 2020-2024. Secara keseluruhannya, sejak tahun 2020 sehingga 2023, **41% iaitu 34 dari 83 inisiatif** telah selesai dilaksanakan manakala selebihnya sedang dalam pelaksanaan untuk diselesaikan pada tahun kewangan 2024/2025. Sungguhpun demikian, **Alhamdulillah, kajian semula separuh penggal atau Mid Term Review pelaksanaan Pelan Strategik 2020-2024 telah membantu pihak pengurusan untuk mengemaskini perancangan, pelaksanaan dan pengurusan dengan segera supaya dapat menghasilkan impak yang dijangkakan serta mengambil kira perubahan semasa dan cabaran yang mendatang di samping ketersediaan sumber yang sedia ada.** Antara

kemajuan utama dan hasil yang dilihat **sejak 4 tahun kebelakangan**, dan yang akan terus dicapai adalah:

1) Pertama, di bawah bidang Kemasyarakatan;

- a) Lebih 40% golongan sasaran iaitu 862 orang daripada 1,965 orang yang berdaftar di bawah Jobcentre Brunei telah mendapat **pekerjaan** dalam mana 39% daripadanya iaitu 337 orang daripada 862 orang adalah penerima bantuan kewangan daripada Jabatan Pembangunan Masyarakat, Jabatan Urusan Zakat, Wakaf dan Baitulmal, dan Yayasan Sultan Haji Hassanal Bolkhiah.
- b) Selain itu, lebih 160 golongan sasaran di bawah Jabatan Pembangunan Masyarakat bergiat aktif dalam pelbagai aktiviti **keusahawanan**;
- c) Dalam meningkatkan **kemahiran**, lebih 209 penerima bantuan juga telah mengikuti pelbagai program latihan dan pembangunan kapasiti yang dijalankan bersama rakan strategik seperti DARE dan Pusat Pembangunan Belia.
- d) Dari segi **bantuan penempatan rumah sementara**, 77 keluarga yang telah dilanda kesusahan atau bencana juga telah diberikan penempatan sementara.
- e) Di samping itu, dengan pendekatan senegara, Kementerian juga bekerjasama dengan rakan strategik seperti Jabatan Perdana Menteri, Kementerian Pembangunan, Angkatan Bersenjata Diraja Brunei, Jabatan Urusan Zakat, Wakaf dan Baitulmal, dan Yayasan Sultan Haji Hassanal Bolkhiah dalam membina dan membaikpulih sejumlah 68 buah rumah sejak dari tahun 2020.
- f) Dari segi meningkatkan lagi pemedulian kepada golongan Orang Kelainan Upaya (OKU), semenjak penguatkuasaan Akta Pencen Umur Tua dan Elaun Kurang Upaya yang baharu pada tahun 2021, jumlah penerima *double benefit* iaitu penerima **Pencen Umur Tua**

dan Elaun Kurang Upaya berjumlah \$500 setiap bulan, meningkat dari 152 penerima kepada 728 penerima;

- g) Manakala, sokongan untuk **Orang Kelainan Upaya** juga telah meningkat. Daripada 5,900 orang penerima elaun kurang upaya, seramai lebih 1,200 orang kelainan upaya juga ada menerima Elaun Penyedia Penjagaan (*Care Providers Allowance*) yang setentunya dapat meningkatkan kualiti penjagaan;

Kesemua strategi dan program-program yang dilaksanakan adalah di bawah mandat Majlis Kebangsaan Isu Sosial (MKIS) ke arah meningkatkan kesejahteraan dan kualiti kehidupan golongan yang memerlukan, dan setentunya akan mendokong ke arah pencapaian visi Masyarakat Progresif;

2) Kedua, di bawah bidang Kebeliaan;

