كمنترين كبودايأن بليا دان سوكن

KEMENTERIAN KEBUDAYAAN, BELIA DAN SUKAN
NEGARA BRUNEI DARUSSALAM

لاڤورن تاهونن ٢٠٢٢/٢٠٢٣

LAPORAN TAHUNAN 2022/2023

Kemaskini 18 Februari 2024

NOTA PENERBIT

Pembaca yang dihormati,

Laporan Tahunan 2022/2023 ini diberi nilai tambah dengan mengongsikan pencapaian prestasi Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan (KKBS) bagi 4 tahun kebelakangan. Penganalisaan data akan mengupas pencapaian prestasi, pendekatan senegara, trend dan cabaran yang dihadapi bagi mengorak langkah seterusnya ke arah memberikan impak pemberian Perkhidmatan yang Efisien, Cekap dan Tepat pada Masa. Di samping memuatkan pelbagai akitiviti KKBS, laporan ini juga menghuraikan pencapaian sasaran yang digariskan dalam Pelan Strategik KKBS 2020-2024 termasuk strategi dan pelan tindakan kebangsaan seperti dasar-dasar di bawah kawalan KKBS; sebagai contoh Dasar Belia Negara dan Strategi 2020-2035; Pelan-pelan tindakan di bawah kawalan Majlis Kebangsaan Isu Sosial seperti Pelan Tindakan Pembasmian Kemiskinan.

Bertepatan dengan tujuan ini, tema Laporan Tahun 2022/2023 masih mengekalkan tema **Meningkatkan Pengalaman Klien Didahulukan** ***(Enhance Client First Experience).*** Klien menentukan apa yang kita lakukan dan menjadi keutamaan kita. Oleh itu, untuk berjaya dengan memberikan impak, kita sebagai sebuah organisasi perlu memberikan tumpuan utama kepada pengintegrasian kesemua fungsi bidang sektor dan memaksimakan kerjasama rakan strategik melalui pendekatan senegara ke arah **memelihara dan mengelinga kesejahteraan dan kebajikan masyarakat.** Dalam pada itu, kepentingan **pendekatan senegara** perlu dijadikan sebagai asas ke atas apa jua matlamat segala inisiatif yang dilaksanakan.

> “Apa yang penting ialah, usaha ke arah memperkasa, mengelinga dan memeduli kesejahteraan rakyat memerlukan kerjasama sepadu semua peringkat dan lapisan masyarakat.”

YANG BERHORMAT MENTERI KEBUDAYAAN, BELIA DAN SUKAN

ISI KANDUNGAN

	Muka Surat
RUMUSAN EKSEKUTIF	4-7
PENCAPAIAN SASARAN	8
PENGENALAN	9
VISI DAN MISI	10
KEPIMPINAN	11
PENGURUSAN DAN PENTADBIRAN	
1. PERSEKITARAN KERJA PRODUKTIF DAN INKLUSIF	13
Sumber Tenaga Manusia	14
Pengurusan Operasi	15-16
Audit Dalaman	17
2. PENGURUSAN STRATEGI DAN DASAR	18
Unit Strategi dan Dasar	19
Unit Teknologi Maklumat	20
Unit Perhubungan Awam	20
Hal Ehwal Antarabangsa	21-23
Unit Perkembangan Sumber Manusia	24
EKOSISTEM:	
3. PENGURUSAN KEWANGAN – Belanjawan Yang Berhemat	
Tadbir Urus Kewangan Efektif	26
Prestasi Perbelanjaan	27
Perbelanjaan Bahagian dan Jabatan	28-29
Pemeliharaan Aset dan Prasarana	30
Kutipan Hasil	31
Rancangan Kemajuan Negara	32
4. MASYARAKAT PROGRESIF – Meningkatkan Kemandirian Golongan Sasaran	34-51
5. BELIA SIAGA MASA DEPAN – Menerajui Pembentukan Dasar dan libatsama	52-69
6. NEGARA SUKAN YANG GEMILANG – Mengembangmajukan Pembangunan Sukan	70-83
7. BUDAYA DINAMIK DAN WARISAN TERPELIHARA– Meningkatkan Kefahaman dan Penghayatan Warisan, Budaya dan Sejarah	84-99
MENUJU KE HADAPAN	100
LAMPIRAN	101

RUMUSAN EKSEKUTIF

- Tahun Kewangan 2022/2023 secara keseluruhannya menunjukkan pencapaian yang menggalakkan di samping menyaksikan peralihan dalam pucuk kepimpinan yang telah membantu untuk memperhalusi lagi sistem pengurusan dan proses yang sedia ada.

- Perubahan dan peralihan kepimpinan ini juga menunjukkan konsistensi dalam mengekalkan strategi dan hala tuju dengan memberi tumpuan kepada pembangunan kapasiti, pensejajaran sistem dan proses serta meningkatkan kerjasama strategik ke arah penyediaan perkhidmatan yang berkualiti yang memfokuskan klien.

- Penganalisisan prestasi pencapaian 4 Tahun Kewangan secara kebelakangan untuk memberikan gambaran Kementerian ini dalam landasan yang betul dan menjurus kepada Pelan Strategik KKBS 2020-2024; dan

- 5 bidang fokus yang disejajarkan dengan 4 fokus belanjawan Tahun Kewangan 2022/2023 – Memperkasa Kesejahteraan Awam Ke Arah Sosio-Ekonomi Yang Resilien

FOKUS BELANJAWAN 1 - MEMELIHARA KESEJAHTERAAN AWAM

PEMBANGUNAN KAPASITI

- **287 golongan sasaran Bantuan Kebajikan Bulanan (BKB) dan Orang Kelainan Upaya (OKU)** mendapat pekerjaan

- **164 pelatih Pusat Pembangunan Belia (PPB)** mendapat pekerjaan
- **61 pelatih OKU** Pusat Bahagia mendapat pekerjaan dan **49 OKU** mendapat pekerjaan melalui JobCentre Brunei
- **115** jenis penyelidikan, **681** pendokumentasian dan **83** penerbitan buku
- **>$44 ribu hasil perkhidmatan** Tulisan Jawi dan Penterjemahan dengan hasil perkhidmatan
- **110** Program Sukan Untuk Masyarakat
- **428 Pelatih OKU** kemasukan ke Pusat Bahagia

RAKAN STRATEGIK

- Memeterai penandatanganan Memorandum Persefahaman bersama Universiti Brunei Darussalam
- Memeterai penandatanganan 2 **Memorandum Kesefahaman** bersama Turkiye

---

- Perlaksanaan projek Perjalanan Kebudayaan bersama **20** sekolah dan **1** instituasi pengajian tinggi

PENGGUNAAN KEMUDAHAN DAN SUMBER

- **>$392 ribu** bantuan kewangan kepada 17 Persatuan Sukan Kebangsaan
- **>61 ribu pengguna** kemudahan dan fasiliti Pusat Belia di semua daerah
- >600 penghuni Asrama Pusat Belia
- 1,307 keahlian PKWE
- 855 permohonan Elaun Penyedia Penjagaan; 390 diluluskan

- **>7.5 ribu pengguna** Kompleks Sukan di bawah *Facility Rental System*
- **>$128 ribu** kepada Persatuan termasuk OKU dan Warga Emas, dan Pertubuhan Bukan Kerajaan bagi aktiviti dan Program Pembangunan Masyarakat
- **411** pelawat aplikasi Hab Tenaga Brunei Dermaga Diraja
- **>108 ribu pengunjung** muzium, galeri dan tapak warisan
- **>9 ribu pengunjung** e-perpustakaan
- **>77 ribu pelawat** laman sesawang Muzium, PSB dan DBP

PENSEJAJARAN SISTEM DAN PROSES

- Program Bicara Siri Inspirasi (BiSAI) mula diadakan pada **15 Jun 2022**
- **81%** prestasi perbelanjaan KKBS
- **>$430 ribu** kutipan hasil
- **$75.8 juta** pembayaran PUT melalui bank bermula Ogos 2021 kepada **27 ribu** penerima
- **>37 ribu** permohonan bantuan melalui Sistem Kebajikan Negara (SKN); **21,413** permohonan JAPEM dan **16,371** permohonan MUIB
- **>30 ribu** permohonan bantuan sudah berdaftar di bawah SKN; Di bawah JAPEM **17,959** telah dimesyuaratkan; **7,941 (44%)** permohonan JAPEM diluluskan dan di bawah MUIB **13,340** telah dimesyuaratkan dan **5,629** diluluskan **(42%)**
- **>1,300 panggilan Talian Anak 121: 48** diambil tindakan; **1,300** memberi maklumat
- **>14 ribu panggilan *Helpline* 141: 43** diambil tindakan; **13 ribu** memberi maklumat; **43** aduan
- **260 kes** kumulatif didaftarkan ke dalam pangkalan data RCYPNP
- **3,208 individu** dan **179 organisasi** berdaftar di dalam Aplikasi Mengalinga; **5,090** muat turun
- **58% ruang pejabat** ditambah baik dan dinaik taraf
- **10** kemudahan dan fasiliti dalam *FRS* dengan menjana hasil **$16 ribu**

FOKUS BELANJAWAN 3 - MENDUKUNG DAN MEMBANTU SEKTOR SWASTA AGAR BERDAYA TAHAN DAN BERKEMBANG

PEMBANGUNAN KAPASITI

- Penyediaan **4** lokasi/tempat inkubator bagi aktiviti keusahawanan di Stadium Negara Hassanal Bolkiah

- **9 pengusaha belia** di bawah Program Pertanian dan Perladangan menjana hasil pendapatan **>$228 ribu**
- Pengusaha Belia Berpadi berhasil mengeluarkan **72.68 tan** padi
- Penyediaan **55 hektar** tapak tanah bagi Program Pertanian dan Perladangan:
  - **6 belia** projek Belia Berpadi dengan 10 hektar tapak tanah
  - **3 belia** projek Belia Betani dengan 3 hektar tapak tanah

- **>$5.2 ribu** kutipan hasil jualan produk Pusat Kegiatan Warga Emas (PKWE)
- **142** usahawan warga emas bagi 1K1P

KERJASAMA AWAM-SWASTA/PENYUMBERLUARAN

- **>$36 ribu** penjanaan hasil sewa bagi Gymku Higher, Kompleks Sukan Tutong dan Mayhem Fitness, Kompleks Sukan Mumong
- Kompleks Rumah Kebajikan (KRK), *Home Support Staff* (HSS) dan Penswastaan Sumber Tenaga
- Penyediaan tempat/ruang bagi e-sports di Kompleks Sukan Menglait dengan bantuan kewangan **>$28 ribu**
- Penyediaan **11** ruang keusahawanan untuk produk OKU di ruang legar KKBS, Royal Regalia dan Lapangan Terbang Antarabangsa Brunei

PENCAPAIAN PRESTASI 4 TAHUN KEWANGAN 2019-2022

524,741
PESERTA MENGIKUTI **4,220** JENIS PROGRAM DAN AKTIVITI PEMBANGUNAN KAPASITI

1,836
GOLONGAN SASARAN MENDAPAT PEKERJAAN

1,002
GOLONGAN SASARAN TERLIBAT DALAM AKTIVITI KEUSAHAWANAN

FOKUS BELANJAWAN 4 - MENINGKAT KOMPETENSI SUMBER MANUSIA KE ARAH *WORK AND FUTURE READY*

PEMBANGUNAN KAPASITI

- **>$37 ribu** hasil jualan produk Pusat Bahagia
- **28 peserta** yang berbakat sukan setelah menjalan Program Talent Identification

- **199** golongan sasaran berkecimpung dalam aktiviti keusahawanan
- **1,247 peserta** Program Kursus Kemahiran dan Keusahawanan JAPEM
- **126 golongan sasaran** Program Pelan Pekerjaan dan Program TEKAD Pekerjaan
- **30 pencalonan** daripada kementerian mengikuti kursus peraturan-peraturan kewangan
- **97% warga kakitangan** menghadiri kursus latihan dan peningkatan kemahiran
- **94%** dinilai prestasi tahap Sangat Baik (53%) dan Cemerlang (41%)
- **>14 ribu belia** mengikuti Program Pembangunan Jati Diri

- **78 penuntut pengajian tinggi** mengikuti penempatan latihan kerja di Sektor Kebudayaan
- **>90 ribu** peserta mengikuti **1,049** Program Melestari Warisan, Budaya dan Sejarah
- **28 peserta** Program Penulis Muda

- **88 Pelatih** Program Pembangunan Belia
- **3,716 Alumni** Program Khidmat Bakti Negara (PKBN)
- **531 peserta** Program Pembinaan Pasukan dan Kepimpinan
- **2,317 peserta** Outward Bound Brunei Darussalam
- **35 peserta** Program Perkasa Komuniti

- **859** atlet skim
- **964 Atlet** Pelapis dan Kebangsaan
- **125 OKU** berdaftar di JobCentre Brunei
- **58% ruang pejabat** ditambah baik dan dinaik taraf
- **702 OKU** mengikuti 3 Program Pembangunan
- Bantuan Penggiat Seni dan Budaya sebanyak **$14,925** bagi **7** persatuan/individu

RAKAN STRATEGIK

- **84** program latihan jangka pendek Institut Perkhidmatan Awam dilaksanakan
- **63%** perlaksanaan aktiviti dan program di bawah Pelan Tindakan DBNS 2020-2024

PENSEJAJARAN SISTEM DAN PROSES

- Program Biasiswa Sukan
- Program Pingat Sukan SEA

PENCAPAIAN SASARAN

2019-2022

- Sistem Kebajikan Negara
- Perintah OKU
- Pindaan Akta PUT dan Elaun OKU
- Rangka Kerja Kebangsaan Perlindungan Kanak-Kanak
- Pelan Tindakan Pembasmian Kemiskinan
- Pelan Tindakan Warga Emas
- Pelan Tindakan OKU
- Pelan Tindakan Kanak-Kanak
- Rumah Perlindungan Baharu
- Dasar Belia Negara dan Strategi 2020-2035
- Rebiu Program Keusahawanan Belia
- Jawatankuasa Kebangsaan DBNS 2020-2035
- Garis Panduan Sukarelawan
- Sistem Aplikasi Sukarelawan MENGALINGA
- Pemberian Bantuan untuk Persatuan dan Pergerakan Belia
- Rebiu Pusat Belia
- Rebiu Resolusi Belia 2019
- Rebiu OBBD
- Skim Penggalak Kecemerlangan Sukan
- Program Pingat Sukan SEA
- Program Biasiswa Sukan
- Budayaw 2021
- Pusat Sejarah sebagai Pusat Kecemerlangan Sejarah dan Kesultanan Brunei
- Kurikulum Akademi Budaya dan Kesenian
- Penjenamaan semula Perpustakaan-perpustakaan Negara

2023

- *Social Blueprint*
- Penyelidikan Perkembangan Wanita
- Garis Panduan Program Jagaan Anak Angkat
- Garispandu Penyediaan Bilik Penjagaan di Tempat Kerja
- Pelan Tindakan Wanita
- Pelan Tindakan Keluarga
- Indeks Pembangunan Belia Kebangsaan
- Akademi Belia
- Rebiu PKBN
- Pusat-pusat Belia sebagai Pusat Kecemerlangan
- Rangka Kerja Kecekapan Belia
- Pusat Pembangunan Belia sebagai Pusat Kecemerlangan
- Penaiktarafan Stadium Negara Hassanal Bolkiah
- Institut Sukan Negara Brunei Darussalam
- Pengoptimuman Pusat Penyelidikan dan Perubatan Sukan
- Pengoptimuman '*High Performance Lab*'
- Dasar Kebudayaan Negara
- Muzium Brunei
- Arca ASEAN Taman Damuan
- Penstrukturan semula Sektor Kebudayaan
- Perpustakaan Komuniti
- Kajian Semula Separuh Penggal Pelan Strategik KKBS 2020-2024
- Bahagian Pengurusan Strategi dan Dasar
- Pendigitalisasian (BantuBN, E-Kamus, Sistem Pengurusan Penyimpanan Muzium)
- Strategi Perancangan dan Perkembangan Sumber Manusia
- Program Khidmat Pelanggan
- Penaiktarafan Unit Pengurusan Estet kepada Bahagian Pengurusan Estet (BPE) dan Kesihatan, Keselamatan, Sekuriti dan Persekitaran (HSSE) diserapkan dibawah BPE
- Pejabat Pintar
- Unit Undang-Undang

2024

- Revitalisasi Pusat Bahagia
- Rangka Kerja Kecekapan Kerja Sosial dan Kaunseling
- Pengoptimuman KRK
- Inisiatif Perusahaan Sosial
- Perlindungan insuran kepada pekerja JAPEM yang bersesuaian
- Rangka Kerja Penjagaan Awal Kanak-Kanak
- Dasar Kebajikan Negara
- Majlis Belia Kebangsaan
- Kongres Belia Kebangsaan
- Kajian dan Diagnostik Keusahawanan
- Penubuhan Badan Pengiktirafan Kegiatan Rekreasi
- Badan Sukarelawan
- Garis Pandu Badan Pengiktirafan Negara Luar
- Hab Inovasi Belia
- Penyelidikan Majlis Belia Kebangsaan
- Yayasan Sukan Negara
- Membangunkan Pusat Latihan dan Pemulihan Atlet Sukan Kebangsaan
- Mengukuhkan ekosistem untuk Kanak-kanak
- Muzium Brunei sebagai Pusat Kecemerlangan Sumber dan Penyelidikan
- Pusat Kebudayaan Kebangsaan
- Perpustakaan Negara
- Sistem Pengurusan Kemudahan Fasilitas
- Kajian Kepuasan Pelanggan
- Pusat Pangkalan Data Organisasi
- Analisis Keperluan Pembelajaran

Nota: Perubahan pencapaian sasaran menurut Kajian Semula Separuh Penggal Pelan Strategik 2020-2024.

PENGENALAN

- Pada keseluruhannya, belanjawan Tahun Kewangan 2022/2023 KKBS menetapkan beberapa sasaran tertentu bagi mendukung tema **Memperkasa Kesejahteraan Awam Ke Arah Sosio-Ekonomi Yang Resilien** untuk terus merealisasikan pencapaian visi kementerian ke arah **Bangsa Brunei Cemerlang.**
- Pencapaian visi ialah:
    - Masyarakat Progresif
    - Belia Siaga Masa Depan
    - Negara Sukan yang Gemilang
    - Budaya Dinamik dan Warisan Terpelihara
    - Persekitaran Kerja Inklusif dan Produktif

LATAR BELAKANG

- Tema belanjawan Memperkasa Kesejahteraan Awam Ke Arah Sosio-Ekonomi Yang Resilien pada dasarnya merangkumi semua lapisan masyarakat secara inklusif. Ia sangat bertepatan dengan tema Laporan Tahunan 2022/2023 iaitu **Meningkatkan Pengalaman Klien Didahulukan** (***Enhance Client First Experience***).
- Justeru itu, memelihara dan mengelinga kesejahteraan dan kebajikan masyarakat ialah tanggungjawab bersama dengan mengutamakan, kepentingan **pendekatan senegara** sebagai asas ke atas apa jua matlamat segala inisiatif yang dilaksanakan.
- Penekanan diberikan kepada Program Pengupayaan, Pemerkasaan dan Penglibatan (P^3); pengoptimuman platform aplikasi pintar dan digital; dan memantapkan sistem mekanisme sistem dukungan dan proses bagi meningkatkan kualiti pemberian perkhidmatan.

KKBS terus menggiatkan dan memantapkan pelaksanaan pelan strategik 2020-2024. Secara keseluruhannya, 33% iaitu 26 daripada 79 pencapaian sasaran selesai dilaksanakan bagi tahun 2020 hingga suku kedua 2023. Manakala 67%, iaitu 53 daripadanya sedang dalam pelaksanaan dan untuk diselesaikan sehingga selesai kitaran strategi pada tahun 2024. Untuk itu, kita akan menggandakan usaha dalam memastikan pelaksanaan strategi mencapai prestasi yang cemerlang dan lebih menepati sasaran yang digariskan.

33%

daripada 79 pencapaian sasaran selesai bagi tahun 2020 hingga suku kedua 2023

- Pengukur prestasi sebenar pelaksanaan pelan strategik kementerian adalah dari aspek keberkesanan dan impak yang hendak dicapai. Tumpuan keutamaan perlu melihat kepada pelaksanaan strategi dan pelan tindakan setiap sektor, bahagian dan jabatan di peringkat taktikal dan operasional. Tindakan yang mendukung kepada keberkesanan strategi semua peringkat perlu disejajarkan dengan pelan strategik kementerian ini.

- Pencapaian khusus tersebut, dihuraikan dengan terperinci dan meluas di bawah Pencapaian-pencapaian Sasaran:
    - Persekitaran Kerja Produktif dan Inklusif
    - Masyarakat Progresif
    - Belia Siaga Masa Depan
    - Negara Sukan yang Gemilang
    - Budaya Dinamik dan Warisan Terpelihara

VISI DAN MISI

Bagi mencapai visi **Bangsa Brunei Cemerlang**, Kementerian ini akan sentiasa berusaha meningkatkan taraf kehidupan dan kesejahteraan rakyat melalui misi iaitu membina masyarakat yang berbudaya, berdaya tahan, berdaya saing, bertanggungjawab dan pemedulian.

Untuk mencapai matlamat ini, kita akan secara berterusan:

- Meningkatkan kerjasama strategik melalui pendekatan seluruh negara;
- Meningkatkan kualiti pemberian perkhidmatan kepada pelanggan; dan
- Meningkatkan kehidupan bangsa berkualiti.

KEPIMPINAN

MENTERI
Yang Berhormat Dato Seri Setia
Haji Awang Nazmi bin Haji Awang Mohamad

SETIAUSAHA TETAP [Kesukanan]
Yang Mulia Pengiran Mohd Amirrizal bin Pengiran Haji Mahmud

SETIAUSAHA TETAP [Kebudayaan]
Yang Mulia Pengiran Haji Mohd Hasnan bin Pengiran Haji Ali Hassan

SETIAUSAHA TETAP [Kemasyarakatan]
Yang Mulia Dayang Hajah Nor Ashikin binti Haji Johari

SETIAUSAHA TETAP [Kebeliaan]
Yang Mulia Awang Haji Zakaria bin Haji Serudin

TIMBALAN SETIAUSAHA TETAP [Kebudayaan]
Yang Mulia Dr. Siti Norkhalbi binti Haji Wahsalfelah

TIMBALAN SETIAUSAHA TETAP [Kemasyarakatan]
Yang Mulia Dayang Saidah binti Haji Wahid

BAHAGIAN PENTADBIRAN DAN KEWANGAN
Pengarah
Yang Mulia Pengiran Haji Rosli bin Pengiran Haji Halus

BAHAGIAN PEMBANGUNAN BELIA DAN SUKAN
Pemangku Pengarah
Yang Mulia Dayang Zainab binti Haji Morshidi

BAHAGIAN KHIDMAT BAKTI NEGARA
Pemangku Pengarah
Yang Mulia Mejar (B) Awang Haji Mohammad bin Dollah

BAHAGIAN PENYELIDIKAN, PERKEMBANGAN DAN HAL EHWAL ANTARABANGSA
Pengarah
Yang Mulia Dayang Hajah Fauziah binti Haji Abdul Hamid

BAHAGIAN KEBUDAYAAN DAN KESENIAN
Pemangku Pengarah
Yang Mulia Awang Haji Abdoh bin Haji Awang Damit

BAHAGIAN PERKHIDMATAN SOSIAL
Pemangku Pengarah
Yang Mulia Dayang Hajah Noridah binti Abdul Hamid

JABATAN BELIA DAN SUKAN
Pengarah
Yang Mulia Dayang Umi Kalthum binti Haji Abd Karim

PUSAT SEJARAH BRUNEI
Pengetua
Yang Mulia Dr. Awang Haji Muhammad Hadi bin Muhammad Melayong

DEWAN BAHASA DAN PUSTAKA
Pemangku Pengarah
Yang Mulia Awang Suip bin Haji Abdul Wahab

JABATAN MUZIUM-MUZIUM
Pemangku Pengarah
Yang Mulia Dayang Normasitirena binti Haji Suhaini

JABATAN PEMBANGUNAN MASYARAKAT
Pemangku Pengarah
Yang Mulia Dayang Mirany Floridzah binti Abdul Rahman

PENGURUSAN DAN PENTADBIRAN

01 PERSEKITARAN KERJA PRODUKTIF DAN INKLUSIF

Mengukuhkan ekosistem organisasi yang selamat, saksama, sepadu dan komited ke arah pemberian perkhidmatan berkualiti melalui:

- Pembangunan Keupayaan
- Pentadbiran dan Kewangan
- Pengurusan Operasi
- Perkhidmatan yang Memfokus Pelanggan

FOKUS

- Memastikan pengurusan hal ehwal pentadbiran, kewangan dan estet berjalan dengan efektif dan efisien.
- Meningkatkan kualiti pemberian perkhidmatan organisasi.
- Kemajuan dalam inovasi dan teknologi.
- Peluang latihan dan perkembangan.

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 60% proses kerja menggunakan teknologi digital.
- 80% pelanggan berpuas hati dengan perkhidmatan.
- 10% daripada jumlah organisasi yang berdedikasi melaksanakan inovasi dan peningkatan kualiti.
- 30% daripada jumlah kakitangan berjaya menamatkan latihan Program Pembangunan Kapasiti.

Pencapaian Sasaran 2022/2023

20% proses kerja menggunakan teknologi digital	97% warga kementerian mengikuti kursus latihan kemahiran
58% ruang pejabat ditambah baik dan dinaik taraf	84 program bersama Institut Perkhidmatan Awam dan Rakan Strategik dalam Progam Pembangunan Kapasiti melibatkan 1,831 peserta
Penggunaan Sistem Sumber Manusia (SSM) bermula Ogos 2021	

FOKUS 2023/2024

PENGOPTIMUMAN TEKNOLOGI DIGITAL

- Sistem BantuBN
- Sistem E-Kamus
- Pejabat Pintar

PEMBANGUNAN KEUPAYAAN

- Strategi Perancangan dan Perkembangan Sumber Manusia
- Program Pengurusan Bakat
- Program Inovasi dan Kualiti
- Program Khidmat Pelanggan
- Strategi Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan-Antarabangsa

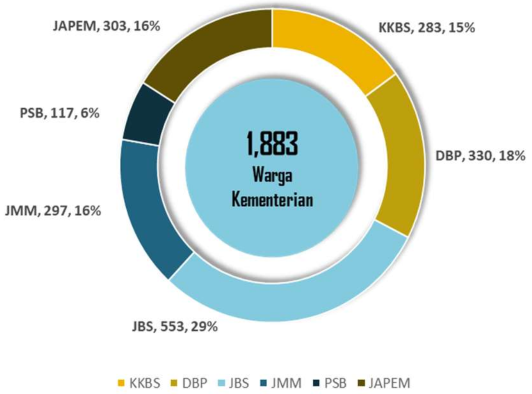
KUALITI PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- Bahagian Pengurusan Strategi dan Dasar/Pejabat Pengurusan Strategi
- Unit Undang-Undang
- Kajian Kepuasan Pelanggan

> “Tadbir Urus Pentadbiran berorientasikan Prestasi, Pencapaian dan Produktiviti.”