- a) Purata 13% peningkatan dapat dilihat berkaitan **penglibatan belia** setiap tahun dengan purata lebih 50,000 telah belia terlibat dalam pelbagai program pembangunan kapasiti;
- b) Purata 4% peningkatan **inisiatif atau aktiviti yang diterajui oleh belia** pada setiap tahun;
- c) Purata 30% peningkatan **usahawan belia** dengan bisnes permulaan (*business startups*) yang menjana hasil pendapatan melebihi \$930 Ribu secara menyeluruh;
- d) 13 orang petani dan peladang daripada kalangan belia di bawah Program Pertanian dan Perladangan telah mengusahakan 55 hektar tanah dan menjana 208.28 tan pengeluaran padi bernilai lebih \$550 Ribu;
- e) Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan menyediakan lebih banyak platform bagi melibatkan belia dalam merangka dasar dan membuat keputusan bagi isu-isu yang merangkumi alam sekitar, kesejahteraan mental, pekerjaan, keusahawanan, latihan kemahiran

dan kebolehlihatan imej belia di peringkat serantau dan antarabangsa;

f) Kesemua strategi dan program-program yang dilaksanakan ini adalah sejajar dengan Pelan Tindakan Dasar Belia Negara dan Strategi (DBNS) 2020-2024 dan ia adalah dalam landasan yang betul serta menjurus kepada mencapai sasaran mata purata 75% Indeks Pembangunan Belia pada tahun 2025 dan pencapaian visi Belia Siaga Masa Depan;

3) Seterusnya, di bawah bidang Kesukanan;

a) Dilihat terdapat 22% peningkatan **pengupayaan atlet kebangsaan** dengan purata lebih 800 (*Jumlah sebenar: 884*) orang atlet dalam pelbagai program pembangunan kapasiti termasuk penyertaan dalam pertandingan atau kejohanan sukan prestasi tinggi di peringkat serantau dan antarabangsa setiap tahun;

b) 13 orang atlet elit telah meraih 18 pingat secara keseluruhan (*5 Emas; 5 Perak; 8 Gangsa*);

c) Bertanding di tiga acara kejohanan berkontinjen yang berprestij;

d) Direkodkan purata melebihi 52 ribu (*Jumlah sebenar : 52,817*) peserta mengikuti acara-acara **sukan untuk masyarakat** iaitu merangkumi 232 program dengan 69% peningkatan **inisiatif kesukanan yang diterajui oleh masyarakat** termasuk dari agensi swasta seperti *sports event management* dan persatuan sukan kebangsaan. Ini mencerminkan usaha senegara ke arah meningkatkan dan mendokong **status kesejahteraan dan kesihatan** masyarakat melalui sukan.

e) Kesemua strategi dan program-program yang dilaksanakan di bawah perancangan pembangunan kapasiti bagi atlet, jurulatih dan persatuan-persatuan sukan kebangsaan adalah dalam landasan yang betul serta menjurus kepada pencapaian visi Negara Sukan Yang Gemilang;

4) Manakala, di bawah bidang Kebudayaan;

- a) Dilihat secara kumulatif, adanya peningkatan kegiatan **pembangunan keupayaan** sebanyak enam (6) kali ganda yang melibatkan lebih 156 ribu ***(Jumlah sebenar : 156,505)*** orang peserta dalam pelbagai Program Pembangunan Keupayaan Masyarakat sejak tahun 2020;
- b) Ke arah menyumbang kepada peningkatan pengetahuan masyarakat dan ilmiah di bawah Program Perkembangan Penyelidikan, terdapat peningkatan dalam **penyelidikan, penerbitan dan pendokumentasian** iaitu sebanyak 63% daripada Dewan Bahasa dan Pustaka ***(Jumlah sebenar: 5,656)***; sebanyak 23% daripada Pusat Sejarah Brunei ***(Jumlah sebenar: 2,055)*** dan 14% daripada Jabatan Muzium-Muzium ***(Jumlah sebenar: 1,214)*** dengan **8,925** bahan dan rujukan sumber bahasa, sastera, tulisan jawi, warisan, budaya dan sejarah secara keseluruhan; ut
- c) **Fasiliti dan kemudahan** seperti muzium, galeri dan perpustakaan, juga kekal relevan dan menjadi asas utama dalam ketamadunan dan pembangunan masyarakat:
- I. Ini jelas dilihat dengan purata 14% peningkatan pelawat dalam dan luar negeri dengan purata hampir 160 ribu ***(Jumlah sebenar : 159,666)*** pelawat setiap tahun.
 - II. Setelah pasca COVID-19, lebih 290 ribu ***(Jumlah sebenar : 290,686)*** **pengunjung ke Muzium-Muzium dan Galeri** yang menunjukkan ia bukan sahaja sebagai tempat tarikan pelancong malah peningkatan berkaitan kesedaran dan minat terhadap warisan budaya Brunei dalam kalangan rakyat dan penduduk di negara ini termasuk generasi muda.

- III. Manakala lebih 400 ribu (*Jumlah sebenar : 413,117*) **pengunjung ke perpustakaan Dewan Bahasa dan Pustaka** jelas membuktikan strategi penjenamaan semula perpustakaan telah mencapai objektif dalam menjadikan perpustakaan sebagai pusat komuniti dan ini bermakna, kewujudan perpustakaan masih kekal relevan pada era info komunikasi ini, di samping memupuk budaya membaca dalam masyarakat Brunei;
- d) Dari aspek meningkatkan imej dan perkembangan warisan, budaya dan sejarah, keberhasilan usaha dari aspek ini dapat dilihat melalui:
- I. Pencapaian Pusat Sejarah Brunei sebagai Pusat Kecemerlangan Sejarah dan Kesultanan Brunei;
 - II. Pencalonan pakaian kebaya sebagai Warisan Budaya Tak Ketara UNESCO secara bersama iaitu Brunei Darussalam, Republik Singapura, Malaysia, Republik Indonesia dan Thailand; dan
 - III. Negara Brunei Darussalam adalah negara anggota ASEAN pertama yang mempunyai arca ASEAN yang lengkap mempamerkan arca daripada kesemua sepuluh anggota ASEAN dengan Taman Arca yang dinamakan semula sebagai Laluan ASEAN (*ASEAN Walk*) terletak di Taman Rekreasi Sungai Damuan;
- e) Dalam memupuk **semangat budaya perpaduan, patriotisme, jati diri dan MIB**; kita melihat impak dari penyertaan acara kemuncak Hari Kebangsaan dengan jumlah kumulatif lebih 41 ribu (*Jumlah sebenar : 41,518*) penyertaan. Kesemua strategi dan program-program yang dilaksanakan di bawah perancangan meningkatkan pelestarian warisan, budaya dan sejarah adalah dalam landasan yang betul serta menjurus kepada pencapaian visi Budaya Dinamik dan Warisan Terpelihara.

Dalam kesempatan ini, izinkan Kaola merakamkan ucapan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada semua lapisan rakyat dan penduduk yang terlibat dalam menjayakan Upacara Perhimpunan Agung Sambutan Ulang Tahun Hari Kebangsaan Negara Brunei Darussalam yang ke-40 baru-baru ini termasuk para jemputan, para peserta Hari Kebangsaan, Ahli-Ahli Jawatankuasa dan rakan-rakan strategik. Penghargaan khusus juga dirakamkan kepada semua kerana telah meninggalkan tempat sambutan dalam keadaan yang bersih, kemas dan teratur. Alhamdulillah, semoga pendekatan senegara ini akan menjadi budaya kitani orang Brunei yang akan diwarisi oleh generasi muda, generasi penerus dan generasi akan datang.

Yang Berhormat Pehin Pengerusi dan Ahli-Ahli Yang Berhormat,

Menjunjung titah Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam sempena Majlis Pembukaan Rasmi Persidangan Musim Permesyuaratan ke-20 Majlis Mesyuarat Negara 2024 iaitu:

- 1) Usaha mempelbagaikan ekonomi dengan memberikan tumpuan kepada industri-industri strategik perlu diteruskan dan dipertingkatkan; dan
- 2) Menggunakan peruntukan yang disediakan dengan lebih berhemah untuk meningkatkan kualiti perkhidmatan bagi penduduk.

Maka berlandaskan kepada hala tuju ini, izinkan kaola menghuraikan **5 fokus strategi sebagai pelengkap kepada usaha-usaha Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan dalam meneruskan pelaksanaan pelan strategik Kementerian bagi Tahun Kewangan 2024/2025 yang berteraskan kepada usaha Pengupayaan, Pemerkasaaan dan Penglibatan (3P)** melalui:

- **STRATEGI PERTAMA: Dalam bidang Kemasyarakatan, abis kaola terus mengembangmaju Masyarakat Cemerlang, Bersatu Padu, Resilien dan Pemedulian; yang memfokus kepada membasmi kemiskinan dan meningkatkan mandiri serta sosio-ekonomi golongan-golongan sasaran.**