SUMBER TENAGA MANUSIA

Aktiviti sumber tenaga manusia termasuklah urusan pengambilan, penetapan dalam jawatan, pertukaran, urusan persaraan, kenaikan pangkat, latihan dan pengiktirafan.

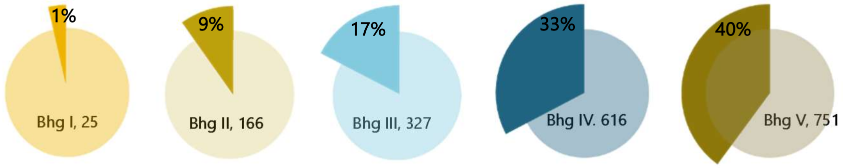


- Jumlah keseluruhan warga kementerian menunjukkan peningkatan 0.8% berbanding 2021/2022. 53 pegawai dan kakitangan bersara dan 75 pegawai dan kakitangan baharu berkhidmat.

> "Warga kakitangan yang terlibat aktif, cekap, berkebolehan dan berkeyakinan dalam menyampaikan perkhidmatan yang memenuhi pelbagai keperluan ..."

PS KKBS 2020-2024

Distribusi Petugas **1,883**



41% Cemerlang
53% Sangat Baik

- 41% mencapai penilaian prestasi tahap Cemerlang berbanding 38% tahun 2020/2021
- 53% mencapai penilaian prestasi Sangat Baik berbanding 54% tahun sebelumnya

97% warga kementerian menjalani latihan kemahiran

- Menunjukkan peningkatan 18% daripada pencapaian 79% pada tahun 2021/2022

36 penerima Kurnia Pingat Kehormatan

Pengurniaan pingat dari tahun 2022/2023

- 1 penerima PJK
- 23 penerima PIKB (39% lelaki dan 61% perempuan)
- 12 penerima PKL (50% lelaki dan 50% perempuan)

PENGURUSAN OPERASI

Pengurusan Operasi merangkumi perkhidmatan-perkhidmatan yang menyelia kerja dan aktiviti harian termasuk pengurusan dan pengendalian sistem, proses, aset dan prasarana, keselamatan dan sumber tenaga manusia.

PERKHIDMATAN DAN UNIT

- Perkembangan Sumber Tenaga Manusia
- Pengurusan Estet
- Perbekalan
- Kesihatan, Keselamatan dan Persekitaran

PERKEMBANGAN SUMBER TENAGA MANUSIA

Menyelaras pelaksanaan strategi dan dasar perkembangan sumber tenaga manusia kementerian secara menyeluruh bagi memastikan semua warga kakitangan diberikan program latihan pembangunan kapasiti yang relevan dan menepati keperluan organisasi.

Projek Dalam Pelaksanaan:

- Pelan Sumber Manusia
- Audit Tenaga Kerja
- Analisis Keperluan Pembelajaran

> "… peningkatan kerjasama Pasukan Rentas Pelbagai Fungsi *(CFT)*."

KESIHATAN, KESELAMATAN DAN PERSEKITARAN

Menyelaras penyediaan pelaksanaan strategi dan dasar kesihatan, keselamatan dan persekitaran yang kondusif termasuk peningkatan penambahbaikan sistem serta kualiti perkhidmatan, aset dan prasarana.

Projek Dalam Pelaksanaan:

- Kawalan Keselematan
  - Outward Bound Brunei Darussalam
  - Kem Latihan Program Khidmat Bakti Negara
  - Perkampongan Sukan *(Games Village)*
  - Kompleks Rumah Kebajikan
  - Bangunan-bangunan Kompleks Dewan Bahasa dan Pustaka
  - Bangunan Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan
  - Banginan Kompleks Stadium Negara Hassanal Bolkiah
  - Bangunan Galeri Seni
  - Pusat Pembangunan Belia

PERBEKALAN

Menyelaras pengurusan pembekalan dan keperluan logistik termasuk memastikan hubungan rangkaian bersama pembekal, penyediaan sistem dan proses perbekalan yang efisien dan efektif.

Projek Penambahbaikan:

- Pengemaskinian struktur, proses dan fungsi

PENGURUSAN ESTET

Menyelaras penyediaan pelaksanaan strategi dan dasar kesihatan, keselamatan dan persekitaran yang kondusif termasuk peningkatan penambahbaikan sistem serta kualiti perkhidmatan, aset dan prasarana.

Projek Dalam Pelaksanaan:

- Sistem Pengurusan Kemudahan Fasiliti

MENAMBAH BAIK DAN MENAIK TARAF RUANG PEJABAT

- Projek yang dilaksanakan secara berfasa yang bertujuan untuk memberikan keselesaan warga kerja, memberikan perkhidmatan kepada klien dan produktiviti kerja.

- Kerja-kerja yang telah selesai dilaksanakan adalah seperti:

  - Aras 1 Bahagian Pentadbiran dan Kewangan (2021/2022)
  - Aras 1 JAPEM (Bahagian Pencen) (2021/2022)
  - Aras 2: JAPEM (Bahagian Pentadbiran & Bantuan) (2022/2023)
  - Aras 6 Bahagian Sukan
  - Aras Bawah 2 Bilik Muzik di Bahagian Kebudayaan dan Kesenian (2021/2022)
  - Aras 8 (2021/2022)

- Kerja-kerja yang sedang dilaksanakan:
  - Aras 5 UTM (2023/2024)

PENYAMBUNGAN PENAIKTARAFAN

FASA 3: Pelaksanaan bagi Tahun Kewangan (2024/2025)

- Aras 5
  - Bahagian Penyelidikan dan Hal Ehwal Antarabangsa;
  - Bahagian Perkhidmatan Sosial

- Aras Bawah: Unit Strategi dan Dasar

AUDIT DALAMAN

Memeriksa, menilai keberkesanan tadbir urus organisasi, pengurusan risiko, proses dalaman dan prestasi kualiti. Matlamat utama adalah memastikan kepatuhan undang-undang, dasar, peraturan dan prosedur.

FOKUS

- Menguji kawalan dalaman dengan menjalankan beberapa prosedur pengauditan, jerayawara dan memastikan pembentukan kumpulan-kumpulan audit dalaman

Pencapaian Sasaran 2022/2023

Penyelarasan dan penyediaan maklum balas 14 pengauditan

Penubuhan Unit Audit Dalaman

Penubuhan Jawatankuasa Audit Dalaman yang terdiri daripada Pengerusi (Menteri) dan ahli-ahli terdiri daripada SUT-SUT dan TSUT.

FOKUS 2023/2024

MENAMBAH BAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- Penyediaan Pelan Audit
- Audit Dalaman dan Susulan
- Pengemaskinian Laporan Audit
- Pelaksanaan Penilaian Kawalan Dalaman (ICA)

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA RAKAN STRATEGIK

- Pembangunan kapasiti dalam latihan pengauditan, dasar, peraturan dan pengurusan audit dalaman
- Pemberigaan kesedaran kepada warga kementerian

"Unit Audit Dalaman secara berpusat (*centralised*) sepenuh masa hendaklah ditubuhkan disetiap kementerian di bawah Setiausaha Tetap yang mengawal selia Unit Audit Dalaman di kementerian masing- masing."

PENUBUHAN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN DAN PENUBUHAN UNIT AUDIT DALAMAN DI KEMENTERIAN (SK 05/2022)

02 PENGURUSAN STRATEGI DAN DASAR

Merangka, merancang dan menggubal hala tuju kementerian serta memantau pelaksanaan strategi dan dasar oleh bahagian dan jabatan. Matlamat utama adalah bagi memantapkan pengurusan kementerian ke arah satu organisasi yang produktif, efektif dan efisien.

FOKUS

- Memberikan kepimpinan dan hala tuju semua bidang pengurusan melalui pengintegrasian dan pelaksanaan strategi dan dasar, termasuk pemantauan prestasi dan produktiviti.

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 60% proses kerja menggunakan teknologi digital.
- 10% peningkatan inovasi.
- 10% daripada jumlah organisasi yang berdedikasi melaksanakan inovasi dan peningkatan kualiti.

Sasaran Tambahan

- Pelaksanaan 3 projek pembaikan kualiti.
- 3 bengkel hala tuju.
- 100 peserta mengikuti Program Pembangunan Kapasiti.
- Penyediaan 3 kertas kerja strategik
- Penandatanganan memorandum persefahaman.

Pencapaian Sasaran 2022/2023

2 sesi Program Siri Bicara Inspirasi (BISAI) bagi semua warga kementerian

Program Kepimpinan Al-Uswah dan Al-Zaim bagi Ketua-ketua Bahagian dan Jabatan, Pegawai-pegawai Kanan dan Pegawai B2

Penandatanganan Memorandum Persefahaman bersama Universiti Brunei Darussalam

FOKUS 2023/2024

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- Pengemaskinian dan penstrukturan semula Pengurusan Strategi dan Dasar
  - Bahagian Pengurusan Strategi dan Dasar
- Program latihan dalaman – kepimpinan dan inovasi bagi pegawai baharu berkhidmat

MENAMBAHBAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- Audit dalaman
- Penggredan 3PSA yang disasarkan dan secara berperingkat
- Pelaksanaan Pelan Transformasi Digital
- Kerjasama dengan Pentadbiran dan Kewangan bagi meningkatkan kesejahteraan dan kebajikan Kementerian

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA RAKAN STRATEGIK

- Pembangunan kapasiti dalam pengurusan strategi, dasar dan penganalisaan impak
- Perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran
- Tanggungjawab sosial korporat

> “Kepentingan permuzakarahan dalam semua lapisan peringkat bagi mengetahui pemilikan dan akauntabiliti dalam melaksanakan apa jua inisiatif.”

SUT (KEBUDAYAAN)

UNIT STRATEGI DAN DASAR

Merangka, merancang dan menggubal hala tuju organisasi dengan mengenal pasti inisiatif strategik yang dilaksanakan adalah selaras dengan objektif, pencapaian visi dan misi Kementerian. Matlamat utama adalah bagi memantapkan pengurusan, pengintegrasian dan pelaksanaan strategi, dasar dan pelan tindakan yang berkesan dan berimpak.

FOKUS

- Pengemaskinian dan penstrukturan semula Pengurusan Strategi dan Dasar bagi mewujudkan Bahagian Pengurusan Strategi dan Dasar.
- Menjadi sumber kepada penyediaan strategi, hala tuju, pelan tindakan dan termasuk pemantauan prestasi pelaksanaan Pelan Strategik KKBS.
- Menyelaras dan mengkordinasi pengumpulan data termasuk penganalisaan bagi penyediaan strategi, hala tuju, laporan, pelan tindakan dan persediaan bagi Mesyuarat Menteri Kabinet dan permesyuaratan Majlis Mesyuarat Negara

Pencapaian Sasaran 2022/2023

Pelaksanaan Kajian Semula Separuh Penggal Pelan Strategik Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan 2020-2024

Laporan Kajian Semula Separuh Penggal Pelan Strategik Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan 2020-2024

Menjadi sumber kepada penubuhan Institut Sukan Negara Brunei Darussalam seperti Pendrafan *BDIS Order* dan Biasiswa Sukan

Menjadi sumber bagi penyediaan Cadangan Anggaran Belanjawan bagi Tahun Kewangan 2024/2025

Memudahcara 5 bengkel Kajian Semula Separuh Penggal Pelan Strategik Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan 2020-2024

FOKUS 2023/2024

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- Latihan Kepimpinan – Siri Latihan Kepimpinan
- Penempatan kerja pengurusan strategi dan pelaksanaan projek
- Merealisasikan penubuhan Bahagian Pengurusan Strategi dan Dasar

MENAMBAH BAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- Program Berani Berinovasi
- Bengkel Hala Tuju
- Program Penambahbaikan Kualiti

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA RAKAN STRATEGIK

- Pembangunan kapasiti dalam pengurusan strategi, dasar dan penganalisaan impak
- Perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran
- Tanggungjawab sosial korporat

> "...setiap pelaksanaan strategi perlu ada pelan tindakan bagi memantau status perkembangan inisiatif-inisiatif yang dirancangkan."

UNIT TEKNOLOGI MAKLUMAT

Menyelaras strategi dan dasar teknologi info-komunikasi termasuk prasarana, perkakasan, perisian dan rangkaian. Matlamat utama adalah bagi memastikan prasarana yang terkini dan mampan melalui pelaksanaan projek teknologi infokomunikasi e-Kerajaan.

Pencapaian Sasaran 2022/2023

- Penyediaan Pelan Transformasi Digital KKBS
- Pengemaskinian dan penstrukturan semula fungsi dan peranan Teknologi Maklumat
- Pengemaskinian dan penaiktarafan Laman Sesawang KKBS

FOKUS 2023/2024

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- Projek Penggantian Peralatan Komputer
- Projek penghapusan peralatan komputer

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA RAKAN STRATEGIK

- Pelaksanaan aktiviti transformasi digital secara keseluruhan adalah tertakluk kepada dasar-dasar dan peraturan yang dipayukan oleh Smart Nation MTIC, diselaras dan diberigakan melalui CIO Forum (quarterly) dan DTL Meeting secara berkala (bulanan)

MENAMBAHBAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- Perlaksanaan Pelan Transformasi Digital
  - BantuBN
  - E-Kamus
  - Smart Office

UNIT PERHUBUNGAN AWAM

Menyelia, menilai dan meyalurkan maklumat atau komunikasi melalui penglibatan hubungan kerjasama dengan masyarakat, orang awam dan kakitangan kementerian. Matlamat utama adalah bagi memastikan maklumat atau informasi yang disalurkan adalah betul, terbukti dan tepat pada masa.

Pencapaian Sasaran 2022/2023

- Mengkordinasi dan mengeluarkan 375 siaran media
- Penyediaan media penyiaran dalam dua bahasa (Melayu dan Inggeris)
- Penyediaan pangkalan data 119 ribu gambar simpanan yang berkepentingan
- Pengemaskinian dan penstrukturan semula Perhubungan Awam

FOKUS 2023/2024

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- Latihan meningkatkan kemahiran dalam perhubungan awam, multi-media dan fotografi

MENAMBAHBAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- Pelaksanaan hala tuju Perhubungan Awam (Perhubungan Korporat)
- Garis panduan Media

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA RAKAN STRATEGIK

- Pembangunan kapasiti dalam dasar dan pengurusan media, pengurusan laman sesawang, desain grafik, videografi dan pengurusan perhubungan korporat

HAL EHWAL ANTARABANGSA

- Memastikan pelaksanaan pendirian dan juga dasar kemasyarakatan, kebeliaan, esukanan dan kebudayaan negara dapat dipelihara dan dimajukan, dengan mengambil kira penggubalan dasar, perancangan strategi atau pelan tindakan kebangsaan. Matlamat utama ialah mempertahankan, memelihara dan mempromosi kepentingan Negara Brunei Darussalam.

FOKUS

- Dengan kerjasama bahagian dan jabatan di bawah kementerian bertanggungjawab menyelaras kedudukan negara melalui jalinan hubungan kerjasama dua hala, serantau dan antarabangsa dalam mendukung hasrat dan memelihara negara.

> "Memastikan pelaksanaan pendirian dan juga dasar kemasyarakatan, kebeliaan, kesukanan dan kebudayaan dipelihara dan dimajukan."

BPPA, KKBS

Pencapaian Sasaran 2022/2023

- Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan selaku Sekretariat kebangsaan bagi Tunggak *ASEAN Socio-Cultural Community (ASCC)*
- 11 dokumen *ASCC* diluluskan dan 19 dokumen diambil maklum semasa Sidang Kemuncak *ASEAN* Ke-40 dan Ke-41 pada bulan November 2022 di Phnom Penh, Kemboja
- Tindakan lanjutan diteruskan bagi memastikan pelaksanaan deliverables *ASCC* semasa Negara Brunei Darussalam selaku Pengerusi *ASEAN 2021:*

Pembentangan ASEAN Comprehensive Framework on Care Economy:
- Isu Care Economy semasa 18th Coordinating Conference on the ASCC (18th SOC-COM) di bawah tema Promoting and Implementing *the Care Economy* in *ASEAN* pada Mei 2022

Awang Haji Mohd Iqbal bin Haji Damit, pengasas Persatuan *Hand4Hand (non-profit Organization)* dianugerahkan sebagai penerima *ASEAN Prize 2022*

Kerjasama Bersama dengan Kementerian/ Jabatan dan pihak berkepentingan (dalam dan luar negara)
- Pengongsian maklumat untuk dimuatkan ke dalam Laporan Tahunan SDG2022 kerjasama bersama Jabatan Perdana Menteri dan Kementerian berkaitan.

- Perkembangan isu-isu berkaitan dengan *United Nations* melalui perbincangan Bersama *UN Resident Coordinator in Malaysia, Brunei and Singapore* (Berpangkalan di Malaysia) pada 20 Julai 2022; *UN Development Programme (UNDP) Asia dan Pacific* (UNDP berkenaan berpangkalan di Bangkok) pada 3-4 November 2022;

- Lawatan Kerja Tuan Yang Terutama Masagos Zulkifli bin Masagos Mohamad, Menteri Pembangunan Sosial dan Keluarga, Merangkap Menteri Kedua Kesihatan dan Menteri Bertanggungjawab bagi Masyarakat Islam, Republik Singapura pada 10-12 Jun 2022
- Lawatan Kerja Tuan Yang Terutama Abdulla Shahid *President of the 76th Session of the UN General Assembly (PGA)* pada 27-29 Mei 2022

Memeterai penandatanganan 2 memorandum persefahaman pada tahun 2020 dan 2023:
- Memorandum Persefahaman mengenai Kerjasama Kebudayaan di antara Negara Brunei Darussalam dan Turkiye pada 7 Mac 2023 di Turkiye; dan
- Protocol mengenai Kerjasama Arkib di antara Negara Brunei Darussalam dan Turkiye pada 7 Mac 2023 di Turkiye

FOKUS 2023/2024

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF
- Penempatan Pegawai ASCC di Perwakilan Negara Brunei Darussalam di ASEAN
- Penambahan Pegawai baru

MENAMBAH BAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN
- Pengemaskinian struktur dan fungsi
- Memperkukuhkan Sekretariat Kebangsaan ASEAN Socio Cultural Community (ASCC)

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA RAKAN STRATEGIK
- Pemeteraian 3 memorandum persefahaman
- Penyelarasan pendirian dan dasar bidang teras kementerian di peringkat serantau dan antarabangsa

- Pengesahan dan pengambilmakluman *deliverables* dan keutamaan di bawah ASCC bagi tahun Kepengerusian Negara Brunei Darussalam bagi ASEAN 2021 dan membantu dari segi substantif dan logistik secara menyeluruh

KOMITMEN KKBS DI PERINGKAT ANTARABANGSA

OBLIGASI NEGARA DI PERINGKAT PELBAGAI HALA

- *Sustainable Development Goals (SDGs)* : Laporan status pelaksanaan matlamat-matlamat *SDGs* berkaitan bidang teras KKBS melalui Jabatan Perdana Menteri (*SDG Annual Report & Voluntary National Review* (VNR))
- *Universal Periodic Review (UPR)* : Laporan status perkembangan *vulnerable group* (warga emas, orang kelainan upaya, wanita dan kanak-kanak) melalui Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri (KHELN) kepada *United Nations Human Rights Council*
- *Committee of the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women (CEDAW)* : Laporan Kebangsaan pelaksanaan CEDAW melalui Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri (KHELN)
- *Convention on the Rights of The Child (CRC)* : Laporan Kebangsaan pelaksanaan CRC melalui KHELN
- *Convention on the Rights of Persons With Disabilities (CRPD) :* Laporan Kebangsaan pelaksanaan CRPD melalui Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri (KHELN)
- *Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage (ICH)*
- *International Centre for the Study of the Preservation and Restoration of Cultural Property (ICCROM)*
- *Southeast Asia Regional Branch of the International Council on Archives (SARBICA)*
- Majlis Bahasa Brunei-Indonesia-Malaysia (MABBIM)
- Majlis Sastera Asia Tenggara (MASTERA)
- *International Council of Museums (ICM)*

OBLIGASI NEGARA DI PERINGKAT ASEAN

Selaku Sekretariat Kebangsaan *ASEAN Socio-Cultural Community Council (ASCC)/Senior Officials' Committee for ASCC (SOCA):*

- Bekerjasama dengan:
  - Sekretariat *ASEAN*
  - Perwakilan Tetap Negara Brunei Darussalam ke *ASEAN*
  - Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri
  - Kementerian Kewangan dan Ekonomi
  - Sekretariat Kebangsaan Badan-Badan Sektoral di bawah *ASCC* Negara Brunei Darussalam

Sekretariat Kebangsaan Badan-Badan Sektoral *ASCC* di bawah bidang teras KKBS:

- *ASEAN Ministerial Meeting on Social Welfare and Development (AMMSWD)*
- *ASEAN Ministers Meeting on Rural Development and Poverty Eradication (AMRDPE)*
- *ASEAN Ministerial Meeting on Women (AMMW)*
- *ASEAN Ministerial Meeting on Youth (AMMY)*
- *ASEAN Ministerial Meeting on Sports (AMMS)*
- *ASEAN Ministers Responsible for Culture & Arts (AMCA)*

Sekretariat Kebangsaan BIMP-EAGA bagi Kumpulan Kerja *Socio-Cultural and Education (SCE)*

KERJASAMA DUA HALA

- Menjaga dan memperkukuhkan hubungan baik bersama negara-negara luar
- Menyumbang dalam merealisasikan dasar luar Negara Brunei Darussalam dalam perhubungan antarabangsa, iaitu persahabatan yang berpegang kepada prinsip-prinsip persamaan, kejujuran dan saling hormat-menghormati antara satu dengan lain, dan bebas daripada campur tangan dalam hal-ehwal dalam negeri masing-masing
- Pengukuhan kerjasama dalam bidang-bidang teras KKBS (Kebudayaan dan Kesenian, Kebeliaan, Kesukanan dan Kemasyarakatan) bersama negara-negara sahabat

KERJASAMA DUA HALA

- Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (*United Nations*)
- Komanwel (*Commonwealth*)
- Pertubuhan Kerjasama Islam (*OIC*)
- *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)*
- Kerjasama Ekonomi Asia-Pasifik (*APEC*)
- Mesyuarat Asia-Eropah (*ASEM*)
- Forum Kerjasama Asia Timur dengan Amerika Latin (*FEALAC*)
- Jawatankuasa Olimpia Antarabangsa *(IOC)*
- Jawatankuasa Paralimpik Antarabangsa *(IPC)*
- Majlis Olimpik Asia *(OCA)*
- Jawatankuasa Paralimpik Asia *(APC)*
- Persekutuan Sukan Antarabangsa *(NSF)*

UNIT PERKEMBANGAN SUMBER MANUSIA

Merancang dan mengurus perkembangan sumber manusia melalui peningkatan kompetensi, penambahbaikan sistem dan proses kerja dengan mengutamakan nilai tambah. Matlamat utama adalah bagi memastikan pembudayaan prestasi dan produktiviti kerja yang tinggi serta memeduli kesejahteraan dan kebajikan warga kakitangan.

FOKUS 2023/2024

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- Memaksimakan penggunaan platform aplikasi pintar dan digital teknologi (Contoh: *Ofis Pintar*)
- Program Pelan Pelapis (Pelan Penggantian) dan Kepimpinan
- Program Latihan Kemahiran Dalaman

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA RAKAN STRATEGIK

- Program Latihan dengan kerjasama agensi-agensi Kerajaan dan Swasta

MENAMBAH BAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- Pelaksanaan 53 inisiatif penambahbaikan dapatan hasil Kajian Fasa Kedua: Kesejahteraan dan Kebajikan
- Rangka Kerja Kompetensi KKBS
- Program BISAI

Pengurusan Kewangan

> “Pegawalan perbelanjaan secara berhemat dan memantau hasil.”

SUT (PENTADBIRAN, KEWANGAN DAN ESTET)

TADBIR URUS KEWANGAN EFEKTIF

Belanjawan yang berhemah

- Prestasi belanjawan dan penggunaan secara optima dengan mengamalkan pemilikan, proses telus dan berkesan serta data berasaskan bukti.

FOKUS

- Memastikan kawalan perbelanjaan, memantapkan pengurusan kewangan dan proses permohonan peruntukan yang telus, cekap dan cepat.