- Sejumlah **\$23.6 Juta** diperuntukkan bagi program mengembangmajukan Masyarakat Progresif termasuk penambahbaikan prasarana dan kemudahan yang merangkumi **\$12.9 Juta** bagi Bantuan, Geran, Pemindahan dan Subsidi.
- Di samping mempertingkatkan penyediaan keperluan asas dan kemudahan sosial yang lain, Kementerian ini akan terus memberikan penekanan kepada **Meningkatkan Lagi Penyelarasan Program-program Intervensi yang Disasarkan Merentas Sektor**, seperti:
 - a. **Pertama, Program Inovasi Belia Berwawasan (PIBB)** yang dilaksanakan oleh Jabatan Pembangunan Masyarakat (JAPEM) yang dikhususkan kepada anak-anak penerima bantuan dan mengandungi *module* kemasukan sebagai Pelatih PKBN dalam usaha untuk meningkatkan kepimpinan, jati diri dan resilien;
 - b. **Kedua, Meningkatkan lagi penglibatan Sukarelawan Belia (SB)** dalam program-program kemasyarakatan; dan
 - c. **Ketiga, Mengembangluaskan program pembangunan kapasiti dan kemahiran bagi golongan Orang Kelainan Upaya** melalui pelbagai kaedah seperti *sheltered workshops* dan penempatan kerja.
- Khusus bagi sektor kemasyarakatan, Insya Allah tahun ini, Kementerian ini akan melaksanakan beberapa inisiatif yang signifikan seperti:
 - a. **Pertama, Pelan Tindakan Wanita** hasil dari Penyelidikan Mengenai Pembangunan Wanita di Negara Brunei Darussalam dalam mana Pelan Tindakan ini akan disediakan oleh Jawatankuasa Kerja Institusi Keluarga, Wanita dan Kanak-Kanak dan seterusnya dihadapkan kepada Majlis Kebangsaan Isu Sosial untuk diluluskan.
 - b. **Kedua, Kajian semula garispendu Bantuan Kebajikan Bulanan (BKB)** bagi memastikan tiada ketirisan kepada penerima bantuan;
 - c. **Ketiga, Pelan Tindakan Keluarga** yang baharu ke arah memperkukuhkan institusi keluarga;

- d. **Keempat, Pelan Tindakan Warga Emas** ke arah penuaan berjaya (*successful aging*); dan
- e. **Kelima, Pelancaran *Social Blueprint*** hasil usahasama Jabatan Perdana Menteri dan Kementerian ini.
- **STRATEGI KEDUA: Dalam bidang Kebelieaan, abis kaola terus Menjana Belia Harapan Yang Berwawasan Sebagai Peneraju Pembangunan Negara; yang memfokus kepada mempertingkatkan dua bidang iaitu Pembentukan Jati Diri dan Modal Insan dalam kalangan Belia.**
 - Untuk itu, sejumlah **\$11.2 Juta** diperuntukkan bagi program Melahirkan Belia Harapan yang Berwawasan termasuk penambahbaikan prasarana dan kemudahan yang merangkumi **\$3 Juta** bagi Program Pembangunan dan Keusahawanan Belia; **\$2.1 Juta** bagi Program Pengukuhan Jati Diri dan Menjana Modal Insan; dan **\$5 Juta** bagi Program Pengupayaan Belia.
 - Bagi meningkatkan lagi usaha ini, Kementerian akan memberikan penekanan kepada **Menangani Impak Segera dan Pemacu Jati Diri serta Modal Insan dalam Kalangan Belia** yang akan meneliti 3 objektif utama iaitu;
 - a. **Pertama, Kajian semula metodologi dan pendekatan program-program intervensi yang lebih berinovasi dan jangka panjang seperti Progam Pembangunan Belia, Program Khidmat Bakti Negara dan Program OBBD;**
 - b. **Kedua, Kajian semula metodologi dan pendekatan usaha meningkatkan produktiviti dan ekonomi belia yang diperkasakan.** Inisiatif yang akan diterajui oleh *Youth Entrepreneurship Steering Committee (YESC)* adalah:
 - **Menerokai pasaran luaran** melalui hubungan kerjasama mengembang maju produk atau perkhidmatan perniagaan di peringkat serantau dan antarabangsa; dan
 - **Meneliti dan mewujudkan dasar** yang mendukung pembangunan perusahaan sosial menggunakan pendekatan senegara (*whole-of-*

nation) termasuk mewujudkan **ekosistem perusahaan sosial yang efektif dan kondusif.**

c. **Ketiga, Kajian semula program-program intervensi yang disasarkan dapat memacu pembentukan jati diri dengan lebih terarah, selaras dan sejajar.** Program-program ini akan berasaskan aspek perpaduan, MIB dan pemartabatan budaya, warisan dan sejarah.

- **STRATEGI KETIGA: Dalam bidang Kesukanan; abis kaola terus memantapkan Pengukuhan Ekosistem Sukan Supaya Lebih Inklusif dan Cemerlang; yang memfokus kepada sukan prestasi tinggi dan sukan untuk masyarakat.**
- Sejumlah **\$16.7 Juta** diperuntukan bagi program Mengukuhkan lagi Ekosistem Sukan yang merangkumi **\$7.8 Juta** bagi Pemeliharaan Prasarana dan Aset; **\$2.1 Juta** bagi Memantapkan Sukan Prestasi Tinggi iaitu; **\$700 Ribu** bagi Pembangunan Persatuan-persatuan Sukan; dan **\$1.8 Juta** bagi Pembangunan Keupayaan Atlet dan Jurulatih secara keseluruhan.
- Bagi meningkatkan lagi usaha ini, Kementerian akan memberikan penekanan kepada **Mengkaji Semula Peranan Sukan Dalam Pembangunan Masyarakat** yang akan meneliti 6 objektif utama;
 - a. **Pertama, Meningkatkan penglibatan masyarakat dalam pengamalan gaya hidup sihat, aktif dan cergas sepanjang hayat** secara inklusif;
 - b. **Kedua, Memperluas perkongsian dan pelaburan swasta atau pertubuhan bukan kerajaan** untuk membantu dalam pertumbuhan modal, pembiayaan dan meningkatkan pendapatan sektor kesukanan;
 - c. **Ketiga, Memanfaatkan media sosial mempromosikan peranan sukan** dalam gaya hidup sihat, kesihatan mental dan fizikal termasuk aspek kepimpinan merentas generasi, alam sekitar, sosial dan tadbir urus yang efektif. Objektif ini boleh menjurus kepada:

- **Meningkatkan peranan atlet sebagai *sports influencers***, dalam mana organisasi sukan boleh memanfaatkan atau meneroka jenama atau menjadi *role model* dalam pembangunan sukan; dan
 - **Menggalakkan penglibatan peminat** sukan untuk memberikan pandangan konstruktif bagi mengembangmaju dan meningkatkan prestasi sukan negara.
- d. **Keempat, Meningkatkan pemerksaan dan penglibatan golongan OKU** dengan meningkatkan bantuan prasarana dan akses kemudahan sukan;
- e. **Kelima, Mendukung pelancongan sukan** dengan menggalakkan penganjuran kejohanan dan festival sukan serantau dan antarabangsa seperti 2nd SEA Age Group Swimming Championships pada bulan April 2024, 1st International Wushu Championships pada bulan Mei 2024 dan Kejohanan Wushu Remaja Dunia Kali Ke-9 pada bulan September 2024; dan
- f. **Keenam, Mengkaji kesesuaian Indeks Pembangunan Sukan** bagi mengukur kemajuan dan impak sukan kepada sosio-ekonomi negara yang antarlain memfokuskan kepada literasi fizikal, penglibatan, kesihatan, kecergasan, ruang / kemudahan bagi sukan dan ekonomi.
- **STRATEGI KEEMPAT : Dalam bidang Kebudayaan; abis kaola terus Meningkatkan Pelestarian Budaya, Warisan dan Sejarah; yang memfokus kepada mendaulatkan Bahasa Melayu, Tulisan Jawi dan penerapan budaya, warisan serta sejarah.**
 - Sejumlah **\$26.5 Juta** telah diperuntukkan bagi Program Mengukuhkan Jati Diri dan Patriotisme termasuk Program Pembinaan, Penerapan dan Penghayatan Warisan, Budaya dan Sejarah serta Penambahbaikan Prasarana dan Kemudahan, yang merangkumi **\$2.2 Juta** bagi Mengukuhkan Kegiatan Bahasa, Sejarah dan Seni Budaya; **\$7.7 Juta** bagi Bahasa, Sastera dan Perpustakaan; dan **\$3.4 Juta** bagi Mengukuhkan Penyelidikan, Pendokumentasian dan Pemeliharaan Bahasa, Sejarah dan Budaya.