Pencapaian Sasaran 2022/2023

81% Prestasi Perbelanjaan secara menyeluruh

>$420 ribu kutipan hasil

30 pencalonan daripada kementerian mengikuti kursus peraturan-peraturan kewangan

- Meningkatkan peratus pengawalan dan perbelanjaan sektor / bahagian / jabatan mengikut pelaksanaan program, aktiviti dan projek yang terancang
- Menyediakan anggaran belanjawan kementerian
- Mengkordinasi dan melaksanakan latihan kemahiran dan kesedaran dalam pengurusan kewangan

FOKUS 2023/2024

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- Latihan Pengurusan Kewangan (Bengkel, *Re/Up-skilling*)

MENAMBAH BAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- *Program Performance Budgeting*
- Audit Kewangan

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA RAKAN STRATEGIK

- Latihan pengurusan, kemahiran dan perkongsian sumber maklumat

PERKHIDMATAN DAN UNIT

- Pengurusan Kewangan
- Pembelian, Perolehan dan Pembayaran
- Hasil dan Tunggakan
- Belanjawan dan Rancangan Kemajuan Negara

PRESTASI BELANJAWAN

- Sejumlah $84,337,983.00 dan Rancangan Kemajuan Negara (RKN) berjumlah $10,860,069 diluluskan bagi perbelanjaan Tahun Kewangan 2022/2023

$84,337,983.00

Peruntukan yang diluluskan bagi Tahun Kewangan 2022/2023

19.2%

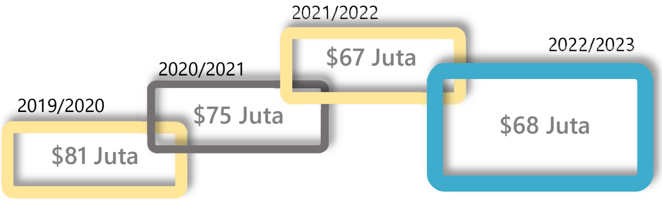
Berbanding **$104,333,674.00** pada Tahun Kewangan 2021/2022 iaitu penurunan **19.2%.** Bagi Rancangan Kemajuan Negara, pembiayaan pada Tahun Kewangan 2022/2023 ialah sebanyak **$10,860,069** berbanding **$18,990,424.00** pada Tahun Kewangan **2021/2022**

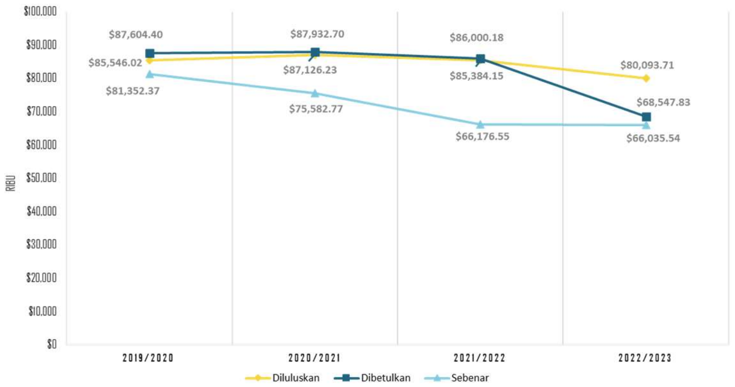
- Perbelanjaan sehingga 31.03.2023 iaitu sebanyak **$68,388,384.00**
- Prestasi perbelanjaan menaik berbanding 78.32% perbelanjaan Tahun Kewangan 2021/2022 disebabkan oleh pengurangan aktiviti semasa situasi COVID-19

PRESTASI PERBELANJAAN

81%

- Trend perbelanjaan bagi 4 Tahun Kewangan





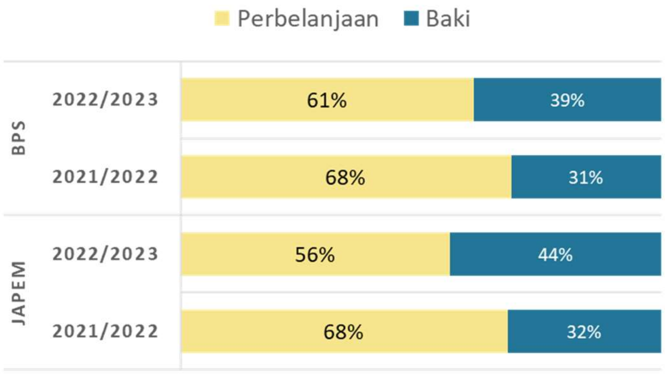
*Nota: Jumlah perbelanjaan Tahun Kewangan 2022/2023 hanya menunjukkan jumlah perkiraan secara prorata. Peralihan sistem lama kepada sistem digital, Sistem Sumber Manusia menyebabkan perkiraan gaji dan elaun perjalanan tidak menunjukkan jumlah perkiraan yang sebenar.

PERBELANJAAN BAHAGIAN DAN JABATAN

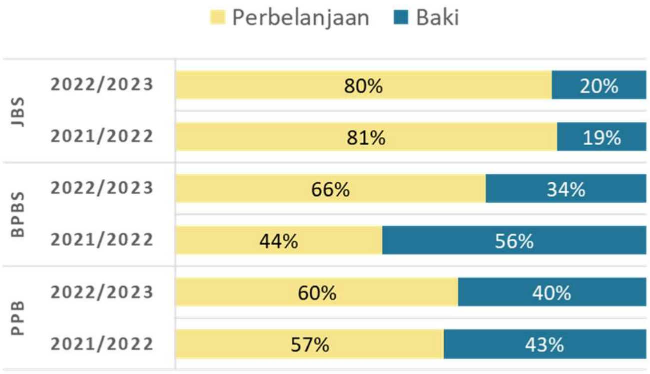
Perbelanjaan peruntukan berulang-ulang bagi bahagian dan jabatan di bawah 5 bidang sektor Tahun Kewangan 2022/2023:

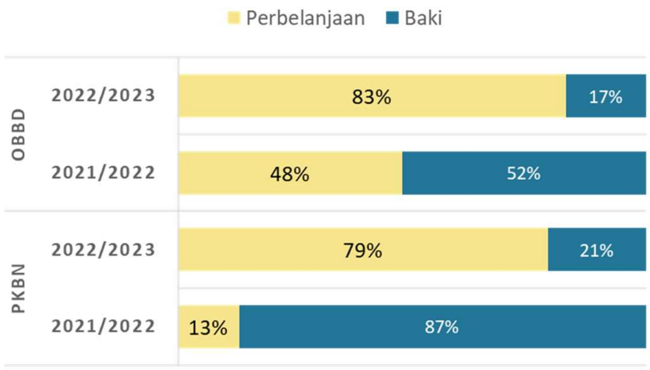
- Pecahan perbelanjaan antara lain memfokus kepada operasi, pembangunan kapasiti dan bantuan.
- Gaji kakitangan di bawah bidang sektor disatukan dalam laporan bagi Pentadbiran dan Kewangan, iaitu Merealisasikan Persekitaran Kerja Produktif dan Inklusif.

1. MEREALISASIKAN MASYARAKAT PROGRESIF



2. MEREALISASIKAN BELIA SIAGA MASA DEPAN



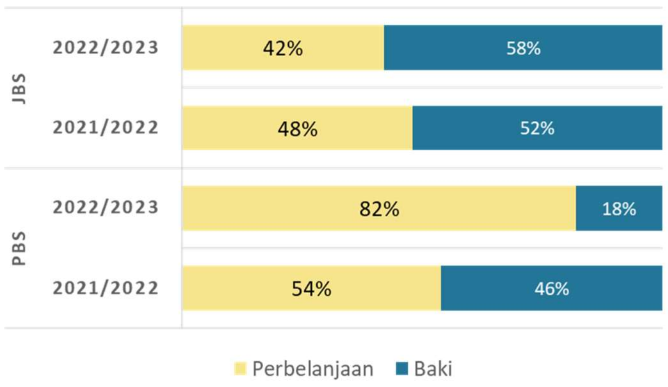


PERBELANJAAN BAHAGIAN DAN JABATAN

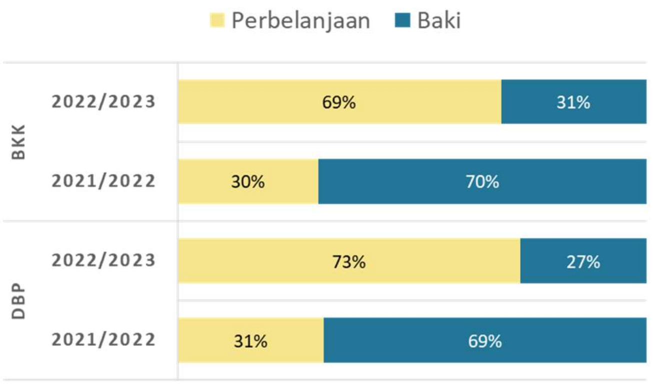
Pecahan perbelanjaan peruntukan berulang-ulang bagi bahagian dan jabatan di bawah 5 bidang sektor Tahun Kewangan 2022/2023:

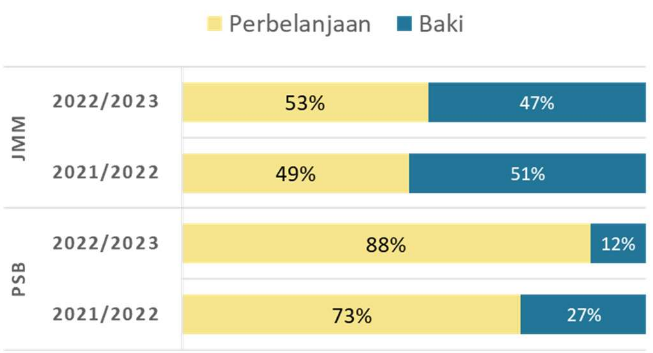
- Pecahan perbelanjaan antara lain memfokus kepada operasi, pembangunan kapasiti dan bantuan.
- Gaji kakitangan di bawah bidang Sektor disatukan dalam laporan bagi Pentadbiran dan Kewangan, iaitu Merealisasikan Persekitaran Kerja Produktif dan Inklusif.

3. MEREALISASIKAN NEGARA SUKAN YANG GEMILANG

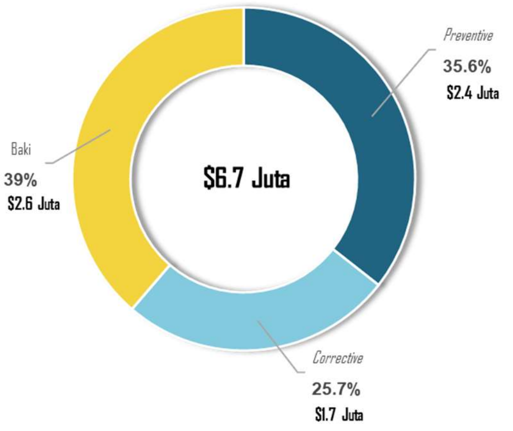


4. MEREALISASIKAN BUDAYA DINAMIK DAN PENGUKUHAN WARISAN



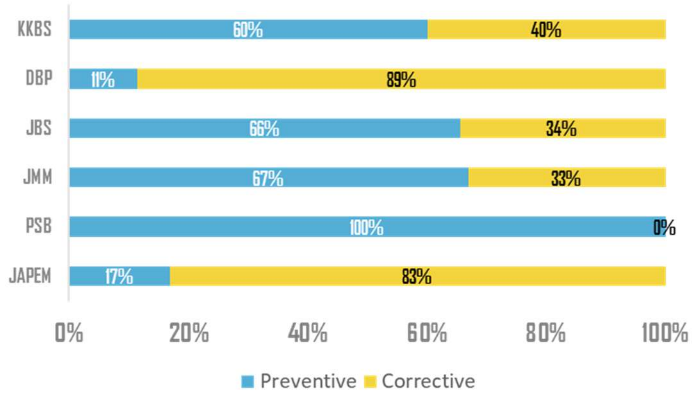


PEMELIHARAAN ASET DAN PRASARANA



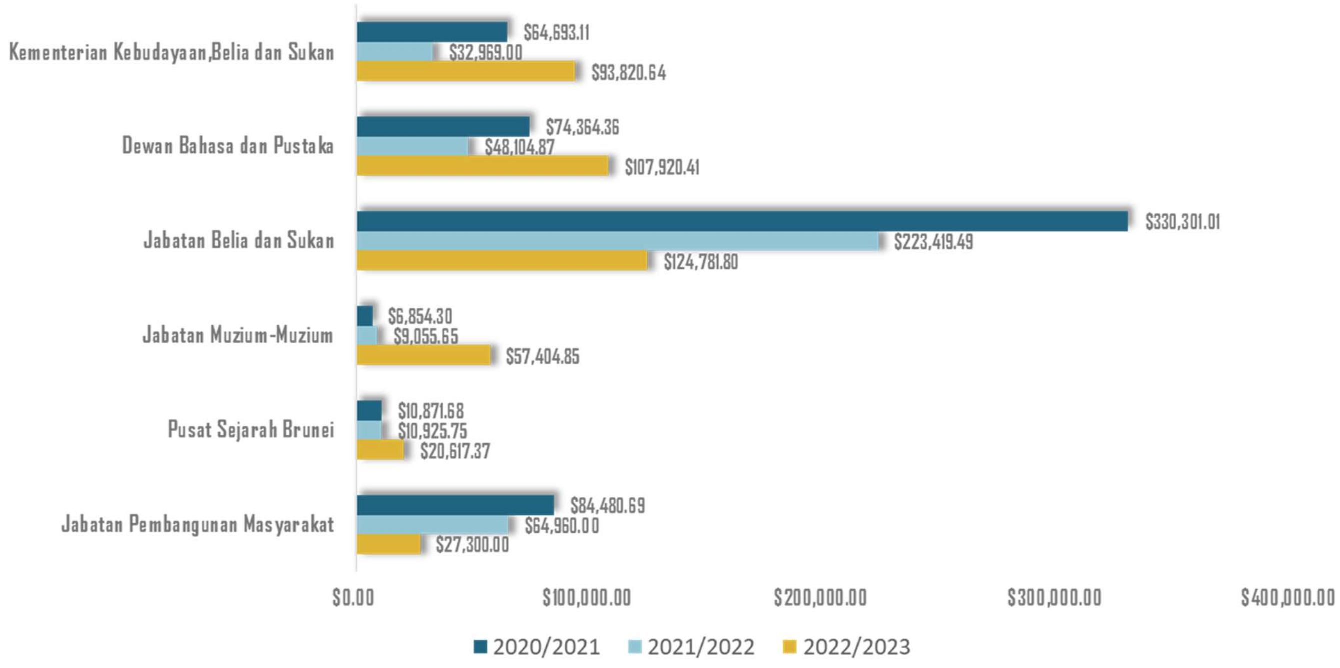
- Peruntukan Pemeliharaan Aset dan Prasarana bagi Tahun Kewangan 2022/2023 ialah sebanyak **$6,601,717.68** iaitu penurunan sebanyak **8%** daripada Tahun Kewangan 2021/2022.
- Prestasi perbelanjaan secara menyeluruh ialah **61%**, iaitu sebanyak **$4 juta** dan berbaki **$2.6 juta** (**35.6% *preventive*** dan **25.7% *corrective***).
- Perbelanjaan adalah lebih menjurus kepada *preventive maintenance*, sama dengan Tahun Kewangan 2021/2022, iaitu 26% *preventive* dan 25% *corrective.*
- Sebagai hala tuju, kementerian perlu terus untuk memfokuskan kepada kerja-kerja *preventive maintenance* melalui pengemaskinian kontrak-kontrak pemeliharaan aset serta pengurusan aset yang lebih terancang.

Business Unit	Preventive Maintenance	Corrective Maintenance	Baki peruntukan
KKBS (SL01A)	$567,651.86	$377,390.45	$21,045.49
DBP (SL02A)	$28,696.00	$222,014.80	$129,910.20
JBS (SL03A)	$1,328,064.83	$698,801.17	$1,245,279.98
JMM (SL04A)	$318,421.70	$157,564.00	$716,129.30
PSB (SL05A)	$61,801.30	-	$22,198.70
JAPEM (SL06A)	$48,275.00	$238,509.69	$419,963.19
Jumlah Keseluruhan	**$2,352,910.71**	**$1,694,280.11**	**$2,554,526.86**



KUTIPAN HASIL

- Yuran Caj dan Sewa
- Lain-lain hasil



- Jumlah kutipan hasil bagi Tahun Kewangan 2022/2023 secara keseluruhannya ialah **$432 ribu** ($431,845.07).

- Jabatan Belia dan Sukan masih penyumbang utama. Walau bagaimanapun, terdapat penurunan yang sangat ketara, iaitu sebanyak **44.1%** .

- Terdapat penyelarasan pada jumlah hasil dengan mengikut anggaran peruntukan Tahun Kewangan 2019/2020, 2020/2021 dan 2021/2022 seperti berikut:

“Wang kutipan hendaklah dimasukkan ke akaun kerajaan (bank) dengan segera setiap hari atau ke Jabatan Perbendaharaan.”

PK 183

Business Unit	2019/2020	2020/2021	2021/2022
KKBS (SLO1A)	$47,183.65	$121,945.25	$44,695.21
DBP (SLO2A)	$85,760.88	$85,766.92	$58,632.95
JBS (SLO3A)	$607,032.63	$714,430.01	$287,846.10
JMM (SLO4A)	$65,147.47	$11,456.17	$12,819.48
PSB (SLO5A)	$26,073.44	$13,013.18	$22,615.67
JAPEM (SLO6A)	$107,386.36	$93,255.69	$90,621.86

*Data yang dikemaskini

RANCANGAN KEMAJUAN NEGARA

Tumpuan bagi projek di bawah Rancangan Kemajuan Negara (RKN) Ke-11 adalah untuk:

- Membaik pulih, menambah baik dan menaik taraf kemudahan bangunan bagi memantapkan penyampaian perkhidmatan serta meningkatkan keselamatan dan kesejahteraan kakitangan, klien dan awam.

STATUS PERLAKSANAAN PROJEK DI BAWAH RKN-11

- Kos rancangan pembiayaan bagi semua projek berjumlah **$35.5 juta.**
- Sebanyak **hampir $14.5 juta** ($14.45 juta) telah diluluskan pada Tahun Kewangan 2021/2022.
- **64%** daripada peruntukan sudah dibelanjakan bagi projek:
    - Fasa ke-2 Menaik taraf Stadium Negara Hassanal Bolkiah sebanyak **$10.64 juta.**
    - Membina bangunan baharu Unit Perlindungan Kompleks Rumah Kebajikan sebanyak **$1.5 juta.**
    - Membaik pulih dan menaik taraf bangunan Muzium Brunei dan bangunan Pameran, Kota Batu sebanyak **$4.7 juta.**
    - Slope protection dan kerja menaik taraf Jalan OBBD di Kem Batang Duri sebanyak **$258 ribu.**

$20 juta

Fasa Kedua Menaik Taraf Stadium Negara Hassanal Bolkiah

$1.7 juta

Slope Protection dan Kerja Menaik Taraf Jalan OBBD di Kem Batang Duri, Temburong

$1.8 juta

Membina Bangunan Baharu Unit Perlindungan Kompleks Rumah Kebajikan

Menaik taraf Bangunan Galeri Seni. Projek diambil alih oleh Brunei Shell Petroleum Company Sdn.Bhd.

$12 juta

Membaik Pulih dan Menaik Taraf Bangunan Muzium Brunei dan Bangunan Pameran, Kota Batu

BIDANG SEKTOR

MASYARAKAT PROGRESIF

Meningkatkan Kemandirian Golongan Sasaran

> "...Kita juga tidak wajar terlepas pandangan dengan melupakan peranan insititusi keluarga melalui keluarga yang bahagia lagi sempurna. Tidak diragukan lagi adalah mampu untuk mengatasi pelbagai isu social dengan lebih berkesan.oleh itu, agensi-agensi kerajaan terutamanya yang bertanggunjawab menangani isu-isu social dan kesahteraan perlulah menumpukan usaha mereka bagi merangka dasar-dasar dan perancangan pengukuhan institusi keluarga Itu."

TITAH KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA PADUKA SERI BAGINDA SULTAN DAN YANG DI-PERTUAN NEGARA BRUNEI DARUSSALAM SEMPENA ISTIADAT PEMBUKAAN RASMI MESYUARAT PERTAMA DARI MUSIM PERMESYUARATAN KE-LAPAN MAJLIS MESYUARAT NEGARA PADA HARI SABTU, 10 RABIULAKHIR 1433H BERSAMAAN DENGAN 3 MAC 2012M

CERITA KEJAYAAN UTAMA KAMI:

- **Lebih 1,356 golongan sasaran** mengikuti pelbagai **aktiviti dan Program Kemahiran dan Keusahawanan** (Latihan Kemahiran 158 & Keusahawanan 36 (Penerima Bantuan), 460 Warga Emas dan 702 OKU) seperti kerjasama DARe dan LiveWIRE Brunei
- **287 golongan sasaran** mendapat pekerjaan di bawah Program Pelan Pekerjaan dan Program TEKAD-Pekerjaan (75+37+49=161 OKU & 126 penerima BKB)
- **5 anak-anak penerima BKB** mengikuti **Program Tadribat Maharah** dengan diberikan elaun **$18 sehari** dan **3 orang** mengikuti **Program Inovasi Belia Berwawasan (PIBB)**
- **Lebih $128 ribu** bantuan kewangan diberikan kepada 37 buah Pertubuhan Bukan Kerajaan (NGOs)
- **249 warga emas di bawah Program Pemedulian Warga Emas** seperti bantuan menghadiri janji temu doktor,(15 dari Heart Volunteer & 40 Bantuan Perubatan Yayasan) bantuan lampin pakai buang,(76 Bantuan In- Kind) dan pemedulian warga emas berumur 100 tahun ke atas (118 bagi Life Long Learning (L3C).

04 MASYARAKAT PROGRESIF

Pencapaian Melalui Pendekatan Senegara 2022/2023

Mengukuhkan ekosistem masyarakat yang memberi akses bagi individu kepada:

- Pembangunan Keupayaan Masyarakat
- Jaminan Sosial
- Perlindungan Sosial
- Penglibatan Masyarakat

FOKUS

- Fokus Sektor Kemasyarakatan adalah untuk meneruskan pertumbuhan pembangunan ekosistem Masyarakat Progresif yang memberikan akses kepada pengupayaan dan pemerkasaan masyarakat, jangkauan dan peningkatan perlindungan serta jaminan sosial yang meluas.
- Pelan Tindakan Pembasmian Kemiskinan menjadi mekanisme utama senegara untuk mengeluarkan golongan sasaran dari kitaran kemiskinan. Ini termasuk strategi dan pelan tindakan Warga Emas, OKU, Wanita dan Kanak-Kanak.

> "Kementerian ini tidak akan leka dalam usaha menjamin kualiti hidup yang tinggi bagi masyarakat, memperkasakan komuniti dan membina masyarakat yang berbudaya."

SUT (KEMASYARAKATAN DAN KEBUDAYAAN)

1. Kapasiti, akses dan peluang menjana pendapatan ke arah masyarakat positif dan mandiri

1,633 Pemohon BKB able-bodied and able-to-work Berdaftar di JobCentre Brunei

737 mendapat pekerjaan melalui kerjasama MPEC dan JCB. Sasaran 500 pekerjaan bagi golongan susah setiap tahun

1,385 Penerima BKB, MUIB dan berpendapatan rendah mengikuti Program Komuniti
- Penyembelihan
- Pemandu Kenderaan Berat

124 buah rumah diserahkan kepada golongan kurang berkemampuan

Projek Perumahan Golongan Daif, Fakir dan Miskin, dengan kerjasama Jabatan Perdana Menteri, Yayasan Sultan Haji Hassanal Bolkiah, Kementerian Pembangunan dan Majlis Ugama Islam Brunei (MUIB)

2. Kapasiti, Akses, Pendidikan dan Kesihatan dalam membentuk masyarakat bersatu padu dan pemedulian

Program Intervensi Pendidikan dengan kerjasama Yayasan Sultan Haji

311 Penuntut daripada keluarga kurang berkemampuan diberikan kelas tuisyen percuma

71 penuntut

Kerjasama dengan Majlis Perundingan Kampung (MPK) Mengkubau dan Pejabat Daerah Brunei dan Muara

2 Anak yatim di bawah Program Biasiswa Anak Yatim di bawah Skim BIBD Alaf

$104.4 ribu Bantuan kewangan kepada **warga emas** 2019-2023

Kerjasama dengan Kementerian Kesihatan , Persatuan Bulan Sabit Merah dan pihak Sukarelawan dalam membantu **249** warga emas di bawah Program Pemedulian Warga Emas

Meningkatkan akses perkhidmatan perubatan dengan memastikan para warga emas dibantu untuk menghadiri perjanjian klinik melalui bantuan perkhidmatan pekerja sosial, dan para sukarelawan

76 warga emas menerima lampin melalui penghantaran ke rumah-rumah sejak Julai 2020

40 warga emas diberikan bantuan perubatan Yayasan

PENCAPAIAN PRESTASI PERLAKSANAAN PELAN-PELAN TINDAKAN DI BAWAH Majlis Kebangsaan Isu Sosial (MKIS)

78%
45 dari 58 inisiatif berjaya dilaksanakan
Pelan Tindakan Pembasmian Kemiskinan

81%
48 daripada 59 inisiatif berjaya dan terus dilaksanakan
Pelan Tindakan Isu Keluarga, Wanita dan Kanak-kanak

78%
18 daripada 23 inisiatif berjaya dan sedang dilaksanakan
Pelan Tindakan Warga Emas

3. Pengukuhan dasar dan sistem sokongan jaminan sosial dan perlindungan:

- Penggubalan Perintah Akta Pencen Umur Tua dan Elaun Orang Kurang Upaya dan Perintah OKU (Pindaan 2021)
- Pengemaskinian Pelan-pelan Tindakan di bawah MKIS
- Pembentukan Dasar *Social Blueprint*
- Penelitian Dasar Pekerjaaan Golongan OKU dan golongan susah melalui kerjasama MPEC
- Penyelarasan Pelan Tindakan Warga Emas dengan strategi Kementerian Kesihatan ke arah "successful ageing"
- Projek Revitalisasi Pusat Bahagia
- Garispanduan Program Keluarga Asuh *(Foster Family Care Program)*
- Garispanduan Menubuhkan Fasiliti Penjagaan Kanak-Kanak Harian di Premis kerja (Guidelines for Child DayCare Facilities in Work Premises)

16 sesi (3 Fasa) pemberigaan Pelan Perancangan Rangka kerja Perlindungan Kanak-kanak, *NFCP* melibatkan lebih 1,132 pegawai yang berkenaan dari bulan September 2021-Oktober 2022

$75.8 Juta
($75,775,330.00)
Pembayaran PUT melalui bank bermula **Ogos 2021** kepada **27 Ribu** penerima

125
OKU berdaftar di JobCentre

49
Mendapat pekerjaan di JobCentre

21
OKU aktif mencari pekerjaan

112
OKU yang bekerja di sektor awam (75) dan swasta (37)

428
OKU disahkan berdaftar di Pendaftaran Kebangsaan OKU

2,528
Permohononan diterima bagi Pendaftaran Kebangsaan OKU

PERANCANGAN KE HADAPAN:

1] Pembangunan ekosistem masyarakat yang progresif dan inklusif.

2] Peningkatan pembangunan kapasiti dan *refresher courses* bagi menambah baik pemberian perkhidmatan kepada masyarakat.

3] Memperbanyakan pembentukan dasar-dasar pembangunan dan perlindungan sosial.

PENCAPAIAN PRESTASI UTAMA

- Penyelidikan mengenai Pembangunan Wanita di Negara Brunei Darussalam.
- Draf Garispanduan Program Jagaan Keluarga Angkat (Foster Family Care Program).
- Draf Garispanduan Pusat Penjagaan Kanak-Kanak di Premis Kerja.
- Mempertingkatkan sistem sokongan pendidikan bagi kanak-kanak melalui Draf Rangka Kerja *Early Childhood Education.*
- Draf Rangka Kerja *Social Work.*
- Pelancaran Bantuan Keperluan Persekolahan Tahunan (BKPT) pada 27 Jun 2022.

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 30% peningkatan bisnes permulaan yang berjaya atau dalam aktiviti keusahawanan.
- 3 Pusat Kecemerlangan.
- 40% peningkatan inisiatif diterajui oleh masyarakat (dan penyertaan).

Pencapaian Sektor Kemasyarakatan KKBS 2022/2023

SASARAN

60 Pelatih OKU Pusat Bahagia mendapat pekerjaan → **61** Melebihi sasaran

- Jumlah kumulatif hingga Mac 2022
- Peningkatan sebanyak 3 orang mendapat pekerjaan berbanding Tahun 2021/2022 (58 OKU)
- Mendapat pekerjaan dalam bidang pejabat, perhotelan dan kerja-kerja pembersihan

SASARAN

400 Kemasukan murid dan pelatih OKU di Pusat Bahagia → **428** Melebihi sasaran

- Jumlah kumulatif hingga tahun 2022/2023
- Penurunan sebanyak 8% dari tahun 2021/2022:
  - 2021: 466
  - 2020: 454
  - 2019: 409

SASARAN

100% Pusat Penjagaan Kanak-Kanak Berdaftar dan Berlesen → **86% (66)** (2302 kanak-kanak) Mencapai sasaran

- Purata 30% peningkatan jumlah permohonan yang diterima setiap tahun:
  - 2019/2020: 47
  - 2020/2021: 49
  - 2021/2022: 52
- Dalam proses permohonan perlesenan: 7
- Membaharui lesen: 4
- TPOR tempoh pemproses: 60 hari
- 58 buah di Brunei Muara, 2 buah di Daerah Tutong & 6 buah Dearah Belait

SASARAN

400 Golongan Sasaran mendapat pekerjaan → **287** Tidak mencapai sasaran

- 56% (161) daripada jumlah golongan sasaran mendapat pekerjaan adalah daripada kalangan OKU
- 44% (126) adalah daripada penerima BKB JAPEM

SASARAN

1,500 Keahlian Pusat Kegiatan Warga Emas (PKWE) → **1,307** Tidak mencapai sasaran

- Peningkatan 10% jumlah keahlian berbanding dari tahun 2021/2022
  - 2021/2022: 1,189
  - 2020/2021: 1,105
  - 2019/2020: 885
- Catatan keahlian tertinggi di Daerah Brunei-Muara, iaitu sebanyak 643 orang.

SASARAN

40 Golongan sasaran berkecimpung dalam aktiviti keusahawanan → **36** Tidak Mencapai sasaran

- Peningkatan 44% penyertaan dalam aktiviti keusahawanan berbanding Tahun 2021/2022 (25 orang)
- JAPEM (36 peserta (32 Berniaga dari Rumah (BDR) & 4 (Program Bantuan Usahawan (PBU)

PEMBANGUNAN KAPASITI

Skop di bawah bidang fokus Pembangunan Kapasiti termasuk:

- Latihan kemahiran, kepimpinan, keagamaan dan *mindset.*
- Inkubator Keusahawanan, pemberian bantuan kewangan *(micro grant)*, fasiliti.
- Aktiviti keusahawanan dan pekerjaan.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *Employable.*

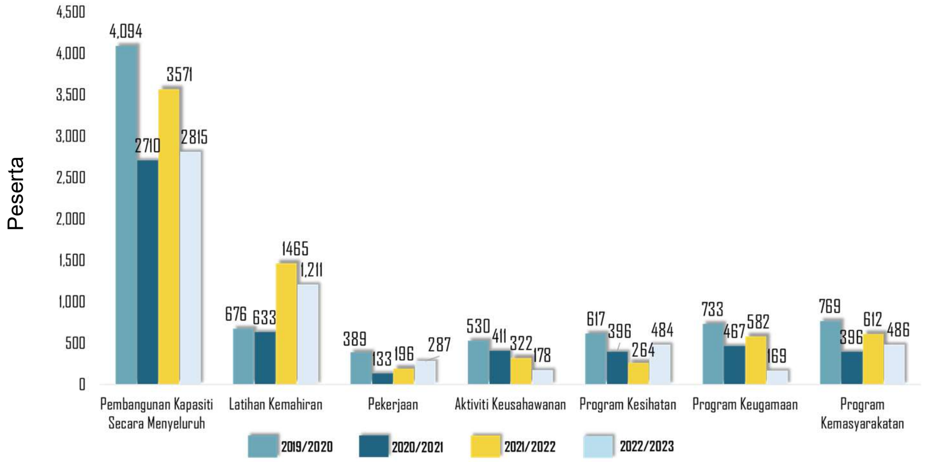
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 30% pengurangan relatif penerima Bantuan Kebajikan Bulanan (able-bodied/ able-to-work).
- 40% peningkatan kadar keseluruhan golongan sasaran mendapat pekerjaan.
- 40% peningkatan inisiatif yang diterajui masyarakat (dan penyertaan).

"... masyarakat yang mapan, dinamik, berdaya tahan dan inklusif secara progresif."

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023



- Pembangunan kapasiti secara keseluruhannya menunjukkan perubahan trend yang turun naik, iaitu penurunan **21%** penyertaan pada Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding Tahun Kewangan 2021/2022, manakala peningkatan **32%** pada Tahun Kewangan 2021/2022 berbanding tahun sebelumnya.
- 6 program menjadi fokus utama, iaitu:
  - **12** aktiviti di bawah Program Latihan Kemahiran bagi meningkatkan kebolehpasaran dan mandiri ekonomi dengan jumlah kumulatif penyertaan **3,985** orang;
  - Peningkatan **46%** keikutsertaan di bawah program peluang pekerjaan pada Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding tahun sebelumnya, dan peningkatan hampir **47%** keikutsertaan pada Tahun Kewangan 2021/2022 berbanding Tahun Kewangan 2020/2021;
  - Hanya **178 peserta** mengikuti aktiviti keusahawanan menunjukkan **penurunan 45%** pada Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding Tahun sebelumnya;
  - **Peningkatan 83%** keikutsertaan di bawah Program Kesihatan pada Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding tahun sebelumnya dalam membentuk masyarakat yang bersifat prihatin dan pemedulian; dan
  - **Penurunan 71%** di bawah Program Keugamaan dan **21%** bagi Program Kemasyarakatan bagi Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding tahun sebelumnya.

Pencapaian KKBS 2022/2023

>2,800

477 Aktiviti dilaksanakan

Golongan sasaran yang mendapat pekerjaan daripada BKB adalah seramai **126** orang manakala dari kalangan OKU adalah seramai **161** orang.

287 GOLONGAN SASARAN (BKB & OKU) YANG MENDAPAT PEKERJAAN

161 PENERIMA BKB DAN TANGGUNGAN

Melibatkan:

- **49** Peserta DARe **(Micro Business Bootcamp)(MBB)**
  - **35** peserta **Program Perkasa Komuniti**
- **3** peserta **PIBB**
- **15** peserta **Program Mudah dan Murah (Pertanian)**
- **59** peserta **Big BWN**

Bantuan pengupayaan bagi 1**3** perrsatuan-persatuan OKU ($79,500) termasuk bantuan pembayaran utiliti (air dan elektrik) bagi **4** pertubuhan OKU ($4,000)

$83.5 Ribu BANTUAN KEWANGAN NGO OKU

3 PROGRAM PEMBANGUNAN OKU

Melibatkan:

- **5** peserta Program Hafalan Al-quran di institute Tahfiz Al-quran Sultan Haji Hassanal Bolkiah (ITQSHHB)
- **694** peserta Bengkel Asas Bahasa Isyarat
- 3 peserta Bengkel Braille (kursus baharu)

Mengikuti **Program Pelan Pekerjaan** dan **Program TEKAD-Pekerjaan** berbanding 179 pada tahun 2021/2022

126 GOLONGAN SASARAN

1,044 PROGRAM KHAS DAN HARIAN PKWE

PEMBANGUNAN KAPASITI

$128 Ribu

Jumlah keseluruhan perbelanjaan bantuan kewangan NGOs

83 program kesihatan, **169** program keugaamaan, **117** keusahawanan dan **91** program kemasyarakatan berbanding **388** pada tahun 2021/2022 (Tidak termasuk 142 WE bagi Usahawan 1KIP dan 174 WE bagi Program Literasi Teknologi

1,247 GOLONGAN SASARAN

Mengikuti **Program Kursus Kemahiran dan Keusahawanan;** JAPEM Keusahawanan (36) & Latihan Kemahiran (158 BKB,351 WE,702 OKU) meningkat 20% berbanding 916 tahun 2021/2022

113 BENGKEL BAHASA ISYARAT

113 WE mengikuti Bengkel Bahasa

3 PROGRAM MERAKIT MASYARAKAT

Dengan penyertaan seramai **237** peserta dilaksanakan dengan kerjasama Kementerian Kesihatan, Kementerian Pendidikan dan Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

5 ANAK-ANAK PENERIMA BKB

Mengikuti program **Tadribat Maharah** diberikan elaun $18 sehari berbanding $15 pada tahun 2020/2021.

INISIATIF UTAMA:

Memantapkan ekosistem pembangunan dan pengupayaan masyarakat melalui pendekatan senegara secara efektif dan berimpak yang memfokus kepada:

1] Pengupayaan, Pemerkasaan dan Penglibatan (P^3) masyarakat bagi meningkatkan kesejahteraan, kebajikan dan mandiri ekonomi masyarakat secara inklusif.

2] Klien dan pelatih (dari golongan sasaran yang *vulnerable*) untuk meningkatkan taraf hidup dan berdikari.

3] Penyediaan platform dan prasarana yang kondusif bagi pembangunan dan perkembangan masyarakat.

PENSEJAJARAN SISTEM DAN PROSES

Skop di bawah bidang fokus Pensejajaran Sistem dan Proses termasuk:

- Tadbir Urus, integriti, kualiti, efisien dan tepat.
- Kecekapan dan profesionalisme.
- Teknologi dan aplikasi pintar.
- Akta, Dasar dan Garis Panduan.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2022/2023:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam
- Meningkatkan produktiviti negara
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *employable.*

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan perkhidmatan yang memfokus kepada pelanggan.
- 60% proses kerja menggunakan teknologi digital.
- 100% penambahbaikan masa proses dan menunggu.
- 80% klien berpuas hati dengan perkhidmatan.

Tren dan Pencapaian Bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

2019
- Penguatkuasaan Akta Pusat Penjagaan Kanak-Kanak (Bab 218) pada 1 Ogos 2019
- Kaji Selidik OKU Fasa Pertama pada 22 Ogos 2019
- Kaji Selidik OKU Fasa Kedua pada 1 Oktober 2019
- Talian ANAK (Anak Negara Aset Kitani) dilancarkan pada 1 Oktober 2019

2020
- Rangka Kerja Kebangsaan Perlindungan Kanak-Kanak (*National Framework on Child Protection, NFCP*) dibukukan dan dilancarkan pada 22 Disember 2020
- Sistem Kebajikan Negara dilancarkan pada 15 Julai 2020
- Pembinaan daftar bagi kanak-kanak yang memerlukan perlindungan Fasa 1 "*Registry of Child and Young Persons in Need of Protection (RCYPNP)*".

2021
- Pembukuan Rangka Kerja Kebangsaan Perlindungan Kanak-Kanak dalam Bahasa Melayu
- Pembukuan *Sectoral Assessment Protocol (SAP)* & *Child Protection Reporting Guide (CPRP)* bagi kes Kanak-kanak
- Penguatkuasaan Perintah Akta Pencen Umur Tua dan Elaun Orang Kurang Upaya (Pindaan) 2021
- Perintah Orang Kurang Upaya bermula 1 Oktober 2021

2022
- Penghasilan Pangkalan Data Centralised iaitu *Register of Child and Young Person in need of Protecion (RCYPNP)* dijangka siap pada 16 Mei 2022.
- Penyelidikan mengenai Pembangunan Wanita di Negara Brunei Darussalam telah pun dimulakan pada 7 April 2022 dan dijalankan oleh Pusat Kajian Strategik dan Dasar *(Centre of Strategic and Policy Studies (CSPS)) Sectoral Assesment Protocol (SAP)* dan *Child Protection Reporting Protocol (CPRP)* telah diperkenalkan dalam taklimat NFCP kepada agensi-agensi
- Kemasukan 10 orang Pegawai Kerja Sosial yang professional di JAPEM
- Bangunan Rumah Perlindungan Kompleks Rumah Kebajikan (KRK) di bawah JAPEM telah siap pada bulan Mac 2022
- Penubuhan deraf Garispanduan Program Jagaan Keluarga Angkat (Foster Family Care Program) giat dijalankan
- Sambutan Hari Keluarga Kebangsaan 2022: KKBS melalui JAPEM dengan kerjasama Al-Huffaz Management mengadakan forum " Keluargaku Harapanku" secara atas talian
- Deraf Garispanduan Pusat Penjagaan Kanak-Kanak di Bangunan-bangunan kerajaan

2023
- Penubuhanan deraf Garispanduan Program Jagaan Keluarga Angkat *(Foster Family Care Program)*
- Deraf Rangka Kerja Kauseling
- Deraf Rangka Kerja bagi *Social Work*
- Deraf Rangka Kerja *Early Childhood Education* Bersama Kementerian Pendidikan
- Bengkel bagi Garispanduan Bantuan kebajikan Bulanan Bersama agensi-agensi berkepentingan

Sistem Kebajikan Negara (SKN)

Seramai lebih 30,809 berdaftar; 37,784 adalah jumlah permohonan iaitu 21,413 bagi permohonan JAPEM, 16,371 permohonan MUIB

JAPEM

3,454 Sedang diproses

17,959 Sudah dimesyuaratkan (7,941 diluluskan; 219 bantuan *in-kind*, 10,018 tidak diluluskan)

MUIB

3,031 Sedang diproses

13,340 Sudah dimesyuaratkan (5,629 diluluskan; 7,711 tidak diluluskan)

Teknologi dan Aplikasi Pintar

Talian ANAK 121

1,348 panggilan diterima

48 Diambil tindakan

1300 Memberi maklumat

48 Aduan

Talian *Helpline* Kebajikan 141

Lebih 14 ribu panggilan diterima (*14,017)

43 Diambil tindakan

13,974 Memberi Maklumat

43 Aduan

Nota:

Bagi Talian ANAK 121, 48 panggilan adalah kes yang memerlukan tindakan dan siasatan. Sementara 1300 panggilan adalah panggilan daripada orang awam yang bertanya dan memberikan maklumat tanpa memerlukan tindakan dan siasatan.

Sama juga bagi Talian Helpline 141, 43 panggilan adalah kes yang memelukan tindakan dan siasatan. Sementara 13,974 panggilan adalah panggilan daripada orang awam yang tidak memerlukan siasatan.

SISTEM KEBAJIKAN NEGARA (SKN)

- Penubuhan SKN pada 15 Julai 2020, memudahkan tatacara membuat permohonan bantuan melalui JAPEM atau MUIB secara dalam talian.
- SKN Taskforce ditubuhkan bagi memantau dan penganalisaan data bagi memastikan tiada ketirisan dan keciciran.

30,809 BERDAFTAR

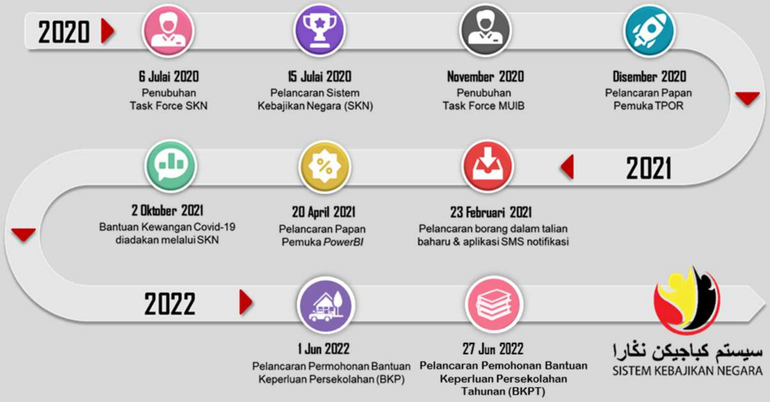
37,784 JUMLAH PERMOHONAN

21,413 PERMOHONAN JAPEM

16,371 PERMOHONAN MUIB

- Semasa COVID-19 dan pasca COVID-19, proses permohonan telah ditambah baik dengan tidak memerlukan kepada pengisian borang secara manual.
- Skim Bantuan Keperluan Persekolahan (BKP) di bawah Kementerian Pendidikan, Yayasan Sultan Haji Hassanal Bolkiah dan juga Kementerian Hal Ehwal Ugama merupakan skim kedua yang sudah bermula untuk diserapkan ke dalam SKN.
- Sekarang Skim BKP dikenali sebagai Bantuan Keperluan Persekolahan Tahunan (BKPT) yang telahpun dilancarkan pada 27 Jun 2022.

PENCAPAIAN SISTEM KEBAJIKAN NEGARA TAHUN 2020-2022



FOKUS 2023/2024

ANALISIS DATA DAN KERJASAMA RAKAN STRATEGIK

- Merekabentuk pelbagai papan semuka *Power Business Intelligence* (BI) untuk analisis yang lebih mudah dan kondusif
- Membina rangkaian kerjasama dengan agensi analisis data pengalaman seperti UBD, CSPS, dan JPES.

KESELMATAN DATA DAN AMALAN TERBAIK

- Mengaplikasikan garis panduan perkongsian data peribadi.
- Menyediakan *Standard Operating Procedures* dan *Business Continuity Plan* bagi melaksanakan amalan terbaik dalam penjagaan sistem dan data

PENINGKATAN OPERASIONAL

- Bantuan Asnaf Muallaf dan Bantuan Perumahan untuk diterapkan ke dalam SKN
- Meningkatkan prestasi dan kadar pemprosesan mengikut TPOR SKN
- Pengwujudan jawatan baru, terutamanya bagi *Task Force* SKN

Elaun Penyedia Penjagaan

- Memperkukuh ekosistem kesaksamaan dan inklusiviti bagi golongan OKU di Brunei.
- Berdasarkan Pindaan Akta Pencen Umur Tua dan Elaun Kurang Upaya (2021) dan Perintah OKU 2021.
- Bekerjasama dengan Kementerian Kesihatan dalam proses penilaian pemberian elaun agar menepati syarat dan keperluan.
- Jumlah pemohon yang diluluskan seramai 390 orang ($250 seorang) dengan jumlah $97,500.00 bagi Tahun Kewangan 2022/2023

855 PERMOHONAN DITERIMA

390 PERMOHONAN DILULUSKAN

32 HARI TPOR

Sejumlah 654 adalah permohonan yang diterima bagi Tahun Kewangan 2022-2023 (bagi Daerah Brunei & Muara) berbanding **1,775** permohonan pada Tahun Kewangan 2021-2022;
Sejumlah 201 adalah permohonan dukacita pada Tahun Kewangan 2022-2023 berbanding **156** permohonan dukacita pada Tahun Kewangan 2021-2022.

Pangkalan Data *Register of Child and Young Person in Need of Protection (RCYPNP)*

- Bekerjasama dengan Auroara Technologies bagi menambah baik sistem pendaftaran kanak-kanak yang memerlukan perlindungan secara dalam talian.
- Dilancarkan pada 16 Mei 2022.
- Agensi-Agensi Utama Sektoral adalah daripada Sektor Penguatkuasaan, Sektor Kesihatan, Sektor Pendidikan dan Sektor Perkhidmatan Sosial

260 JUMLAH KUMULATIF KES DIDAFTARKAN
2019-2023

$46 RIBU perbelanjaan penghasilan pangkalan data

INISIATIF UTAMA:
Memantapkan ekosistem mesra masyarakat melalui pendekatan senegara secara efektif dan berimpak yang memfokus kepada:

1] Meneliti dan mengkaji semula dasar dan garis pandu yang mendukung kepada pembangunan, pengupayaan dan perlindungan masyarakat.

2] Memantapkan tadbir urus dan pemberian perkhidmatan yang berkualiti.

3] Memaksimakan platform pintar dan digitasi bagi menambah baik sistem keselamatan dan perlindungan sosial yang efisien dan efektif.

PENGGUNAAN KEMUDAHAN DAN SUMBER

Skop di bawah bidang fokus Penggunaan Kemudahan dan Sumber termasuk:

- Pengoptimuman aset, kemudahan, fasiliti dan sumber.
- Persekitaran kerja yang kondusif dan inklusif.
- Pusat Kecemerlangan.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam
- meningkatkan produktiviti negara

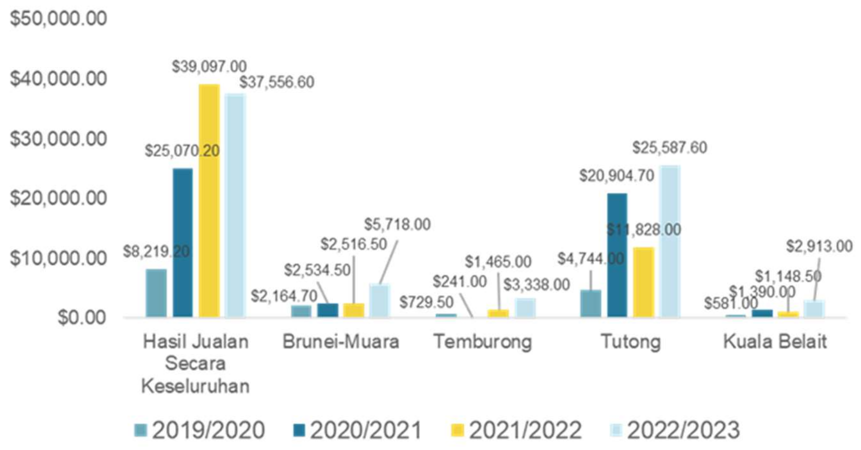
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan penyatuan aset.
- 3 Pusat Kecemerlangan.
- 20% peningkatan perkhidmatan yang memfokus kepada pelanggan.
- Pengoptimuman 5 kemudahan bagi pembangunan sektor melalui Kerjasama Awam Swasta *(PPP)* atau Penyumberluaran *(Outsourcing).*
- 30% peningkatan penghunian / penggunaan kemudahan untuk melaksanakan program inklusif.

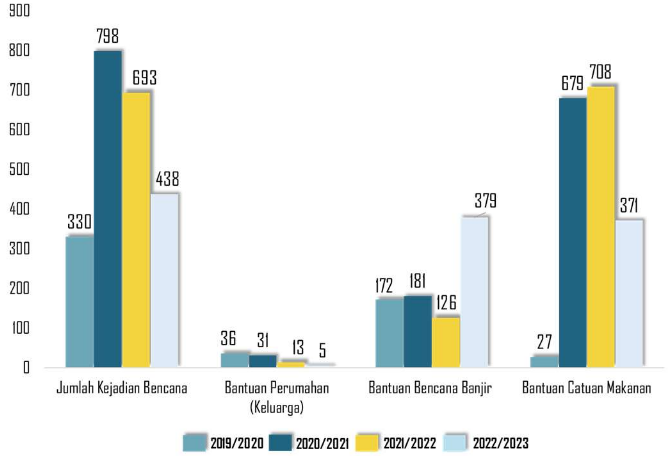
Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

1. Hasil Jualan Pusat Bahagia di Keempat-empat Daerah



- Hasil jualan di semua daerah secara keseluruhannya menunjukkan trend peningkatan;
- **4%** penurunan hasil jualan pada Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding tahun sebelumnya;
- Tahun Kewangan 2021/2022 mencatat jumlah hasil jualan tertinggi, iaitu **$39,097.00** berbanding jumlah kumulatif hasil jualan, **$37,556.60** bagi tahun 2022-2023;
- Setiap daerah mempunyai penghasilan produk-produk yang berlainan yang mempengaruhi hasil pendapatan. Sebagai contoh, Daerah Brunei-Muara, kuih-muih dan masakan dan madu kelulut di Daerah Tutong yang mempunyai nilai lebih tinggi; dan
- **11** ruang keusahawanan untuk produk OKU di ruang legar KKBS, Royal Regalia dan ruang legar Lapangan Terbang Antarabangsa Brunei.

2. Bantuan Bencana



- Penurunan **61%** jumlah mangsa kejadian bencana perumahan pada Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding Tahun Kewangan 2021/2022. Namun, peningkatan lebih dua kali ganda, **798** mangsa dari tahun 2020/2021 berbanding pada tahun sebelumnya yang membabitkan **693** mangsa.

- Tahun Kewangan 2022/2023 mencatatkan jumlah mangsa bagi kejadian bencana banjir yang tertinggi seramai 379 mangsa, disebabkan oleh keadaan cuaca hujan lebat dan air pasang yang mengakibatkan banyak kawasan jalan terputus terutama sekali di Daerah Belait dan Tutong.

- JAPEM juga bekerjasama dengan agensi-agensi berkenaan dalam pengurusan bencana seperti pihak Pusat Pengurusan Bencana Kebangsaan (NDMC) dan pihak Jabatan Daerah dalam menghulurkan bantuan kepada mangsa-mangsa yang terlibat dalam kejadian bencana banjir.

- Tahun Kewangan 2021/2022 mencatatkan jumlah penghuluran bantuan catuan makanan yang tertinggi, **708** kepada mangsa-mangsa kejadian bencana banjir berbanding tahun-tahun sebelumnya. Bantuan catuan makanan seperti beras, makanan kering dan makanan dalam tin dihulurkan mengikut garis panduan yang telah ditetapkan.

3. Bantuan Program Pembangunan Kapasiti dan Operasi Warga Emas

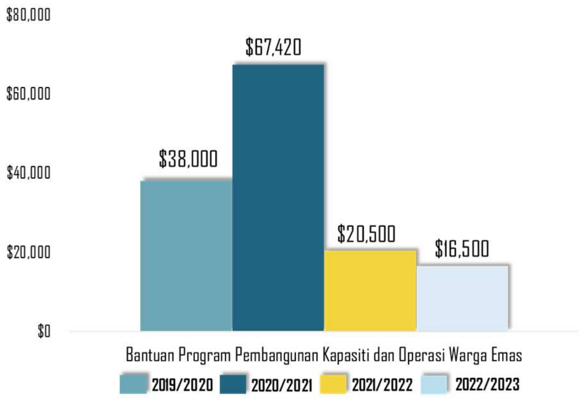
- **20%** penurunan perbelanjaan bagi bantuan program pembangunan kapasiti dan operasi warga emas pada Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding tahun sebelumnya. Ini adalah disebabkan ada diantaranya jumlah bantuan kewangan dikurangkan dan kurangnya program/aktiviti.

- Tahun Kewangan 2020/2021 mencatat jumlah bantuan Program Pembangunan Kapasiti dan Operasi Warga Emas yang tertinggi dengan **lebih $67 ribu** sepanjang tahun 2020-2023

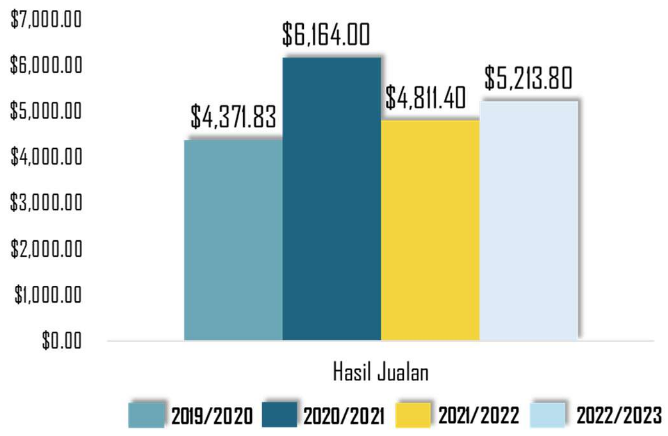
- Tahun Kewangan 2022/2023 mencatat perbelanjaan terendah **lebih $16.5 Ribu kepada 8 Persatuan WE dan NGOs.**

- Situasi COVID-19 gelombang kedua telah menjejaskan pelaksanaan aktiviti dan operasi Pusat Kegiatan Warga Emas pada Tahun Kewangan 2020/2021 dan 2021/2022, dan sekali gus menyumbang kepada penurunan sebanyak **81%** berbanding jumlah kumulatif dua tahun sebelumnya.