- Bagi meningkatkan lagi usaha ini, Kementerian akan memberikan penekanan kepada **Menerokai lagi Peranan Mendaulatkan, Memajukan dan Memelihara Warisan Budaya**. Ke arah ini, Kementerian akan meneliti 3 objektif utama;
 - a. **Pertama, Meningkatkan lagi imej Negara Brunei Darussalam** di peringkat serantau dan antarabangsa. Dikongsikan, salah satu lagi warisan budaya tidak ketara yang akan dicalonkan ke UNESCO ialah, pantun Melayu;
 - b. **Kedua, Menerokai lagi pemberdayaan warisan budaya tak ketara dalam kalangan masyarakat** seperti memperkasa ekspresi budaya, memanfaatkan media kreatif dan platform digital yang berasaskan budaya; dan
 - c. **Ketiga, Melaksanakan kaji selidik peningkatan kefahaman dan penghayatan budaya, warisan dan sejarah** yang akan memberikan gambaran tahap kefahaman, pengetahuan dan penerapan terhadap budaya, warisan dan sejarah dalam kalangan generasi muda dan masyarakat secara amnya.
- **STRATEGI KELIMA: Abis kaola terus Memastikan Perkembangan Sistem dan Proses Yang Efisien, Efektif dan Tepat Pada Masa; yang memfokus kepada meningkatkan pengoptimuman sumber dan pembangunan sektor-sektor di bawah Kementerian, termasuk pengurusan aset bagi menambahbaik kecekapan operasi, produktiviti dan pulangan pelaburan.**
- Untuk itu, sejumlah **\$7.2 Juta** diperuntukkan bagi program Peningkatan Kemahiran, Pengoptimaan Penggunaan Digital Teknologi dan penambahbaikan prasarana serta kemudahan yang merangkumi **\$504 Ribu** bagi program Pembangunan Sumber Manusia dan **\$1.8 Juta** bagi program Pengurusan Aset.
- Bagi meningkatkan lagi usaha ini, Kementerian ini akan memberikan penekanan kepada **Membentuk Semula dan Mengembangkan Model**

Penjanaan Pendapatan dengan menarik lebih banyak penglibatan agensi swasta dan pertubuhan bukan kerajaan. Abis kaola akan meneliti 6 objektif utama;

- a. **Pertama, Kajian semula pengurusan aset** melalui program konsolidasi fiskal yang berimpak dengan nilai tambah;
- b. **Kedua, Kajian semula pendekatan pengemaskinian dan penstrukturan semula fungsi perkhidmatan** yang disasarkan menjurus kepada penswastaan dan pembangunan korporat;
- c. **Ketiga, Memantapkan tadbir urus sistem dan proses dengan memanfaatkan digital dan teknologi supaya perkhidmatan kepada pelanggan akan menjadi lebih efisien dan berkesan;**
- d. **Keempat, Meneroka dan meneliti semula perkhidmatan menjana pendapatan** seperti memanfaatkan penyelidikan dan data (*data monetization*) serta penggunaan kemudahan;
- e. **Kelima, Menerokai lagi kerjasama melalui tanggungjawab korporat sosial (CSR)** bagi membiayai program-program pembangunan kapasiti; dan
- f. **Keenam, Melaksanakan penambahbaikan** hasil dapatan dari Hari Mesra Pelanggan KKBS 2023.

Yang Berhormat Pehin Pengerusi dan Ahli-ahli Yang Berhormat,

Demikianlah yang Peramba / Kaola / Saya dapat bentangkan. Insya Allah, dengan kerjasama rakan-rakan strategik secara senegara atau *whole of nation*, dan juga kerjasama daripada Ahli-ahli Yang Berhormat selaku pemimpin akar umbi, suara dan telinga rakyat, kita akan dapat memperkukuhkan lagi usaha mencapai matlamat bersama iaitu **Bangsa Brunei Cemerlang**.

Sekian.

وبالله التوفيق والهداية والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