- Pelbagai program yang dijalankan oleh Warga Emas di Negara Brunei Darussalam seperti:
  : 83 Program Kesihatan;
  : **169** Program Keugaamaan;
  : **117** keusahawanan (tidak termasuk 142 Usahawan 1K1P);
  : 91 Program Kemasyarakatan:
  : **174** Program Literasi Teknologi
  : **113** Bengkel Bahasa Isyarat



4. Hasil Jualan Kiosk Produk PKWE



- Hasil jualan kiosk produk PKWE menjana jualan keusahawanan sebanyak **lebih $16 ribu** sepanjang empat tahun kebelakangan.
- **Lebih $5 ribu** kutipan hasil bagi 2 pondok jualan kiosk, mencatat hasil jualan tertinggi sepanjang tiga tahun.
- Situasi COVID-19 gelombang kedua pada Tahun Kewangan 2021/2022 telah menyebabkan penurunan **22%** kutipan hasil daripada tahun sebelumnya.
- Tahun Kewangan 2022/2023 telah mencatat peningkatan sebanyak 8% kutipan hasil daripada tahun sebelumnya.

INISIATIF UTAMA:

Pengoptimuman kemudahan dan sumber secara efektif yang memfokus kepada:

1] Penyediaan platform bagi memantapkan Program Pembangunan dan Keupayaan Masyarakat.

2] Pusat Bahagia sebagai Pusat Kecemerlangan bagi OKU.

3] Peningkatan aktiviti dan program keusahawanan yang diterajui oleh golongan sasaran.

RAKAN STRATEGIK

Skop di bawah bidang fokus Rakan Strategik termasuk:

- Jalinan kerjasama pihak yang berkepentingan melalui pendekatan senegara.
- Pembangunan kapasiti, perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran.
- Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR).*

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam
- Meningkatkan produktiviti negara.
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *employable.*

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

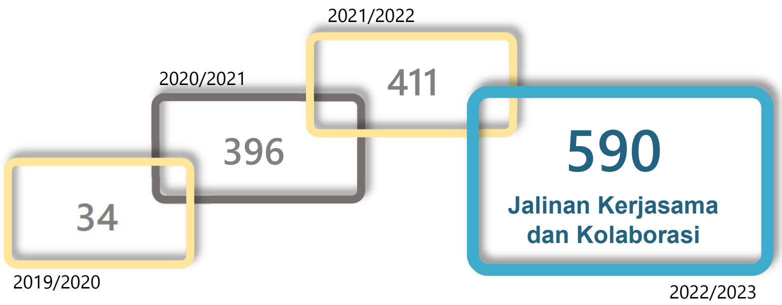
Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 100% program dengan kerjasama rakan strategik.
- 40% peningkatan inisiatif yang diterajui masyarakat (dan penyertaan).
- 30% peningkatan relatif dalam indikator pembangunan social.

“... mewujudkan rangkaian aktiviti pembangunan sosioekonomi.”

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

- Pendekatan jalinan kerjasama dan kolaborasi jauh menurun dari 396 pada tahun kewangan 2020/2023 ke 590 jenis jalinan kerjasama. Ini menjurus kepada untuk mencapai sasaran perlaksanaan 100% program dengan kerjasama rakan strategik seperti dalam bidang pembangunan kapasiti dan pengupayaan masyarakat.



KERJASAMA DENGAN KERAJAAN DAN PERSATUAN	• Bual bicara segmen kemasyarakatan melalui segmen rampai pagi	➢ **Setiap hari Rabu (2 kali sebulan)**
	• 1 Kampung 1 Produk	➢ 142 usahawan warga emas
	• Merakit Masyarakat ○ Kementerian Kesihatan ○ Kementerian Pendidikan ○ Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri	➢ 3 program/aktiviti dengan penglibatan 237 masyarakat berbanding 1 aktiviti dan 39 peserta pada tahun 2021/2022.
	• Video promosi pemberigaan Pusat Penjagaan Kanak-Kanak (CCC) dan Talian Anak 121	➢ Kerjasama dengan Radio Televisyen Brunei (RTB) dan Telbru Sdn. Bhd.
	• Program Biasiswa Anak Yatim dari BIBD Alaf	➢ BIBD (2 Orang Anak Yatim setiap tahun)
	• Sambutan Hari Wanita Antarabangsa (8 Mac setiap tahun)	➢ Pelbagai acara seperti Forum PREPanita,bual bicara seperti kesihatan,keugamaan,bidang digital dan IT, dan keusahawanan

KERJASAMA DENGAN SWASTA	• Taklimat bulanan kepada penerima BKB: ○ JobCentre Brunei ○ Sukarelawan (dari pakar motivasi Cikgu Haji Ali Yusri Bin Haji Ghafor)	➢ 121 pemohon baru(berbanding 74 pemohon baru Tahun kewangan 2021/2022) ➢ 708 penerima diserap semula (berbanding 219 Tahun Kewangan 2021/2022)
CSR	• Derma Anak Yatim dan Hadiah Galakan Anak Yatim Cemerlang • Program Biasiswa Anak Yatim (BIBD Alaf)	➢ BIBD (Setiap tahun) ➢ 2 Anak Yatim (setahun sekali)

*Pencapaian Tahun Kewangan 2022/2023 jalinan kerjasama rakan Strategik melalui tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR)*, termasuk pemberian barang pembelajaran seperti komputer riba dan telefon bimbit.

INISIATIF UTAMA:

Memantapkan ekosistem pengupayaan masyarakat melalui pendekatan senegara secara efektif, berimpak dan inklusif yang memfokus kepada:

1] **Peningkatan kebolehpasaran melalui latihan kemahiran golongan sasaran untuk peluang pekerjaan dan aktiviti keusahawanan.**

2] **Peningkatan advokasi dalam memperkasa masyarakat dengan pendekatan Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR)* dalam perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran.**

3] **Perkembangan *mindset,* kepimpinan, pengukuhan jati diri dan berdaya tahan.**

KERJASAMA AWAM SWASTA *(PPP)* DAN PENYUMBERLUARAN *(OUTSOURCING)*

Skop di bawah bidang fokus kerjasama awam swasta *(PPP)* dan penyumberluaran (*Outsourcing*) termasuk:

- Program Konsolidasi Fiskal (FCP).
- Peningkatan keberkesanan operasi dan produktiviti.
- Pembangunan kemudahan bagi program inklusif.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan penyatuan aset
- 30% peningkatan penghunian / penggunaan kemudahan untuk melaksanakan program inklusif.
- Pengoptimuman 5 kemudahan bagi pembangunan sektor melalui kerjasama awam swasta *(PPP)* atau penyumberluaran *(outsourcing).*

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

Kompleks Rumah Kebajikan (KRK) *Home Support Staff* (HSS) Penswastaan *Manpower*

2 PENJAGA ANAK DAMIT

$4,940 perbelanjaan

PEKERJA KONTRAK

10 *HOME SUPPORT STAFF*

1 *ASSISTANT HOME SUPPORT STAFF*

- Bermula pada Disember 2019, dua (2) penjaga anak damit dari Elfera Health & Nursing Care Sdn Bhd (FERA Nursing) diperbantukan di KRK dan bertugas secara syif untuk tempoh dua (2) minggu.
- Setelah perkhidmatan tersebut ditamatkan, KRK telah mengambil HSS seramai 10 orang secara berkontrak selama satu (1) tahun dengan gaji sebanyak $30 sehari dan satu (1) orang penolong HSS dengan gaji $23 sehari.
- *HSS* Kontrak bermula Januari 2020 dan masih diteruskan sehingga kini.
- Jumlah keramaian pegawai dan kakitangan di Kompleks Rumah Kebajikan adalah seramai 74 orang termasuk 15 warden, 34 attenden dan 11 pekerja kontrak *home support staff.*

PRESTASI PERBELANJAAN

Skop di bawah Prestasi Perbelanjaan bagi Masyarakat Progresif ialah:

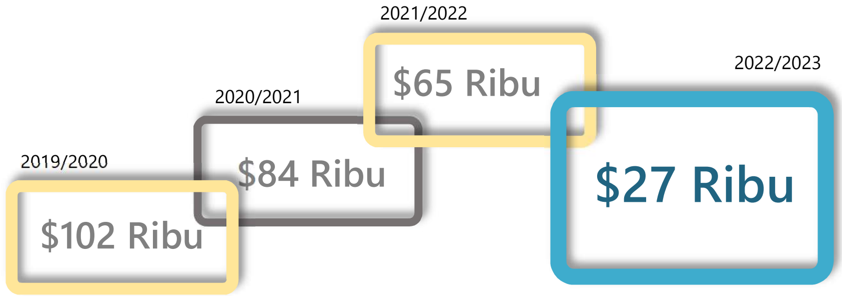
- Pendapatan Hasil
- Pemeliharaan Aset
- Penerima BKB

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

Rumusan:

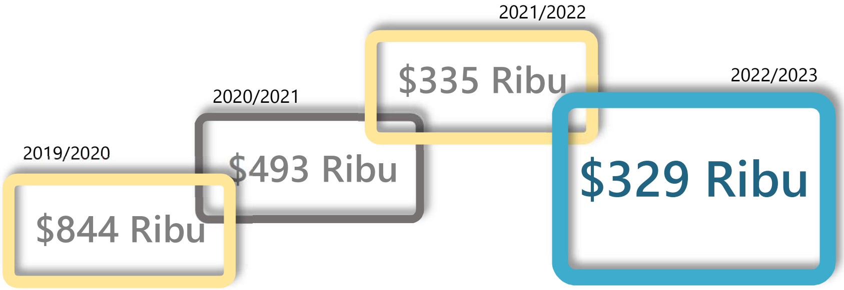
- Impak situasi COVID-19 gelombang pertama dan kedua sepanjang tahun 2020-2021 kepada penurunan hasil dan penggunaan

1. Pendapatan Hasil



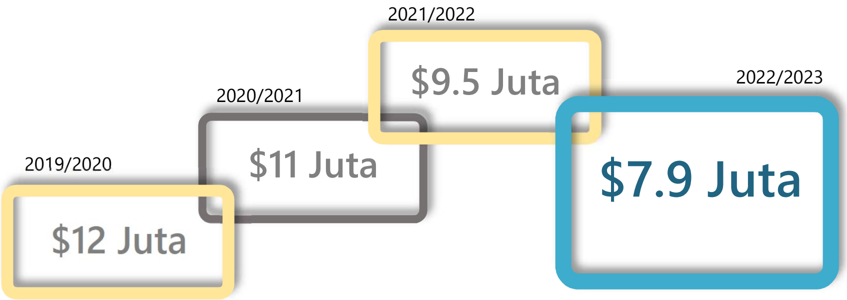
- **Kutipan pendapatan hasil menunjukkan purata penurunan 21% setiap tahun sepanjang empat tahun kebelakangan (2019-2023)** memandangkan impak daripada situasi COVID-19 sepanjang tahun 2020-2021 dan banyak aktiviti dan program ditangguhkan dan dilaksanakan secara maya.
- Ini juga adalah disebabkan penurunan pembayaran sewa bagi penempatan sementara, pendaftaran bagi menubuhkan Pusat Penjagaan Kanak-Kanak, dan sebagainya.

2. Pemeliharaan Aset



- **Menunjukkan penurunan perbelanjaan hampir 2% pada Tahun Kewangan 2022/2023** berbanding tahun sebelumnya, manakala penurunan lebih kurang 32% pada Tahun Kewangan 2021/2022 berbanding Tahun Kewangan 2020/2021 (42%)
- Ini bersamaan dengan **purata penurunan 19% setiap tahun** memandangkan impak daripada situasi COVID-19 sepanjang tahun 2020-2021.

3. Penerima BKB



- **Menunjukkan purata penurunan perbelanjaan 10%** dari Tahun Kewangan 2019/2020 hingga 2022/2023.
- Tahun Kewangan 2022/2023 mencatatkan perbelanjaan terendah (penurunan perbelanjaan 17% berbanding tahun sebelumnya), iaitu $7.9 juta diberikan kepada 2,880 penerima bantuan berbanding $2.2 juta kepada 4,165 penerima bantuan pada Tahun Kewangan sebelumnya, kemungkinan impak daripada pelaksanaan SKN.

PRESTASI PERBELANJAAN

Skop di bawah Prestasi Perbelanjaan bagi Masyarakat Progresif adalah:

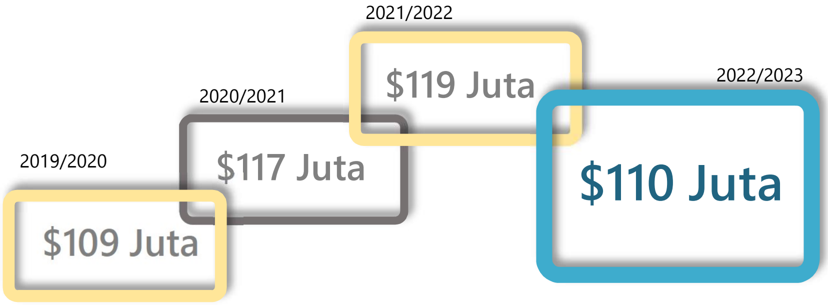
- Penerima Pencen Umur Tua (PUT)
- Bantuan Bencana
- Bantuan Pembangunan Keusahawanan Belia

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

Rumusan:

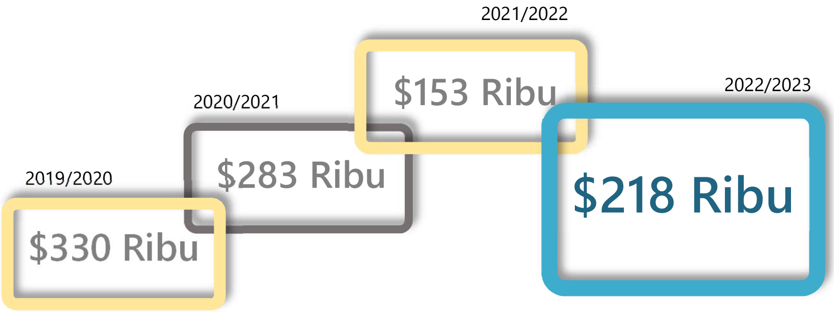
- Impak situasi COVID-19 gelombang pertama dan kedua sepanjang tahun 2020-2021 kepada penurunan hasil dan penggunaan

4. Penerima Pencen Umur Tua (PUT)



- **Menunjukkan purata peningkatan perbelanjaan 0.9%** sepanjang empat tahun kebelakangan ($110 Juta) dengan **40,730 penerima** berbanding tahun kewangan sebelumnya.
- Tahun Kewangan 2020/2021 mencatatkan perbelanjaan tertinggi, iaitu **$117 juta diberikan kepada 39,890 penerima** berbanding **$119 juta kepada 38,934 penerima** pada Tahun Kewangan 2021/2022 memandangkan impak daripada pindaan Akta PUT dan Elaun Kurang Upaya (2021).
- Begitu jua peningkatan sebanyak **55%** bagi perbelanjaan Elaun Orang Buta, Elaun Bercelaru Mental, Elaun Penyakit Kusta dan Elaun Kurang Upaya iaitu seramai **5,034 penerima** bagi Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding **4,114 penerima** pada tahun kewangan sebelumnya

5. Bantuan Darurat



- **Menunjukkan peningkatan perbelanjaan hampir 42% pada Tahun Kewangan 2022/2023** berbanding tahun sebelumnya, impak kejadian darurat hanya melibatkan **438 mangsa** berbanding **693 mangsa** pada tahun sebelumnya disebabkan jalan terputus tanpa menjejaskan rumah dan tidak memerlukan bantuan kewangan yang tinggi.
- **Jumlah kumulatif perbelanjaan bagi bantuan darurat sepanjang 4 tahun ialah $984 ribu.**

BAHAGIAN DAN JABATAN DI BAWAH SEKTOR KEMASYARAKATAN

Skop di bawah bidang Sektor Kemasyarakatan termasuk:

- Bahagian Pembangunan Sosial
- Jabatan Pembangunan Masyarakat

MISI

Mewujudkan ekosistem mesra-masyarakat yang memberikan kesaksamaan dan akses kepada individu untuk:

- Menjana inspirasi pemedulian, perpaduan dan keinklusifan
- Menerajui aktiviti-aktiviti pembangunan keupayaan masyarakat
- Mewujudkan rangkaian aktiviti pembangunan sosioekonomi

PENAMBAHBAIKAN DAN HALA TUJU 2023/2024

Bagi merealisasikan pencapaian visi Masyarakat Progresif dan mendukung tema belanjawan Tahun Kewangan 2023/2024, iaitu Memperkasa Kesejahteraan Awam Ke arah Sosioekonomi yang Lebih Berdaya Tahan, Sektor Kemasyarakatan telah merancang hala tuju untuk meneruskan pendekatan Pengupayaan, Pemerkasaan dan Penglibatan (P^3). Kementerian memfokuskan perlaksanaan Pelan Strategik KKBS 2020-2024 kepada 3 inisiatif utama, iaitu:

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- Melihat kepada peranan dan keperluan Program Konsolidasi Fiskal *(FCP)* dan penyumberluaran *(outsourcing)*

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA STRATEGIK

- Mengukuhkan kumpulan pelaksana
- Menganalis cabaran dan impak program yang dilaksanakan
- Inisiatif dan Strategi untuk dilakukan sekarang dan secara berterusan mengikut keutamaan.

MENAMBAH BAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- Pengemaskinian dan penstrukturan semula bahagian dan jabatan dalam Sektor Kemasyarakatan
- Memperbanyakan pembentukan dasar
  - Dasar OKU, Dasar Kemiskinan, Dasar Keusahawanan bagi *vulnerable groups*, Dasar Rumah Kos Rendah bagi golongan sasaran, Dasar Pekerjaan untuk OKU, Dasar IT untuk *vulnerable groups*
- Meneliti kepakaran yang diperlukan serta impak yang dihasratkan dalam mewujudkan jawatan profesional
- Meluaskan skop rangka kerja kompetensi dengan melihat perkembangan kerjaya
  - Deraf Rangka Kerja Kaunseling, Rangka Kerja *Social Work, Early Childhood Education Framework* bersama Kementerian Pendidikan, Deraf Garispanduan Program Jagaan Keluarga Angkat (*Foster Family Care Program)* dan Bengkel bagi Garispanduan Bantuan Kebajikan Bulanan bersama agensi-agensi berkepentingan
- Meneliti dan menambahbaik papan muka Tekad Pemedulian Orang Ramai (TPOR) yang sedia ada (input dari SKN)
- Pembahagian kerja yang sistematik dan teratur iaitu untul mengadakan Unit pengurusan Kes di Bahagian Keluarga, Wanita dan Kanak-kanak

BELIA SIAGA MASA DEPAN

Menerajui Pembentukan Dasar dan Libat Sama

> "Tidak syak lagi para Belia adalah komponen kritikal dalam usaha pembangunan negara, selaku 'stakeholder' yang dinamik."

TITAH KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA PADUKA SERI BAGINDA SULTAN DAN YANG DI-PERTUAN NEGARA BRUNEI DARUSSALAM SEMPENA SAMBUTAN HARI BELIA KEBANGSAAN KALI KE-17.

CERITA KEJAYAAN UTAMA KAMI:

- **14,122 belia** mengikuti **38 aktiviti Program Pembangunan Jati Diri**
- **6,250 belia** terlibat dalam **Kempen Hari Bertindak**
- **Lebih 13 ribu Sukarelawan Belia berdaftar**
- **9 pengusaha belia** Program Pertanian dan Perladangan menjana pendapatan **lebih $228 Ribu** dan mengusahakan **55 hektar tapak tanah**

05 BELIA SIAGA MASA DEPAN

Mengukuhkan ekosistem masyarakat yang memberi akses bagi individu kepada:

- Pembangunan Keupayaan
- Pemerkasaan Belia
- Keusahawan
- Pembangunan Nilai

FOKUS

- Fokus Sektor Kebeliaan adalah untuk meneruskan pertumbuhan pembangunan ekosistem Belia Siaga Masa Depan yang memberikan akses kepada penglibatan dan pemerkasaan dalam membentuk dasar, membuat keputusan, peningkatan kebolehpasaran dan nilai teras Kebruneian yang kukuh.
- Dasar Belia Negara dan Strategi (DBNS) 2020-2035 yang dilancarkan pada Disember 2020 menjadi asas kepada segala inisiatif yang dilaksanakan bagi Belia.

PENCAPAIAN PRESTASI PERLAKSANAAN PELAN TINDAKAN DBNS 2020-2024

98%
dari **109** program dan aktiviti berjaya dilaksanakan

Pencapaian Melalui Pendekatan Senegara 2022/2023

1. Pembangunan Keupayaan Melalui Latihan Kemahiran dan Industri yang Relevan

60 Pekerjaan kritikal dikenal pasti MISC

- Tenaga (10)
- Pembinaan (11)
- ICT (20)
- Hospitaliti dan pelancongan (15)
- Pengangkutan dan Logistik (4)

83,082
anak tempatan mendapat pekerjaan di sektor swasta pada tahun 2022. **39%** adalah belia

42 Rangka kerja kompetensi dibawah inisiatif MISC

- Tenaga (15)
- Pembinaan (2)
- ICT (20)
- Hospitaliti dan pelancongan (5)
- Pengankutan dan Logistik (2)

2. Ekosistem Keusahawanan Belia Pelbagai Industri Yang Diterajui Jawatankuasa Pandu Keusahawanan

Program I-Usahawan memberikan platform memulakan perniagaan dengan memperolehi kontrak

44 Usahawan muda yang dibawah program I-Usahawan sektor Tenaga dan bukan Tenaga dengan nilai keseluruhan kontrak $30,294,457

360 anak tempatan diambil bekerja dalam program I-Usahawan 2022/2023

60%
Ruang di kawasan Kompleks Stadium Negara Hassanal Bolkiah bagi pengusaha belia juga turut dirancang untuk dilaksanakan

44 Ruang inkubator keusahawanan

$20,000 skim Co-Matching DARe kepada perusahaan mikro, kecil dan sederhana tempatan

175 Pengusaha belia mencapai pendapatan sebanyak **$1 juta** setahun

> $250,000
Diperuntukkan bagi **38** perusahaan belia di bawah inisiatif KKBS dan DARe

45 usahawan muda yang memperolehi pendapatan bernilai $10 juta setakar 2022/2023

138
Tapak kemajuan pertanian disediakan dan diusahakan oleh para belia

- Meluaskan skop dan memperbanyakan peluang program memulakan perniagaan termasuk di pedalaman dan luar bandar
- Mendukung fokus belanjawan Menjamin Sekuriti Makanan

3. Pemerkasaan Belia dalam Pembentukan Dasar dan Membuat Keputusan

23 Program Pemberigaan DBNS 2020-2035 melibatkan hampir 2,781 belia di semua daerah anjuran *Youth Advisory Group*	36 Program Kepimpinan dan Mentor melibatkan 1,505 belia termasuk Kesejahteraan jiwa anjuran *Youth Professional Network*	23 Program Kesihatan Minda melibatkan hampir 1,700 belia anjuran Kementerian Kesihatan bersama NGOs dan *Youth Advocates*

- Peranan Persatuan, Pergerakan Belia *dan Youth Advocates* adalah sangat penting selaku rakan strategik dalam mendukung segenap aspek pembangunan belia.

$213 ribu

Bantuan kewangan kepada **32** Persatuan / pergerakan belia 2019-2023

Jumlah pelaburan dalam program Pemerkasaan Belia dan Persatuan Belia 2022/2023

$49 ribu

4. Ekosistem Pembangunan Nilai dalam Membentuk Jati Diri dan Modal Insan yang Holistik

118 ribu

Belia terlibat dalam program kepimpinan, keagamaan, kesihatan dan pembangunan kapasiti secara menyeluruh

PERANCANGAN KEHADAPAN:

1] Memberikan latihan kemahiran dalam penyediaan Program Pengurusan khususnya pembentukan strategi dan dasar.

2] Meningkatkan purata skor Indeks Pembangunan Belia (YDI Scores) kepada sekurangnya 75%

3] Penelitian bagi melaratkan industri kreatif sebagai kluster tambahan kepada *Manpower Industry Steering Committee*

PENCAPAIAN PRESTASI UTAMA

- PKBN meluaskan skop perlaksanaan program daya tahan dan kepimpinan kepada penuntut vokasional.
- Pemberian bantuan kewangan *Micro Grant* dan ruang inkubator kepada 9 pengusaha belia.
- Meluaskan skop penyertaan program peningkatan kemahiran kepada masyarakat (Program Komuniti).

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 30% peningkatan bisnes permulaan yang berjaya atau dalam aktiviti keusahawanan.
- 40% peningkatan aktiviti kesukarelawanan.
- 3 Pusat Kecemerlangan.
- 40% peningkatan inisiatif diterajui oleh belia (penyertaan).
- 30% peningkatan penghunian / penggunaan kemudahan untuk melaksanakan program inklusif.

Pencapaian Sektor Kebeliaan KKBS 2022/2023

SASARAN	Pencapaian	Catatan
40% Pelaksanaan program diterajui Belia	80% Melebihi sasaran	• Program diterajui oleh Persatuan-persatuan Belia: o Program Brunei Berselawat o Program "*Your Excellent Self*" (*YES*) o Muhibah 3 Penjuru sempena Sambutan Ulang Tahun Hari Kebangsaan NBD ke-39
11,480 Belia mengikuti Program Pembangunan Jati Diri	14,122 Melebihi sasaran	• 38 Program menjurus kepada Pembentukan Jati Diri: o Program Belia Cinta Tanah Air o Program Kepimpinan o Program Penglibatan dan Penghayatan MIB dan Jati Diri o Program Sukarelawan
8 Aktiviti Keusahawanan	24 Melebihi sasaran	• Aktiviti-aktiviti keusahawanan: o Program JBS - 3 o PPB (YDC Lights On) – 1 o PPB (YDC Carnival) - 1 o Inkubator Belia - 9 o Microgrant Keusahawanan – 13 o Belia Berpadi dan Perladangan - 10
20 Syarikat diberi bantuan kewangan (*micro grant*)	4 Tidak mencapai sasaran	• Syarikat diberi bantuan: o Kilang Reroot o Syarikat Katam Kalok o Tambang.bn o ZED Consultancy
213 Pelatih PPB mendapat pekerjaan	164 Tidak mencapai sasaran	• Pencapaian 70% kebolehpasaran: o 2019/2020 = 75% o 2020/2021 = 69% o 2022/2023 = 77% o 200 pengambilan setiap tahun
7,450 Sukarelawan berdaftar	13,208 Melebihi sasaran	• Jumlah sukarelawan yang mendaftar berkurangan semenjak Disember 2022 oleh kerana HQI

PEMBANGUNAN KAPASITI

Skop di bawah bidang fokus Pembangunan Kapasiti termasuk:

- Latihan kemahiran, kepimpinan dan *mindset.*
- Inkubator Keusahawanan, pemberian bantuan kewangan *(micro grant)*, fasiliti.
- Aktiviti keusahawanan dan pekerjaan.
- Aktiviti kesukanan.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *employable.*

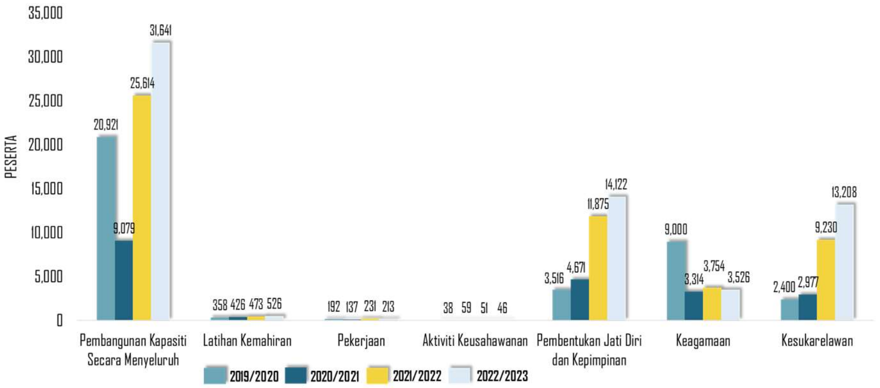
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 40% peningkatan kadar keseluruhan golongan sasaran mendapat pekerjaan.
- 40% peningkatan inisiatif yang diterajui masyarakat (dan penyertaan).

> “… belia berwawasan dan bertaraf dunia yang berteraskan nilai Kebruneian yang positif dan berakarumbikan keinklusifan.”

Trend dan Pencapaian Bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023



- Pembangunan kapasiti secara keseluruhannya menunjukkan trend peningkatan sejak 4 tahun kewangan dengan **87,255** peserta belia secara keseluruhan.
- 6 program menjadi fokus utama, iaitu:
  - **40** aktiviti Program Latihan Kemahiran bagi meningkatkan kebolehpasaran dan mandiri ekonomi dengan penyertaan **1,783** belia;
  - Lebih **190** belia menjalani Latihan kemahiran mendapat pekerjaan setiap tahun;
  - Lebih **32** aktiviti keusahawanan dengan penyertaan **96** belia;
  - **303** aktiviti Progam Pembentukan Jati Diri dan Kepimpinan bagi membentuk modal insan Belia berwawasan dan berakhlak mulia dengan penyertaan **34,184** belia;
  - **34** aktiviti Program Keugamaan membentuk modal insan belia dengan keiukutsertaan **17,395** belia;
  - Tahun 2022/2023 mencatatkan jumlah sukarelawan belia berdaftar, iaitu seramai **13,208** orang berbanding jumlah kumulatif **12,207** pada tahun 2020/2021.

Pencapaian KKBS 2022/2023

>31 Ribu

67 Aktiviti dilaksanakan

PEMBANGUNAN KAPASITI

2,317 PESERTA OBBD

85% (1975) dari jumlah tersebut ialah peserta belia berbanding 628 belia pada tahun 2021

88 PELATIH PPB

- Mengikuti **program Pusat Pembangunan Belia (PPB)** berbanding **179** pada tahun 2021.
- Pengambilan **200** setiap tahun

6,250 PESERTA KEMPEN HARI BERTINDAK

Penurunan 37% berbanding penglibatan 2020 **(9,873 belia)**

13,208 SUKARELAWAN BELIA

Melaksanakan **383** aktiviti peningkatan kesedaran, pengetahuan dan kerjasama dengan masyarakat, berbanding **120** penyertaan tahun 2019

60 PESERTA PROGRAM BELIA CINTA TANAH AIR

531 PESERTA PROGRAM PEMBINAAN PASUKAN DAN KEPIMPINAN

7 SYARIKAT PENGUSAHA BELIA

Menjalankan perusahaan seperti jahitan, tekstil, penggayaan lelaki dan pembaikan badan kereta, berbanding **5** syarikat pada tahun 2020

3,716 ALUMNI PKBN

Tahun 2022 menerima **550** kemasukan dengan sasaran **400** peserta

758 PESERTA *TOWNHALL BRUNEI*

INISIATIF UTAMA:

Meningkatkan kerjasama strategik melalui pendekatan senegara secara efektif dan berimpak yang memfokus kepada:

1] Peningkatan kebolehpasaran belia dengan latihan kemahiran yang relevan dan menepati keperluan industri.

2] Penyediaan prasarana ekosistem Belia Siaga Masa Depan yang mudah akses, berintegrasi, berkesan dan mampan.

3] Pengupayaan, Pemerkasaan dan Penglibatan (P^3) Belia untuk menerajui aktiviti pembangunan kapasiti.

INKUBATOR KEUSAHAWANAN

- Penyediaan platform dan bantuan kewangan kepada pengusaha belia dalam bisnes permulaan *(business startups)* dan aktiviti keusahawanan

>$7 ribu
4 Perusahaan

- Pencapaian hasil syarikat di bawah Program Inkubator Keusahawanan

Hasil Pendapatan :	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Barberku 4 Belia	> $7 Ribu	> $27 Ribu	> $30 Ribu
Gentleman Stitch Enterprise 1 Belia	> $7 Ribu	> $5 Ribu	>$1 Ribu
Cerita Fabrikku 17 Belia	> $24 Ribu	> $51 Ribu	>$52 Ribu
Kemari Farm Enterprise 3 Belia	> $5 Ribu	> $7 Ribu	> $5 Ribu
Siege Pollyfox 2 Belia	> $5 Ribu	> $10 Ribu	> $19 Ribu

*Hasil TK 2020/2021, TK 2021/2022 & TK 2022/2023

55
HEKTAR TANAH DISEDIAKAN

- Kampung Batong- 20 hektar
- Kampung Bebuloh – 15 hektar
- Kampung Wasan – 10 hektar
- Kampung Selangan Temburong- 10 hektar

63.6
TAN PADI

9 SYARIKAT MENGUSAHAKAN 27 HEKTAR TAPAK TANAH

>$5 Ribu
HASIL PENDAPATAN SATU SYARIKAT BELIA BERTANI HYDROPONIK

PROGRAM PERTANIAN DAN PERLADANGAN

- Belia Berpadi, 6 Belia
- Belia Bertani , 3 Belia

Hasil Pendapatan :	2020	2021	2022
Belia Berpadi	$50,700	> $116,000	> $212,000
Belia Bertani	$5,000	> $12,000	> $16,000

PENSEJAJARAN SISTEM DAN PROSES

Skop di bawah bidang fokus Pensejajaran Sistem dan Proses termasuk:

- Tadbir urus, integriti, kualiti, efisien dan tepat.
- Kecekapan dan profesionalisme.
- Teknologi dan Aplikasi Pintar.
- Akta, dasar dan garis panduan.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

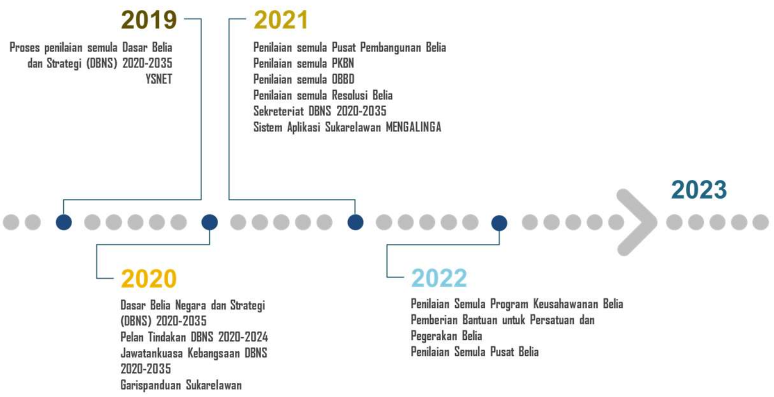
- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang ampan dan Bberdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.
- menjana sumber manusia yang kompeten dan employable.

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan perkhidmatan yang memfokus kepada pelanggan.
- 60% proses kerja menggunakan teknologi digital.
- 100% penambahbaikan masa proses dan menunggu.
- 80% klien berpuas hati dengan perkhidmatan.

Trend dan Pencapaian Bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022



SEKRETARIAT DBNS 2020-2035 ditubuhkan pada Dec 2020 bertujuan untuk mengkordinasi dan memantau perlaksanaan Pelan Tindakan DBNS 2020-2024 secara pendekatan senegara

Dasar dan Garis Panduan

38,110
Belia mengikuti Program Pembangunan, Inovasi, Keusahawanan dan Kepimpinan

70% Dari 109 program dan aktiviti, 59 berjaya dilaksanakan, 16 pelaksanaan dan 34 belum bermula

67% 27 program dan aktiviti Pelan Tindakan DBNS 2020-2024 terlaksana bagi tahun 2022/2023

INISIATIF UTAMA:

Memantapkan ekosistem pembangunan belia melalui pendekatan senegara secara efektif dan berimpak yang memfokus kepada:

1] Perlaksanaan dasar, pelan tindakan dan garis panduan yang mendukung kepada pembangunan dan pembentukan jati diri belia.

2] Perkembangan inovasi dan penyediaan digital dan platform aplikasi pintar.

3] Peningkatan tadbir urus Kebeliaan yang efisien, efektif dan mampan.

PENSEJAJARAN SISTEM DAN PROSES - APLIKASI MENGALINGA

Dilancarkan pada 7 Ogos 2021

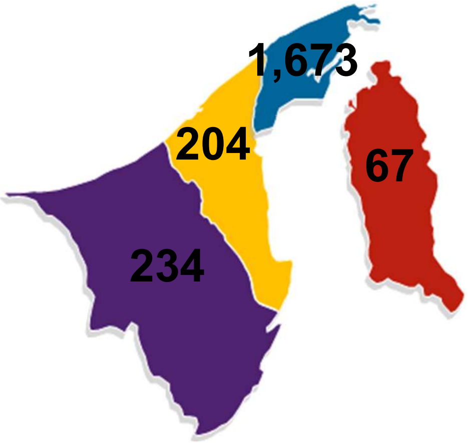
Objektif:

- Memantau pelaksanaan program, jumlah penyertaan dan pendaftaran sukarelawan.
- Menggalakkan penyertaan aktif orang ramai sebagai sukarelawan.
- Memperkukuhkan budaya perpaduan dan kesukarelawanan dalam kalangan masyarakat.
- Memberikan kemudahan dan akses kepada aktiviti dan program kesukarelawanan.
- Memberikan platform pintar bagi penyediaan serta pengurusan Program Kesukarelawanan.

HALA TUJU

- 10,000 Sukarelawan berdaftar menjelang 2022.
- 200 Organisasi berdaftar.
- 200 Program kesukarelawanan dilaksanakan melalui Mengalinga menjelang 2022.
- 10 individu yang diberikan pengiktirafan sebagai Trailblazers.
- 10 Organisasi diberikan penghargaan sebagai Highflyers.

Peningkatan sebanyak 356% sejak pelancarannya yang berlangsung pada **7 Ogos 2021** dengan **336 pengguna.** Jumlah sukarelawan secara keseluruhan yang terkini seramai **2,358.**



200
Organisasi berdaftar
→
179
Tidak mencapai sasaran

200
Program kesukarelawan
→
390
Melebihi sasaran

10,000
Sukarelawan berdaftar
→
13,208
Melebihi sasaran

Muat turun dan individu berdaftar Ogos 2021- Mac 2022:

3,192
Muat turun
Mac 2022
→
5,090
Muat turun
Mac 2023

1,925
Individu berdaftar
→
3,208
Individu berdaftar
Mac 2022

PENSEJAJARAN SISTEM DAN PROSES - YSNET

- SISTEM *YOUTH AND SPORTS NET* (YSNet) telah diperkenalkan oleh orang ramai pada 3 Ogos 2019 sempena Sambutan Hari Belia Kebangsaan ke-14

- Ia dihasratkan untuk digunakan sebagai perkhidmatan secara dalam talian yang disediakan oleh Jabatan Belia dan Sukan, KKBS sebagai satu platform bagi pengumpulan data bagi belia-belia, dan sistem ini juga digunakan untuk membukakan pendaftaran bagi aktiviti-aktiviti kebeliaan dan kesukanan kepada orang awam.

CABARAN

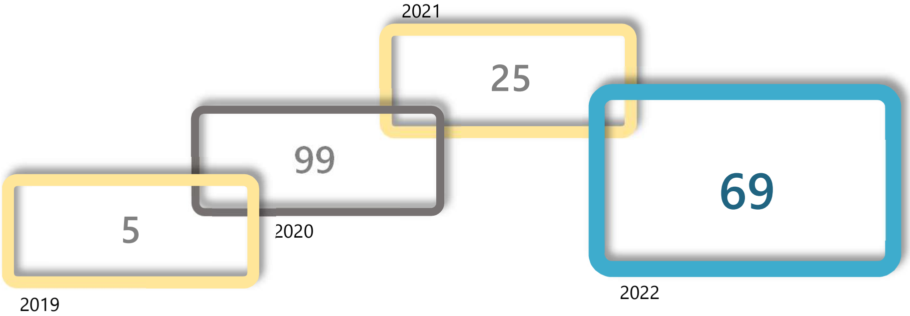
- Isu pendaftaran dan Pengaktifan Akaun e-Darussalam.

- Pandangan pengguna dan Modul Admin:

  - Sistem YSNet kurang mesra untuk digunakan.

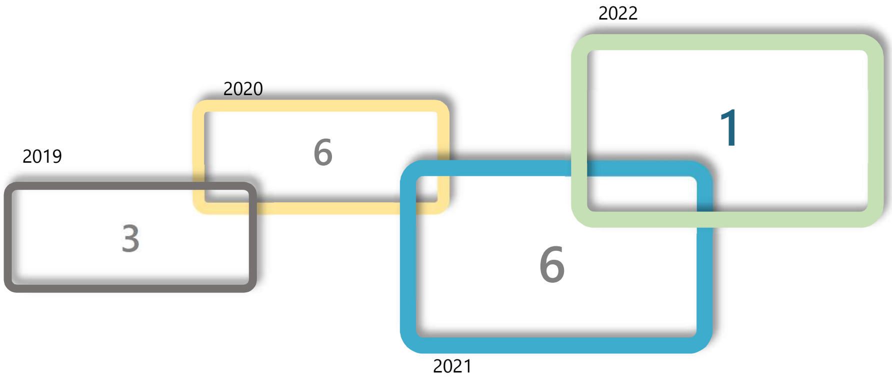
  - Proses pendaftaran yang rumit dan memakan masa.

Pendaftaran dan Pengambilan pelatih pelatih bagi Program PKBN



- Pendaftaran PKBN bagi Pengambilan ke-9 pada tahun 2020, Pengambilan ke-10 pada tahun 2021, dan Pengambilan ke-11 pada tahun 2022 masih dibukakan melalui 2 kaedah, iaitu melalui pendaftaran secara dalam talian dan Borang Pendaftaran (*hardcopy*)

Pendaftaran Program/Aktiviti yang dikendalikan oleh Jabatan Belia dan Sukan



- Pendaftaran bagi program/aktiviti yang dikendalikan oleh Jabatan Belia dan Sukan melalui Bahagian Belia masih lagi menggunakan kaedah pendaftaran secara dalam talian melalui 2 platform, iaitu YSNET dan *Google Form*

- Laman web YSNet tidak lagi aktif dan hanya digunakan untuk pendaftaran PKBN sahaja.

PENGGUNAAN KEMUDAHAN DAN SUMBER

Skop di bawah bidang fokus penggunaan emudahan dan sumber termasuk:

- Pengoptimuman aset, kemudahan, fasiliti dan sumber.
- Persekitaran kerja yang kondusif dan inklusif
- Pusat kecemerlangan.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.

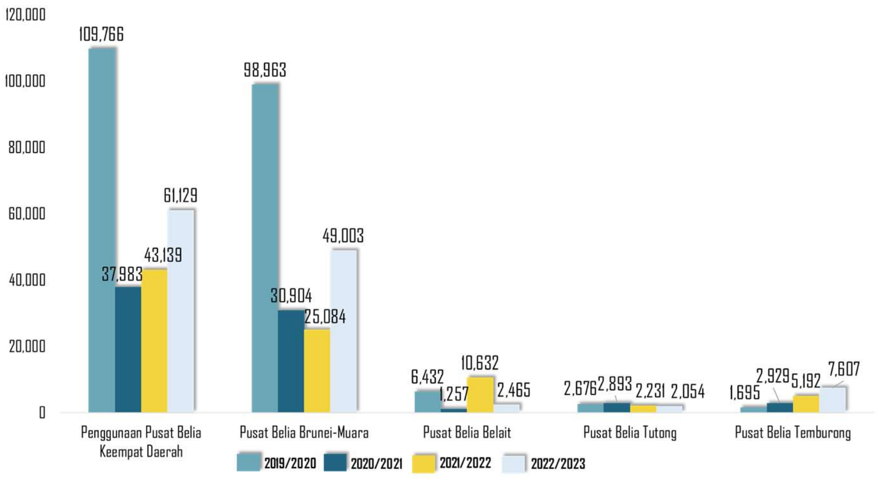
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan penyatuan aset.
- 3 pusat kecemerlangan.
- 20% peningkatan perkhidmatan yang memfokus kepada pelanggan.
- Pengoptimuman 5 kemudahan bagi pembangunan sektor melalui Kerjasama Awam Swasta *(PPP)* atau penyumberluaran *(outsourcing).*
- 30% peningkatan penghunian / penggunaan kemudahan untuk melaksanakan program inklusif.

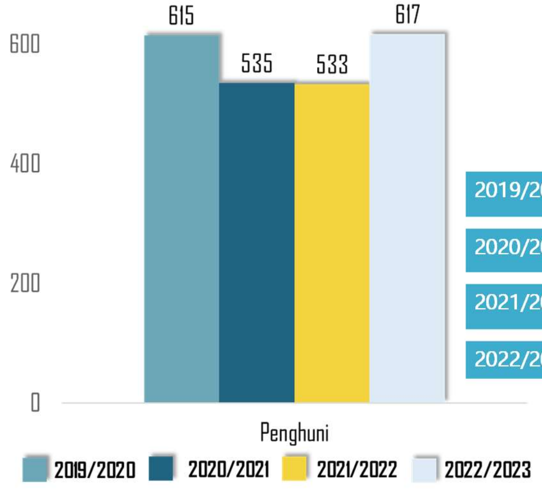
Trend dan Pencapaian Bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

1. Penggunaan Pusat Belia di semua Daerah



- Penggunaan kemudahan dan fasiliti Pusat Belia di semua daerah secara keseluruhannya menunjukkan tren peningkatan sebanyak 42%, iaitu daripada **43,139** pada tahun 2021/2022 kepada **61,129** bagi tahun 2022/2023 disebabkan pembukaan semula kompleks-kompleks sukan termasuk pusat-pusat belia setelah fasa endemik COVID-19.

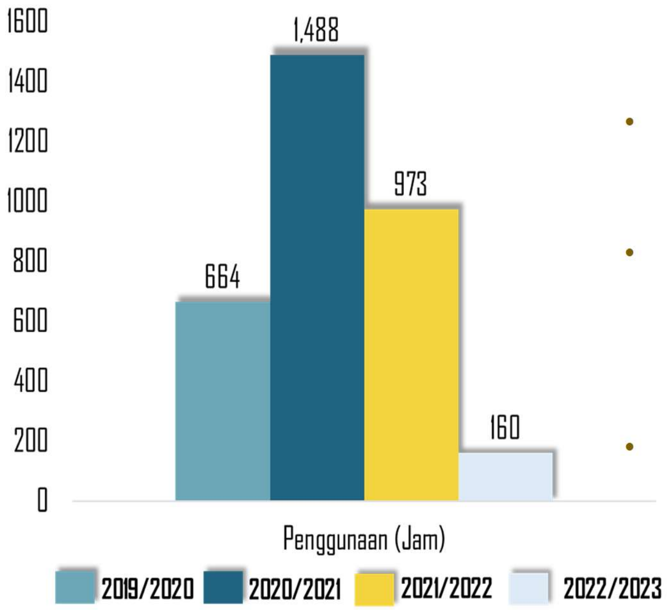
2. Penghuni Asrama Pusat Belia



	Hasil
2019/2020	>$14 Ribu
2020/2021	>$2 Ribu
2021/2022	>$1 Ribu
2022/2023	>$4 Ribu

- Penghuni asrama hostel menunjukkan tidak banyak perubahan yang ketara bagi 4 Tahun Kewangan dengan purata **575** penghuni setahun. Kutipan hasil asrama bagi Tahun Kewangan 2019/2020 menunjukkan prestasi kewangan yang positif dengan jumlah **lebih $14 ribu**. Bagaimanapun, penutupan asrama yang berlaku semasa situasi COVID-19 gelobong pertama dan kedua menjejaskan kutipan hasil pada Tahun Kewangan 2020/2021 dan 2021/2022 dengan purata **$1,500** setahun. Pada Tahun Kewangan 2022/2023, pembukaan semula asrama asrama dibuka semula setelah fasa endemik COVID-19 dan menghasilka lebih **$4 ribu.**

3. Penggunaan Fasiliti *Shared Kitchen*, Pusat Belia



- Penggunaan fasiliti *shared kitchen* meningkat mengikut permintaan penyediaan makanan. Jam penggunaan menurun **84%** bagi tahun 2022 berbanding tahun 2021;
- Kutipan hasil pada Tahun Kewangan 2020/2021 mencatat yang tertinggi dengan **lebih $1,600** manakala Tahun Kewangan 2022/2023 adalah sebanyak $330 di mana kemudahan tersebut hanya digunakan pada bulan April dan Mei 2022 saja.
- *Shared Kitchen* tidak lagi beroperasi disebabkan kontrak bersama syarikat sebelum ini telah tamat.

	Hasil
2019/2020	$564
2020/2021	$1,648
2021/2022	$1,233
2022/2023	$330

INISIATIF UTAMA:

Pengoptimuman kemudahan dan sumber secara efektif yang memfokus kepada:

1] Penyediaan platform bagi memantapkan Program Pembangunan Kapasiti Belia.

2] Pusat Belia sebagai Pusat Kecemerlangan bagi pembangunan latihan kemahiran, rangkaian dan pusat sumber.

3] Peningkatan aktiviti dan program diterajui oleh persatuan dan pergerakan belia.

RAKAN STRATEGIK

Skop di bawah bidang fokus Rakan Strategik termasuk:

- Jalinan kerjasama pihak yang berkepentingan melalui pendekatan senegara.
- Pembangunan kapasiti, perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran.
- Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR).*

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *employable.*

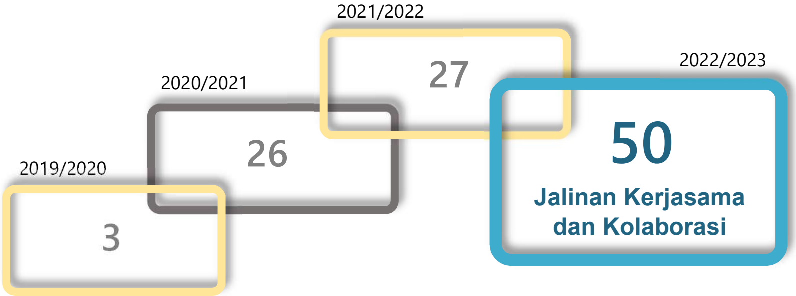
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 100% program dengan kerjasama rakan strategik.
- 3 peningkatan aktiviti kesukarelawan.
- 40% peningkatan inisiatif yang diterajui belia (dan penyertaan).
- 40% peningkatan aktiviti kesukarelawanan.

Trend dan Pencapaian Bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

- Pendekatan jalinan kerjasama dan kolaborasi jauh meningkat daripada 4 pada tahun kewangan 2019/2020 kepada 50 jenis jalinan kerjasama. Ini menjurus kepada untuk mencapai sasaran perlaksanaan 100% program dengan kerjasama rakan strategik seperti dalam bidang pembangunan kapasiti dan pengukuhan jati diri belia.



KERJASAMA DENGAN KERAJAAN DAN PERSATUAN	• Perlaksanaan DBNS 2020-2024	➢ **67%** perlaksanaan aktiviti dan program
	• Kempen Hari Bertindak	➢ **6,250** Belia terlibat berbanding **9,873** tahun 2021
	• Wira Fajar bersama Kementerian Hal Ehwal Ugama	➢ **270** Belia terlibat berbanding **634** pada tahun 2021
	• Bantuan tapak tanah dan pembangunan kapasiti bersama Kementerian Sumber-Sumber Utama dan Pelancongan	➢ **55** hektar tanah
	• Program Belia Cinta Tanah Air Bersama Persatuan BERSATU	➢ **15** aktiviti dengan Penglibatan **60** belia berbanding **12** aktiviti dan **63** belia pada tahun 2021
	• *YAG, YPN, Youth Advocates* dan Kementerian Kesihatan serta Pertubuhan Bukan Kerajaan	➢ Program Kepimpinan dan Mentor, Pemberigaan mengenai DBNS, Kesejahteraan dan Kesihatan Minda dengan penglibatan hampir **6,000** Belia

> Betapa pentingnya belia pada sesebuah negara adalah terletak pada peranan belia sebagai pemacu kemajuan pembangunan negara pada masa depan.
>
> SUT (PENTADBIRAN, KEWANGAN DAN ESTET)

KERJASAMA DENGAN SWASTA	• Bantuan kerja-kerja tanah bagi Program Pertanian dan Perladangan melalui Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR)*	➢ **34 hektar** jumlah kerja-kerja tanah
	• Hari Belia Kebangsaan	➢ $137,135.50 bagi 2022
	• Aplikasi MENGALINGA bersama Bank Baiduri	➢ $15,000
	• PPB-Aewon Garment Incubation Centre di Pusat Pembangunan Belia (PPB)	➢ $200,000 (one-off 2021)

INISIATIF UTAMA:

1] **Memantapkan ekosistem pembangunan belia melalui pendekatan senegara secara efektif dan berimpak yang memfokus kepada:**

2] **Peningkatan kebolehpasaran belia untuk peluang pekerjaan, aktiviti keusahawanan dan melanjutkan latihan kemahiran.**

3] **Peningkatan pendekatan Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR)* dalam perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran.**

4] **Perkembangan kepimpinan, pengukuhan jati diri, berdaya tahan, kesukarelawanan dan akhlak kebruneian.**

SUKARELAWAN BELIA

Penubuhan Sukarelawan Belia pada Mac 2020, telah sama menangani serta membantu pihak kerajaan dengan berimpak tinggi:

- Penglibatan seluruh agensi dalam sama - sama menghulurkan bantuan baik dalam bentuk khidmat tenaga atau material. Antara agensi yang turut membantu seperti Majlis Belia Brunei, Persekutuan Pengakap, Persatuan Kereta Tahan Lasak Brunei dan Alumni Program Khidmat Bakti Negara.

- Membantu golongan susah melalui inisiatif **Sumbangan Pandu Lalu** catuan makanan.

- Pengurangan jumlah pelaksanaan Pusat Operasi disebabkan oleh pengurangan keperluan bagi pandemik COVID-19 secara drastik

STATISTIK

- **897** orang sukarelawan berdaftar pada tahun 2022/2023 berbanding dengan tahun sebelumnya Pengurangan **90%** peratus berbanding pada tahun 2021-2022.

- Melalui kerjasama kerajaan, pertubuhan bukan kerajaan (NGOs), membantu mengagihkan catuan makanan kepada lebih 64,220 buah rumah yang merangkumi hampir 325,000 individu yang menjalani Perintah Kuarantin sejak bulan Ogos 2021 hingga ke hari ini.

> "Memacu perkembangan aktiviti kesukarelawanan melalui penglibatan semua lapisan masyarakat ke arah mengukuhkan budaya perpaduan dan meningkatkan kerjasama seluruh negara."

- Keseluruhan Sukarelawan yang bertugas bagi Tahun Kewangan 2022/2023 adalah 8,134 sukarelawan

- Pengarahan bantuan ke 37,012 buah rumah daripada April 2022 sehingga November 2022.

273,032
Jumlah Pengerahan

Tempat-tempat pengerahan sukarelawan

- Hospital dan Pusat Perubatan, seperti:
  - Pusat Perkembangan Kanak-Kanak
  - Pusat Kesihatan
  - Pengesanan kontak COVID-19
  - Pusat swab pandu lalu
  - Pusat Dialisis
  - Pusat Vaksinasi

- Pusat Catuan Makanan (HQI)
  - Pusat derma
  - ART Station KKBS
  - Brunei International Airport
  - Comquest, 1st Flr, Annajat Complex, Beribi
  - AK ICC – Patient Monitoring Team
  - Kompleks Kawalan dan Pemeriksaan Ujung Jalan, Temburong
  - DONCEN (Menglait Sports Complex) (Logistics)
  - MOHEOC Pusat Perkhidmatan Farmasi
  - NDMC
  - Pusat Pengasingan dan Kuarantin
  - Masjid-masjid, surau-surau and Balai Ibadat
  - Pusat Operasi (Seluruh Daerah, MOHEOC ICC & MPH, RIPASH, SCOUT Building)
  - Pos Kawalan Imigresen Labu Temburong

- Acara Kebangsaan
  - Doa Kesyukuran
  - Hari Kebangsaan
  - Israk Mikraj
  - Nuzul Al-Quran
  - Doa Kesyukuran Hari Keputeraan
  - Perkahwinan Diraja:
    - 20 hari di Assara
    - Sebelum dan Semasa Perkahwinan Diraja
  - Musabaqah (3 malam)
  - Pengagihan Daging Korban Sunat Aidil Adha KDYMM & Kerabat Diraja
  - Pengagihan Kurma Peribadi KDYMM Doa Kesyukuran Hari Keputeraan

KERJASAMA AWAM SWASTA *(PPP)* DAN PENYUMBERLUARAN *(OUTSOURCING)*

Skop di bawah bidang fokus kerjasama wam swasta dan peyumberluaran (*Outsourcing*) termasuk:

- Program Konsolidasi Fiskal (FCP).
- Peningkatan keberkesanan operasi dan produktiviti.
- Pembangunan kemudahan bagi program inklusif.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan penyatuan aset.
- 3 pusat kecemerlangan.
- Pengoptimuman 5 kemudahan bagi pembangunan sektor melalui kerjasama awam swasta *(PPP)* atau penyumberluaran *(Outsourcing).*

Trend dan Pencapaian Bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

OUTWARD BOUND BRUNEI DARUSSALAM (OBBD)

- Penswastaan Pengurusan dan Operasi Kompleks OBBD, Kem Belalong OBBD

- Semakan semula dokumen *Request For Tender* 07.03.2022
- Tertakluk kepada perbincangan hasil semakan semula dan ketetapan, projek dicadangkan untuk dilaksanakan pada bulan Julai/Ogos 2022
- Masih didalam proses penelitian

PENYUMBERLUARAN *(OUTSOURCING)* TEMPAT / FASILITI

- Penyewaan tempat / fasiliti kemudahan bagi aktiviti keusahawanan

- *Shared Kitchen*
  Hasil penyewaan $330
  Penggunaan 160 Jam
  Pengunjung seramai 6 orang
  (Hanya digunakan pada bulan April (4) dan Mei (2) 2022)
- Pengunjung terdiri daripada kumpulan belia dan peniaga kecil
- Tidak lagi beroperasi

`

PRESTASI PERBELANJAAN

Skop di bawah Prestasi Perbelanjaan bagi Belia Siaga Masa Depan adalah:

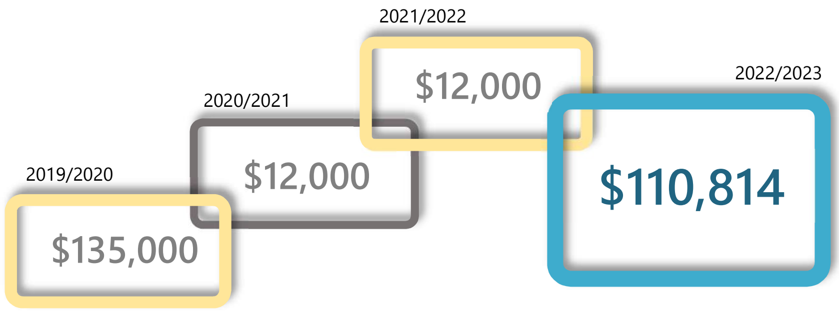
- Program Pembangunan Kapasiti.
- Bantuan Pembangunan Belia.
- Bantuan Pembangunan Keusahawanan Belia.

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

Rumusan:

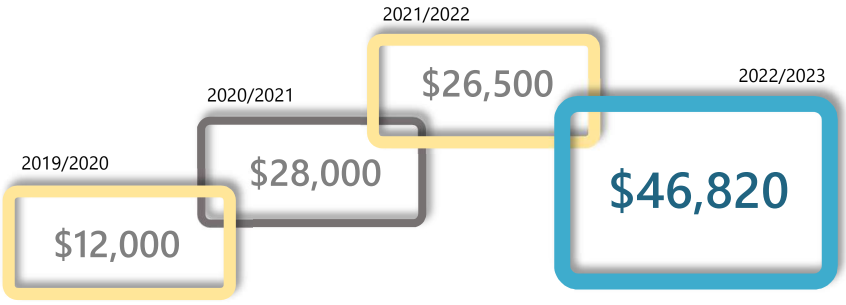
- Impak situasi COVID-19 gelombang pertama dan kedua sepanjang tahun 2020-2021 kepada penurunan hasil dan penggunaan

1. Program Pembangunan Kapasiti



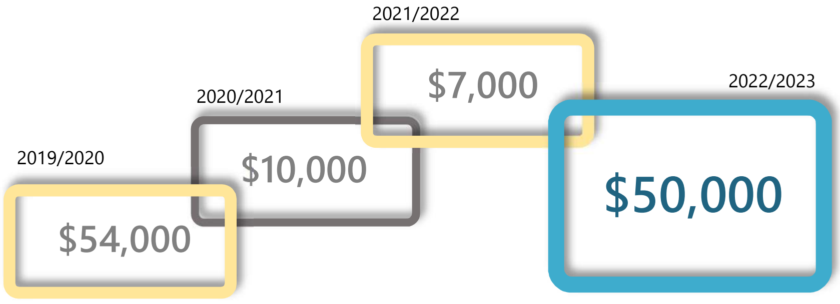
- **Penggunaan menunjukkan peningkatan 823%** setelah sekatan COVID-19 ditarik balik pada November 2021.

2. Bantuan Pembangunan Belia



- **Menunjukkan peningkatan penggunaan 87%** yang diberikan kepada **2** persatuan berbanding **3** persatuan pada Tahun Kewangan 2021/2022.

3. Bantuan Keusahawanan Belia



- **Menunjukkan peningkatan jumlah bantuan 614%** berbanding tahun kewangan sebelumnya.
- Bantuan ini akan diberikan kepada **9** buah syarikat berbanding **4** buah syarikat pada Tahun Kewangan 2021/2020
- Namun, bantuan tersebut belum digunakan sebabk syarikat-syarikat tersebut masih dalam proses penelitian.

BAHAGIAN DAN JABATAN DI BAWAH SEKTOR KEBELIAAN

Skop di bawah bidang fokus Sektor Kebeliaan termasuk:

- Bahagian Pembangunan Belia dan Sukan
- Bahagian Khidmat Bakti Negara
- Jabatan Belia dan Sukan
- Pusat Pembangunan Belia
- Outward Bound Brunei Darussalam

MISI

Mewujudkan ekosistem pembangunan belia yang dinamik, mampan dan inklusif kepada belia untuk:

- Melibatkan diri dalam pembentukan dasar dan membuat keputusan.
- Mencapai Kecemerlangan yang tinggi dalam ilmu pengetahuan dan kemahiran.
- Mengukuhkan nilai teras Kebruneian yang positif

PENAMBAHBAIKAN DAN HALA TUJU 2023/2024

Bagi merealisasikan pencapaian visi Belia Siaga Masa Depan dan mendukung tema belanjawan Tahun Kewangan 2023/2024, iaitu Memperkasa Kesejahteraan Awam ke Arah SosioEkonomi Yang Lebih Berdaya Tahan, Sektor Kebeliaan telah merancang hala tuju untuk meneruskan pendekatan Pengupayaan, Pemerkasaan dan Penglibatan (P^3). Kementerian memfokuskan perlaksanaan Pelan Strategik KKBS 2020-2024 kepada 3 inisiatif utama, iaitu:

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- Pusat Pembangunan Belia sebagai Pusat Kecemerlangan bagi elia dan komuniti
- Hala tuju bagi Akademi Belia, Hab Belia dan Pusat Belia seluruh daerah
- Peningkatan kebolehpasaran bidang skop industri kreatif

MENAMBAHBAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

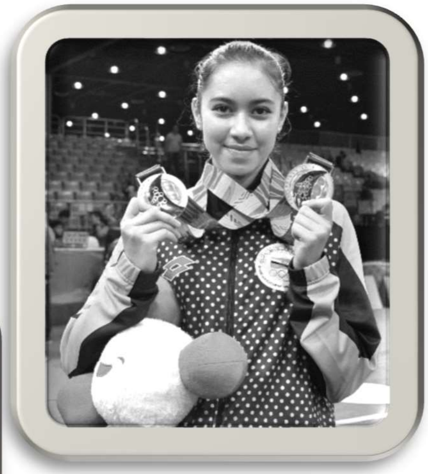
- Rangka Kerja Kecekapan Kerja Belia
- *Youth Entrepreneurship Strategy and Plan of Action for Brunei Darussalam*
- Pengemaskinian dan penstrukturan semula Jabatan Belia dan Sukan
- Meluaskan skop dan memperbanyakan peluang program memulakan perniagaan termasuk di pedalaman dan luar bandar

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA STRATEGIK

- Peningkatan pendekatan Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR)* dalam perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran termasuk industri kreatif, inovasi, digital dan aplikasi pintar
- Meneruskan program Forum Belia, Youth Town Hall dan Konvensyen Belia Brunei

NEGARA SUKAN YANG GEMILANG

Mengembangmajukan Pembangunan Sukan



> “Beta suka mengingatkan bahawa “keharuman” nama Negara Brunei Darussalam memang sudah sedia ada,walaupun tanpa meraih sebarang pingat. Tetapi yang lebih penting bagi kita bukanlah mengejar pingat,bahkan sangat utama ialah “Menjaga Nama Baik Negara” dalam apa bentuk tindak tanduk atau aktiviti kita.”

TITAH KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA PADUKA SERI BAGINDA SULTAN DAN YANG DI-PERTUAN NEGARA BRUNEI DARUSSALAM SEMPENA SAMBUTAN HARI BELIA KEBANGSAAN KALI KE-17

CERITA KEJAYAAN UTAMA KAMI:

- **Lebih 44 ribu peserta** mengikuti **498 aktiviti dan program kesukanan**
- **859 atlet skim**
- **Lebih 602 ribu pengguna** kompleks sukan secara keseluruhan di semua daerah
- **Penyediaan tempat bagi *e-sports*** dengan bantuan kewangan **lebih $28 ribu**
- **Lebih $392 ribu** bantuan kewangan kepada **17 W**

06 NEGARA SUKAN YANG GEMILANG

Mengukuhkan ekosistem kemajuan sukan dan memberi akses bagi individu kepada:

- Pembangunan keupayaan
- Pembangunan sukan
- Bakat sukan
- Kesejahteraan masyarakat

FOKUS

- Fokus Sektor Kesukanan adalah untuk memperkasakan sukan kepada masyarakat dan memastikan pembangunan dan persediaan prasarana sukan termasuk atlet, kejurulatihan, fasiliti sukan dan tadbir urus sukan berprestasi tinggi bagi menghadapi sukan-sukan bertaraf serantau dan antarabangsa.
- Dasar Sukan Negara menjadi asas kepada segala inisiatif yang dilaksanakan.

PENCAPAIAN PRESTASI PERLAKSANAAN DASAR SUKAN NEGARA

30% dari **10** inisiatif telah dan sedang dilaksanakan

- Skim Penggalak Kecemerlangan Sukan (SPKS)
- Program Pingat Sukan SEA
- Program Biasiswa Sukan
- Penaiktarafan Stadium Negara Hassanal Bolkiah (FASA 2)
- Institut Sukan Negara Brunei Darussalam
- Sukan Berprestasi Tinggi
- Perubatan Sains Sukan
- Yayasan Sukan Negara
- National Training Centres (Sports Specific)
- Pengukuhan Ekosistem Pembangunan Atlet dari Akar Umbi

Pencapaian Melalui Pendekatan Senegara 2022/2023

1. Pembangunan Atlet Negara

28 TID peserta yang lulus dan dikenalpasti berpotensi untuk diserapkan ke Skim Latihan JBS dan Centre of Training (COT) dibawah JPKK Kementerian Pendidikan

- Sekolah Menengah Lambak Kiri (11)
- Sekolah Menengah Katok (3)
- Sekolah Menengah PAP Masna (21)
- Maktab SOAS (9)

Biasiswa Sukan

Kerjasama dengan Kementerian Pendidikan. Setakat ini seorang atlet Wushu telah menerima Skim Biasiswa Sukan bagi melanjutkan pelajaran

Atlet PARA — **7** Atlet para dikenalpasti sebagai atlet kebangsaan dengan mempunyai 23 pelapis dan 30 atlet pembangunan

2. Kesejahteraan Masyarakat

>43 Ribu

Peserta terlibat dalam 110 program sukan masyarakat berbetuk persendirian dan *event management* yang dijalankan, daripada 498 program yang dirancang

PERANCANGAN KE HADAPAN:

1] Pembangunan ekosistem sukan yang inklusif dan cemerlang.

2] Pemerkasaan dan pengupayaan sukan untuk masyarakat ke arah negara sukan yang gemilang.

3] Penglibatan senegara dalam pembangunan sukan.

PENCAPAIAN PRESTASI UTAMA

- Penubuhan Ahli Jawatankuasa Perlaksana Institut Sukan Brunei Darussalam (BDIS).
- Memfokuskan kepada sukan berprestasi tinggi yang berpotensi untuk memenangi pingat di kejohanan serantau dan antarabangsa.
- Skim Penggalak Kecemerlangan Sukan (SPKS) dikaji semula dari segi ganjaran kemenangan.
- Penggunaan kompleks sukan melalui *shared facilities* dalam menangani situasi COVID-19.
- Pembaikan dan Penaiktarafan Stadium Negara Hassanal Bolkiah Fasa 2.

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 100% program kerjasama rakan strategik.
- 3 pusat kecemerlangan.
- 40% peningkatan inisiatif diterajui oleh masyarakat (dan penyertaan).
- 30% peningkatan penghunian / penggunaan kemudahan untuk melaksanakan program inklusif

Pencapaian Sektor Kesukanan KKBS 2022/2023

SASARAN

647
Skim Atlet

859
Melebihi sasaran

- Purata jumlah atlet skim tahun 2022/2023 ialah 800 peserta
  - Bulan Januari mencatat jumlah skim atlet tertinggi dengan 931 peserta

SASARAN

100
Peserta Bakat Talent Identification

28
Tidak mencapai sasaran

- 4 buah sekolah saja dijalankan TID dan 28 peserta berpotensi daripada 44 peserta
- Sekolah Menengah Lambak Kiri
- Sekolah Menengah Katok
- Sekolah Menengah PAP Masna
- Maktab SOAS

SASARAN

100
Program Sukan untuk Masyarakat

110
Melebihi sasaran

- Program dianjurkan Persatuan Sukan, JBS, Pertubuhan Bukan Kerajaan dan Swasta

SASARAN

44 Ribu
Peserta Sukan Masyarakat

41,930
Tidak mencapai sasaran

- Pencapaian lebih kurang daripada sasaran:
  - 2019/2020; 14,175 peserta
  - 2020/2021; 220 peserta
  - 2021/2022: 31,174 peserta

PEMBANGUNAN KAPASITI

Skop di bawah bidang fokus Pembangunan Kapasiti termasuk:

- Latihan kemahiran, kepimpinan dan *mindset*.
- Program kecergasan dan latihan.
- Program persijilan jurulatih tempatan.
- Aktiviti kesukanan.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *employable*.

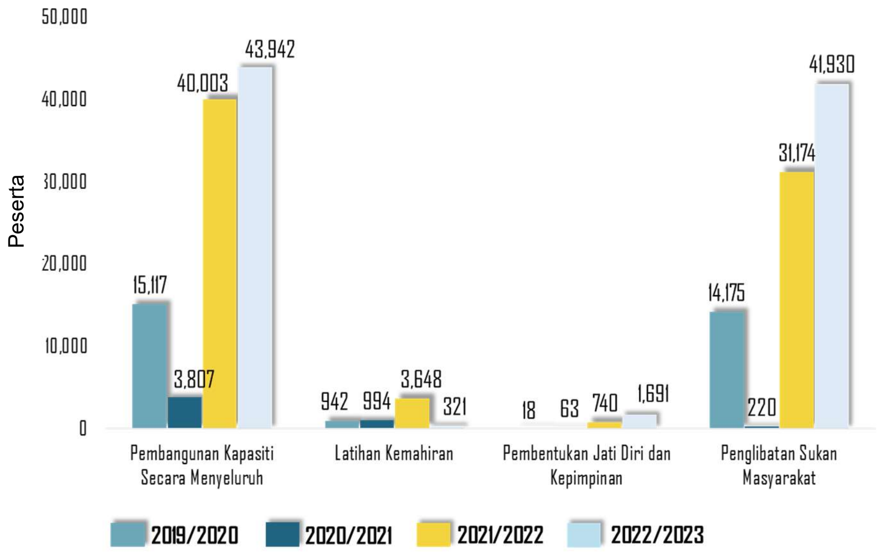
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 10% peningkatan inovasi
- 40% peningkatan inisiatif yang diterajui masyarakat (dan penyertaan)
- 30% peningkatan kerjasama penyelidikan berfokus

"... mencapai kecemerlangan dalam sukan yang kompetitif, kemajuan dalam pembangunan sukan dan kesejahteraan masyarakat."

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023



- Pembangunan kapasiti secara keseluruhannya menunjukkan trend peningkatan sejak 4 tahun kewangan dengan jumlah kumulatif **102,869** peserta ;
- Tahun 2022/2023 mencatat jumlah tertinggi bagi pembangunan kapasiti secara menyeluruh iaitu dengan mencatat sebanyak **43,942** peserta berbanding tahun-tahun sebelumnya, dengan penglibatan sukan masyarakat menjadi penyumbang utama dengan **41,930** peserta.
- 3 program menjadi fokus utama iaitu:
  - **27** aktiviti Program Latihan Kemahiran bagi meningkatkan keupayaan atlet dengan penyertaan **5,905** peserta;
  - **40** aktiviti Program Pembentukan Jati Diri dan Kepimpinan dengan lebih **2,500** peserta; dan
  - **275** aktiviti penglibatan sukan untuk masyarakat pada Tahun Kewangan 2022/2023, dengan jumlah kumulatif penyertaan melebihi **87 ribu** peserta bagi 4 tahun.

>43 Ribu
110 Aktiviti dilaksanakan

Pencapaian KKBS 2022/2023

Diberikan kepada **17 persatuan sukan kebangsaan (PSK)** berbanding $156,395 bagi 13 PSK pada Tahun Kewangan 2021/2022 bagi latihan intensif diluar negeri,kejohanan serantau dan antarabangsa serta pembelian peralatan

$392,624
BANTUAN KEWANGAN

Mengikuti **110 Program Sukan Masyarakat** daripada program persendirian dan *Event Management*

43,602
PESERTA

- 11 jurulatih kebangsaan
- 17 jurulatih pembangunan.

25
JURULATIH BAGI 12 ACARA SUKAN

859
SKIM ATLET

Penurunan sebanyak 33% dari Tahun Kewangan 2021/2022.

PEMBANGUNAN KAPASITI

602,269
PENGGUNA

Penurunan 5% bagi penggunaan kompleks-kompleks sukan secara keseluruhan di semua daerah disebabkan pemeliharaan berbanding 636,851 pada Tahun Kewangan 2021/2022

85
PESERTA

Bakat Sukan *Program Talent Identification* dikenal pasti dari 4 buah sekolah sahaja

964
ATLET PELAPIS DAN KEBANGSAAN

16 Sukan terpilih

80
PESERTA

Kebangsaan: 7
Pembangunan: 30
Pelapis: 23
Sukan yang disertai:
- Olahraga
- Tenpin Bowling
- Badminton

INISIATIF UTAMA:

Meningkatkan kerjasama strategik melalui pendekatan senegara secara efektif dan berimpak yang memfokus kepada:

1] Atlet dan dorongan jurulatih untuk meningkatkan daya saing prestasi atlet.

2] Menjana dan mengenal pasti bakat-bakat dalam arena sukan.

3] Pembangunan sukan untuk masyarakat bagi meningkatkan kesejahteraan dan pengamalan gaya hidup sihat.

PERKEMBANGAN *E-SPORTS*

- Penyediaan platform dan program bagi mendukung inisiatif *e-Sports*.
- Penyediaan tempat pengurusan dan latihan *e-Sports* di Kompleks Sukan Menglait.

$15 Ribu
bagi pembelian peralatan

Tidak termasuk kos penambahbaikan tempat berjumlah melebihi $13 ribu

- Bantuan bagi penganjuran kejohanan

36th National Cup 2019	$7.5 Ribu
The Pilot Cup 2019	$3 Ribu
E-Sports Championship Brunei 2020	$6 Ribu

Tahun Kewangan 2022/2023

- 17 PERSATUAN

$393 Ribu JUMLAH BANTUAN

$14 Ribu BAGI PEMBELIAN PERALATAN

$223 Ribu BAGI KEJOHANAN

$156 Ribu BAGI MENYERTAI KURSUS DAN LATIHAN

BANTUAN KEWANGAN KEPADA PERSATUAN

	Jumlah bantuan	Kejohanan	Kursus dan Latihan	Pembelian Peralatan
2019/2020	$540 Ribu	$253 Ribu	$176 Ribu	$111 Ribu
2020/2021	$50 ribu	$7 Ribu	$2 Ribu	$40 Ribu
2021/2022	$160 Ribu	$27 Ribu	$156 Ribu	$14 Ribu
2022/2023	$393 Ribu	$223 Ribu	$156 Ribu	$14 Ribu

- Lebih daripada $1.2 Juta bantuan telah diberikan kepada persatuan-persatuan sejak Tahun Kewangan 2019/2020, yang diguna pakai bagi penyertaan dan penganjuran aktiviti-aktiviti kejohanan, kursus, latihan dan juga pembelian peralatan.

PENSEJAJARAN SISTEM DAN PROSES

Skop di bawah bidang fokus Pensejajaran Sistem dan Proses termasuk:

- Tadbir urus, integriti, kualiti, efisien dan tepat.
- Kecekapan dan profesionalisme.
- Teknologi dan aplikasi pintar.
- Akta, dasar dan garis panduan

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan Infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam
- Meningkatkan produktiviti negara
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *employable*

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan perkhidmatan yang memfokus kepada pelanggan.
- 60% proses kerja menggunakan teknologi digital.
- 100% penambahbaikan masa proses dan menunggu.
- 80% klien berpuas hati dengan Perkhidmatan.

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

2019
- Penelitian skim penggalak
- Kecemerlangan Sukan (SPKS)
- Penelitian Program Emas Sukan SEA (PPSS)

2020
- Menyatupadukan Pusat Penyelidikan dan Perubatan Sukan, Unit Prestasi Tinggi dan Unit kejurulatihan dan pembangunan Sukan di Bangunan lama PKBN, Anggerek Desa
- Penilaian semula ganjaran kemenengan Skim Penggalak Kecemerlangan (SPKS)
- Penilaian semula Program Pingat Sukan SEA (PPSS)
- Program Biasiswa Sukan

2021
- Penilaian semula Pelan Tindakan Dasar Sukan Negara
- Perlantikan Jawatankuasa Institut Sukan Negara Brunei Darussalam
- Penaiktarafan Stadium Negara Hasanal Bolkiah (dijangka siap 2022)

2022
- Penaiktarafan Stadium Negara Hassanal Bolkiah

2023
- Program Pembiayaan atlet

Dasar Sukan Negara merupakan kenyataan ringkas akan tujuan, matlamat serta strategi yang merangkumi dua sektor program dan aktiviti berhubung dengan Sukan Untuk Masyarakat dan Sukan Prestasi Tinggi

Dasar dan Garis panduan

30%

- **3 daripada 10 inisiatif telah selesai dilaksanakan:**
  SPKS
  Biasiswa Sukan
- **7 dalam proses penelitian pada tahun 2022**

INISIATIF UTAMA:

Memantapkan ekosistem pembangunan sukan melalui pendekatan senegara secara efektif dan berimpak yang memfokus kepada:

1] **Perlaksanaan dasar, pelan tindakan dan garis panduan yang mendukung kepada pembangunan dan pembentukan jati diri atlet dan jurulatih.**

2] **Peningkatan tadbir urus Kesukanan yang efisien, efektif dan mampan.**

PENGGUNAAN KEMUDAHAN DAN SUMBER

Skop di bawah bidang fokus penggunaan kemudahan dan sumber termasuk:

- Pengoptimuman aset, kemudahan, fasiliti dan sumber.
- Persekitaran kerja yang kondusif dan inklusif.
- pusat kecemerlangan.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.

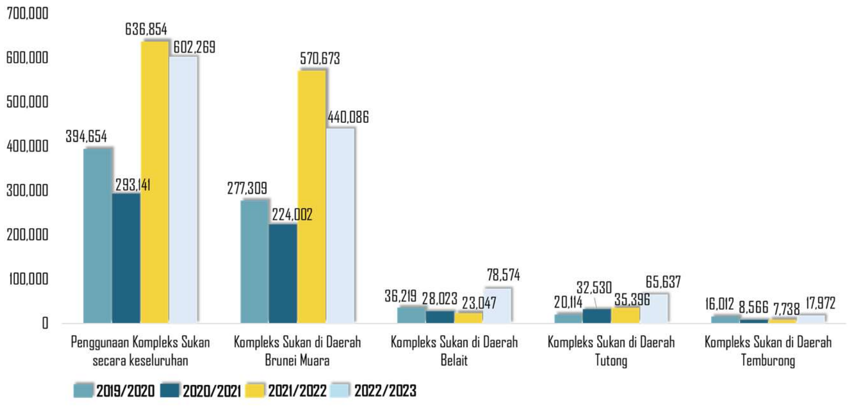
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan penyatuan aset.
- 3 pusat kecemerlangan.
- 20% peningkatan perkhidmatan yang memfokus kepada pelanggan.
- Pengoptimuman 5 kemudahan bagi pembangunan sektor melalui kerjasama awam swasta *(PPP)* atau penyumberluasan *(Outsourcing)*.
- 30% peningkatan penghunian / penggunaan kemudahan untuk melaksanakan program inklusif.

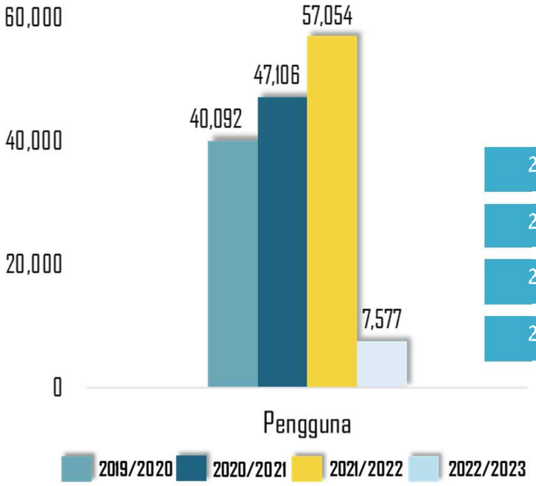
Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

1. Penggunaan Kompleks Sukan



- Penggunaan Kompleks Sukan pada tahun 2022/2023 secara keseluruhannya menunjukkan penurunan sedikit iaitu dalam **5%** berbanding tahun sebelumnya.

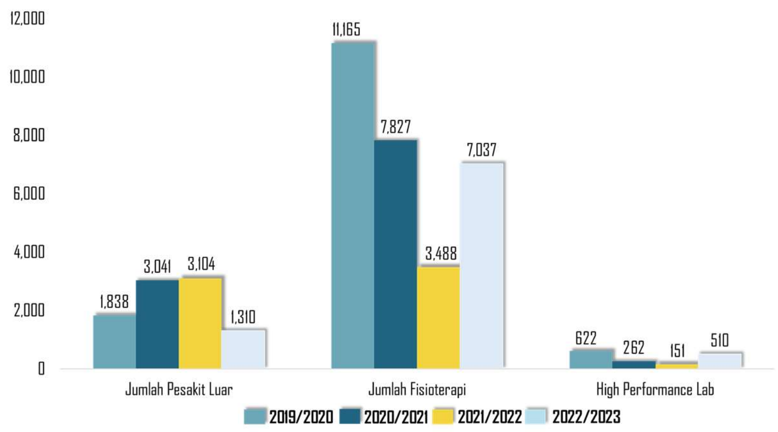
2. Kompleks Sukan di bawah *Facility Rental System (FRS)*



	Hasil
2019/2020	$103 Ribu
2020/2021	$52 Ribu
2021/2022	$44 Ribu
2022/2023	$16 Ribu

- 10 Kompleks Sukan yang berdaftar dan terdapat di FRS
- Lebih 7 ribu jumlah pengguna di bawah FRS pada Tahun Kewangan 2022/2023 yang menjana pendapatan hasil sebanyak $16 ribu (data FRS yang didapati sehingga Ogos 2022)
- FRS tidak lagi digunakan setelah Ogos 2022.

3. Pusat Perubatan Sains dan Penyelidikan (SMRC)



- 2 perkhidmatan tambahan:
  Nutrition dan psycology bermula Ogos 2022
  - Nutrition – 300 peserta
  - Psycology – 286 peserta

- Penjanaan hasil
- 2019/2022: $23 Ribu;
- 2020/2021: $26 Ribu;
- 2021/2022: $14 Ribu;
- 2022/2023: $16 Ribu.

	Hasil
2019/2020	$23 Ribu
2020/2021	$26 Ribu
2021/2022	$14 Ribu
2022/2023	$16 Ribu

INISIATIF UTAMA:

Pengoptimuman kemudahan dan sumber secara efektif yang memfokus kepada:

1] Penyediaan platform bagi memantapkan Program Pembangunan Sukan.

2] Pemantapan penggunaan kompleks-kompleks sukan melalui Sistem Sewa Fasiliti (FRS).

3] Peningkatan aktiviti dan program diterajui oleh persatuan dan pergerakan sukan.

RAKAN STRATEGIK

Skop di bawah bidang fokus Rakan Strategik termasuk:

- Jalinan kerjasama pihak yang berkepentingan melalui pendekatan senegara.
- Pembangunan kapasiti, perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran.
- Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR).*

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam
- Meningkatkan produktiviti negara
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *employable*

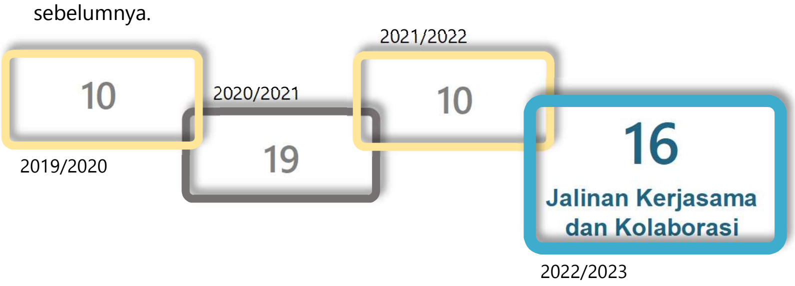
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 100% program dengan kerjasama rakan strategik.
- 40% peningkatan inisiatif yang diterajui masyarakat (dan penyertaan).
- 40% peningkatan aktiviti kesukarelawanan.

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

- Pendekatan jalinan kerjasama dan kolaborasi bersama agensi kerajaan dan persatuan diteruskan bagi mendukung ekosistem sukan. Walau bagaimanapun, peningkatan jalinan kerjasama daripada 10 kepada 16 agensi diberbanding tahun sebelumnya disebabkan kejohanan serantau yang banyak dilaksanakan tahun 2023 dengan persiapan awal dibuat pada tahun kewangan 2022/2023 berbanding tahun sebelumnya.



KERJASAMA DENGAN KERAJAAN, PERSATUAN DAN SWASTA	• Majlis Sukan Polis Diraja Brunei (MSPPDB) • MSABDB, Kementerian Pertahanan • MSSSBD, Kementerian Pendidikan • Majlis Olimpik Kebangsaan Brunei Darussalam • Majlis Paralimpik Brunei Darussalam • Unit pendidikan Khas, Kementerian Pendidikan • Unit Psikologi, Kementerian Kesihatan • Unit Kelainan Upaya, Jabatan pembangunan Masyarakat	➢ Jawatankuasa Pemilihan dan Penilaian Atlet Kebangsaan ➢ Jawatankuasa Pemilihan dan Penilaian Atlet Kurang Upaya ➢ Jawatankuasa Pemgambilan Pegawai Kontrak ➢ Jawatankuasa Skim Pengalak dan Kecemerlangan Sukan
	• Pusat Promosi Kesihatan, Kementerian Kesihatan	➢ **Program Heal** dan **WAH** dengan penyertaan warga kakitangan kementerian ➢ **Program FALC – Fit Active Lifestyle Club** (KKBS termasuk salah sebuah daripada 6 kementerian yang dipilih)
	• Jabatan Sekolah-sekolah, Kementerian Pendidikan	➢ TID melibatkan **4** buah sekolah menengah kerajaan ➢ COT - 393 penuntut daripada 7 jenis sukan

	• Jabatan Pendidikan Ko-Kurikulum, Kementerian Pendidikan	➢ Penglibatan persatuan-persatuan sukan dalam mengadakan acara sukan semasa *December Festival* ➢ Penganjuran perlawanan ***e-sports***
	• Kementerian Sumber-Sumber Utama dan Pelancongan	➢ 6 Program Education dan Out Reach ➢ 16 program pembangunan kapasiti ➢ 3 ujian doping ➢ 6 mesyuarat dengan pihak berkepentingan
	• Kementerian Pengangkutan dan Info-Komunikasi	➢ Program Pembiayaan Atlet berbentuk tajaan ➢ Latihan bagi atlet Elit
	• BDADC • Brunei Shell • JAB GYM	

INISIATIF UTAMA:

Memantapkan ekosistem pembangunan sukan melalui pendekatan senegara secara efektif dan berimpak yang memfokus kepada:

1] **Peningkatan kemajuan atlet pembangunan, pelapis dan kebangsaan melalui program-program latihan, kemahiran dan penganjuran kejohanan.**

2] **Perkembangan program-program sukan dalam negara bagi mendukung penglibatan masyarakat dalam aktiviti kesihatan.**

3] **Peningkatan pendekatan Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR)* dalam perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran.**

KERJASAMA AWAM SWASTA *(PPP)* DAN PENYUMBERLUARAN *(OUTSOURCING)*

Skop di bawah bidang fokus Kerjasama Awam Swasta dan Penyumberluaran (*Outsourcing*) termasuk:

- Program Konsolidasi Fiskal (FCP).
- Peningkatan keberkesanan operasi dan produktiviti.
- Pembangunan kemudahan bagi program inklusif.

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan penyatuan aset.
- 3 pusat kecemerlangan.
- Pengoptimuman 5 kemudahan bagi pembangunan sektor melalui kerjasama awam swasta *(PPP)* atau penyumberluaran *(Outsourcing).*

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

PENYUMBERLUARAN *(OUTSOURCING)* TEMPAT / FASILITI

- Penyewaan tempat / sistem sewa fasiliti bagi aktiviti keusahawanan

- Gymku Higher, Kompleks Sukan Tutong, mula beroperasi Mac 2021
  [Hasil sewa $13,728]
- Mayhem Fitness (Gym/Café), Kompleks Sukan Mumong mula beroperasi tahun 2019
  [Hasil sewa $23,178.60]

PRESTASI PERBELANJAAN

Skop di bawah Prestasi Perbelanjaan bagi Negara Sukan Yang Gemilang adalah:

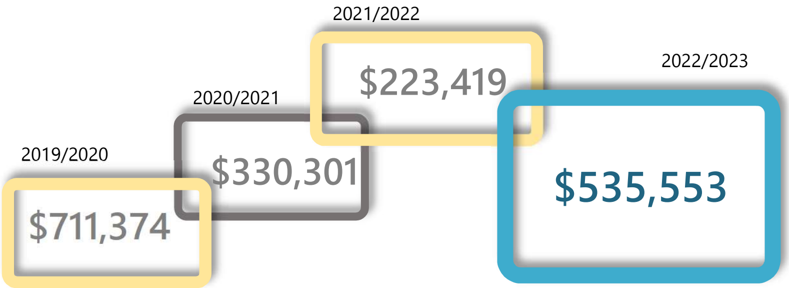
- Pendapatan Hasil
- Pembangunan Sukan
- Pemeliharaan Aset

Tren dan Pencapaian Bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

Rumusan:

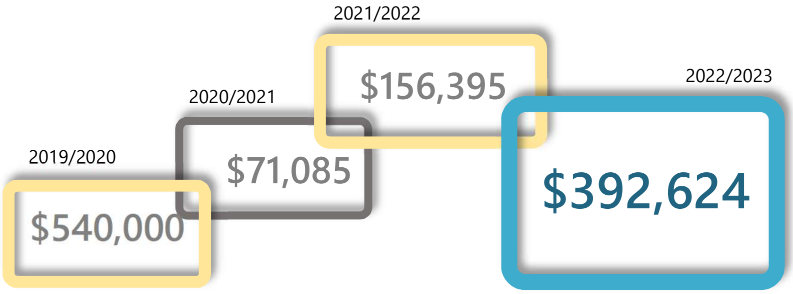
- Impak situasi COVID-19 gelombang pertama dan kedua sepanjang tahun 2020-2021 kepada penurunan hasil dan penggunaan

1. Pendapatan Hasil



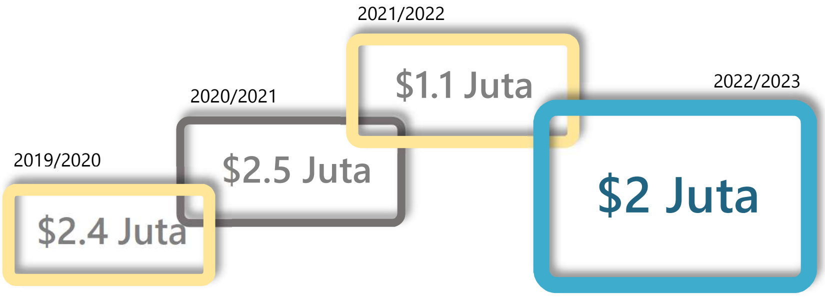
- Selepas sekatan COVID-19 diangkat, terdapat **peningkatan pendapatan yang signifikan sebanyak 140%** dalam tahun kewangan 2022/2023 berbanding dengan tahun sebelumnya.

2. Bantuan Pembangunan Sukan



- Peningkatan 151% bagi bantuan pembangunan sukan berbanding tahun sebelumnya kepada 17 persatuan:
  - $14 ribu pembelian peralatan persatuan
  - $30 ribu bagi pengendalian program

3. Pemeliharaan Aset



- Peningkatan penggunaan peruntukkan iaitu lebih 80% berbanding tahun sebelumnya.

BAHAGIAN DAN JABATAN DI BAWAH SEKTOR KESUKANAN

Skop di bawah bidang fokus Sektor Kesukanan termasuk:

- Bahagian Pembangunan Belia dan Sukan.
- Jabatan Belia dan Sukan.

MISI

Mewujudkan ekosistem terbaik bagi kemajuan sukan dan akses kepada individu untuk:

- Ikut serta aktiviti-aktiviti sukan.
- Bersaing dan mencapai kecemerlangan tinggi dalam sukan.
- Mengamalkan gaya hidup sihat.

PENAMBAHBAIKAN DAN HALA TUJU 2023/2024

Bagi merealisasikan pencapaian visi Negara Sukan yang Cemerlang dan mendukung tema belanjawan Tahun Kewangan 2023/2024, iaitu Memperkasa Kesejahteraan Awam ke arah sosioekonomi Yang Lebih Berdaya Tahan, Sektor Kesukanan telah merancang hala tuju untuk meneruskan pendekatan Pengupayaan, Pemerkasaan dan Penglibatan (P^3). Kementerian memfokuskan pelaksanaan Pelan Strategik KKBS 2020-2024 kepada 3 inisiatif utama iaitu:

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- **Meningkatkan daya saing dan prestasi atlet**
- **Peranan dan Keperluan Program Konsolidasi Fiskal (FCP) dan Penyumberluaran *(Outsourcing)***
- **Mengoptimumkan penggunaan kemudahan-kemudahan Kompleks Sukan termasuk *shared facilities* dan Sistem Sewa Fasiliti *(FRS)***

MENAMBAHBAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- **Meneliti dan mengkaji semula status perlaksanaan strategi dan inisiatif Dasar Sukan Negara termasuk dasar satu sukan satu pelajar dan dasar satu penduduk satu sukan di bawah Sukan untuk Masyarakat**
- **Meneliti Tadbir Urus dan Kebajikan atlet sukan**
- **Mendefinisikan matriks dan latihan sukan berprestasi tinggi**
- **Meneliti peraturan dan penyelidikan sukan untuk pembangunan nasional**

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA STRATEGIK

- **Peningkatan pendekatan Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR)* dalam perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran**
- **Memaksimakan kerjasama bersama GLC bagi mendukung sukan berprestasi tinggi dengan sokongan *stakeholders***
- **Meneruskan keterlibatan persatuan-persatuan sukan untuk memimpin aktiviti atau program kesukanan masyarakat**
- **Ekosistem sukan untuk masyarakat termasuk kanak-kanak**

BUDAYA DINAMIK DAN WARISAN TERPELIHARA

Meningkatkan Kefahaman dan Penghayatan Warisan, Budaya dan Sejarah

"... identiti itu sifatnya lebih menyeluruh, termasuk bahasa dan budaya. Semuanya ini jangan diletakkan di tepi atau di belakang, tetapi jadikanlah ia pakaian untuk dipakai."

TITAH KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA PADUKA SERI BAGINDA SULTAN DAN YANG DI-PERTUAN NEGARA BRUNEI DARUSSALAM SEMPENA MAJLIS KONVOKESYEN KALI KE-7, 2022, UNIVERSITI TEKNOLOGI BRUNEI (UTB)

CERITA KEJAYAAN UTAMA KAMI:

- **Lebih 90 ribu peserta** mengikuti pelbagai **aktiviti dan program melestari Warisan, Budaya dan Sejarah** seperti jerayawara, promosi dan pembangunan kapasiti
- **115 jenis penyelidikan dan 681 pendokumentasian**
- **83 penerbitan buku**
- **Lebih $43 ribu** hasil penerbitan
- **Lebih 3 ribu** permohonan **tulisan jawi dan penterjemahan** dengan hasil perkhidmatan **lebih $44 ribu**

07 BUDAYA DINAMIK DAN WARISAN TERPELIHARA

Mengukuhkan ekosistem sejarah, bahasa dan kesusasteraan, warisan, dan seni budaya dengan:

- Membangun keupayaan masyarakat.
- Memelihara warisan budaya.
- Mengembangkan penyelidikan.
- Membangun industri kebudayaan dan kreatif.

FOKUS

- Fokus Sektor Kebudayaan adalah untuk meningkatkan pemerkasaan dan penggunaan bahasa Melayu dan tulisan Jawi sebagai agenda utama dalam segenap aspek pembangunan masyarakat; meningkatkan kefahaman dan penghayatan sejarah, warisan, budaya dan ketamadunan bangsa; dan meningkatkan penghayatan budaya melalui teknologi dan prasarana; dan visibiliti warisan budaya Negara Brunei Darussalam di luar negara.

- Perlembagaan Negeri Brunei 1959 dan Dasar budaya dinamik Negara menjadi asas kepada setiap inisiatif yang dilaksanakan.

Kegiatan Sejarah: Warisan; Bahasa dan Persuratan Melayu; serta Seni dan Budaya

Pencapaian Melalui Pendekatan Senegara 2022/2023

1. Membangunkan Keupayaan Masyarakat

1,855 jumlah kegiatan diadakan di bawah Sektor Kebudayaan

- DBP - 1628
- PSB - 149
- JMM - 28
- BKK - 50

156,032
Jumlah penglibatan masyarakat dalam aktiviti dan kegiatan kebudayaan dan kesenian (secara maya dan fizikal)

2. Memelihara Warisan Budaya

Pemuliharaan, pemeliharaan dan perlindungan (akta, dasar, aset ketara dan tidak ketara dan kualiti)

Pembudayaan, pendidikan dan promosi keluarga, masyarakat, aktiviti-aktiviti dalam/luar negara, program & projek secara kompetitif

16,971 Bahan dan koleksi yang dipelihara/dipulihara:

- Pendigitalan bahan
- Tarian
- Muzik/lagu
- Pantun/puisi

879 Menghasilkan bahan rujukan bagi memperkasa warisan khazanah budaya sama ada ketara atau tidak ketara
Penyelidikan: 115
Pendokumentasian: 681
Penerbitan: 83

Jumlah bahan dipelihara mengikut jabatan:

3,367 Dewan Bahasa dan Pustaka

6,749 Pusat Sejarah Brunei

638 Bahagian Kebudayaan & Kesenian

6,217 Jabatan Muzium-Muzium

3. Mengembangkan Penyelidikan

88 Program penyelidikan

78 Penempatan Kerja

87 Hasil penyelidikan

Rakan Strategik:

- Rakan Kongsi usaha sama (Malaysia, Indonesia, Singapura dan Thailand)
- 7 puak etnik
- Institusi Pengajian Tinggi (UNISSA dan UBD)
- Persatuan Pesebar
- Majlis Tertinggi Melayu Islam Beraja
- Institusi mukim dan kampung
- Institusi sekolah-sekolah menengah dan rendah kerajaan dan swasta
- Radio Televisyen Brunei
- Persatuan Pemandu Pelancong

109 Jawatan Profesional penyelidikan

Mewujudkan kepakaran dalam bidang khusus antaranya
- Arkeologi
- Penterjemah
- Muzikologi
- Kurator Sejarah
- Etnografi
- Ilmu Kejadian
- Pemuliharaan
- Perolehan

4. Membangun Industri Kebudayaan dan Kreatif

132 Jumlah aktiviti yang menyumbang kepada pembangunan industri kreatif

3	Video Promosi Kebaya	Multi-National Nomination To UNESCO For The Inscription Of Kebaya Into UNESCO Representative List Of The Intangible Cultural Heritage Of Humanity In 2023
631	Peserta	Bengkel Menambat Dastar dan Menapih Sinjang
41	Peserta	Canang Citra Budaya
60	Peserta	Fun at the Hub
108	Peserta	Festival Sastera dan Seni Budaya Melayu Brunei – Gala Aspirasi Seni
50	Peserta	Majlis Pelancaran Buku Terbitan Pusat Sejarah Brunei dan Penyampaian Hadiah Peraduan Menulis dan Melukis Cerita Bergambar
1,019	Peserta	Kerjasama perkongsian bahan bagi pementasan teater sejarah 'Perang Kastila' dengan Lakap Lagor Entertainment

PERANCANGAN KE HADAPAN:

1] Meningkatkan pemerkasaan dan penggunaan bahasa Melayu dan tulisan Jawi sebagai agenda utama dalam segenap aspek pembangunan masyarakat.

2] Mengembangmajukan industri kebudayaan dan kreatif termasuk penulisan kreatif.

3] Meningkatkan kefahamanan dan penghayatan sejarah, warisan, budaya dan ketamadunan bangsa melalui penyelidikan dan penerbitan yang berkualiti.

4] Meningkatkan penghayatan budaya melalui teknologi dan prasarana.

PENCAPAIAN PRESTASI UTAMA

- *Fun at the Hub*
- Kongres Antarabangsa Bahasa, Sastera dan Budaya Melayu
- Penjenamaan semula Perpustakaan DBP
- Perjalanan Kebudayaan
- Pameran Semarak Kebangsaan
- Festival Permainan Tradisi
- Pameran Mini Diorama
- Cabaran Larian Sejarah Brunei November 2022
- Forum Sejarah
- Program Menyusuri Sejarah Brunei
- Kembara Sejarah
- Pesta Buku
- Karnival Memperkasa Budaya Membaca

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 30% peningkatan bisnes permulaan yang berjaya atau dalam aktiviti keusahawanan.
- 40% peningkatan aktiviti kesukarelawanan.
- 3 pusat kecemerlangan.
- 40% peningkatan inisiatif diterajui oleh belia (penyertaan)
- 30% peningkatan penghunian / penggunaan kemudahan untuk
- melaksanakan program inklusif.

Pencapaian Sektor Kebudayaan KKBS 2022/2023

SASARAN
260,000
Pengunjung Muzium, Pusat Sejarah Brunei, Galeri dan Tapak Arkeologi

209,794
Tidak mencapai sasaran

- Peningkatan pengunjung pada 2022/2023 berbanding tahun 2021/2022 iaitu sebanyak 16,624 orang

SASARAN
150,000
Pengunjung Perpustakaan semua daerah

132,474
Tidak mencapai sasaran

- Jumlah pengunjung ke perpustakaan telah meningkat pada tahun ini terutamanya di Daerah Brunei dan Muara.

SASARAN
600
Karya Kreatif

790
Melebihi sasaran

- Jumlah karya kreatif menurun berbanding 932 pada tahun kewangan 2021/2022

SASARAN
53 bidang
Penyelidikan dan Pendokumentasian

672
Melebihi sasaran

- Kerjasama dengan rakan strategic

SASARAN
40
Program Jerayawara *(Outreach)*

213
Melebihi sasaran

- Program Jerayawara (*Outreach*):
  - DBP – 77
  - PSB- 30
  - JMM – 56
  - BKK- 50

SASARAN
23,000
Penyertaan Jerayawara dan promosi warisan, budaya dan sejarah

57,535
Melebihi sasaran

- Penurunan penyertaan sebanyak 148% berbanding tahun kewangan sebelumnya
  - DBP- 41,454 peserta
  - PSB- 4,382 peserta
  - JMM- 4,573 peserta
  - BKK- 7,126 peserta

SO1 - Kerjasama Strategik	SO1S1	Program kerjasama rakan strategik	100	147.4	147.40%
	SO1S2	Peningkatan bisnes permulaan yang berjaya atau dalam aktiviti keusahawan	30	16.91	56.36%
	SO1S3	Peningkatan kadar keseluruhan golongan sasaran yang mendapat perkerjaan.	40	10.69	26.73%
	SO1S4	Peningkatan aktiviti-aktiviti kesukarelawanan.	40	14.31	35.77%
SO2 - Kualiti Pemberian Perkhidmatan	SO2S1	Proses kerja menggunakan teknologi digital.	60	136.85	228.08%
	SO2S2	Penambahbaikan masa proses dan masa menunggu	100	108.09	108.09%
	SO2S3	Peningkatan penyatuan aset.	20	34.97	174.86%
	SO2S4	Pelanggan berpuas hati dengan perkhidmatan	80	118.5	148.12%
	SO2S5	Pusat-pusat Kecemerlangan (CoE)	100	96.1	96.10%
	SO2S6	Peningkatan kerjasama penyelidikan berfokus	30	83.24	277.46%
	SO2S7	Peningkatan penyelidikan penerbitan	30	72.11	240.37%
	SO2S8	Peningkatan inovasi	10	132.95	1329.48%
	SO2S9	Jumlah staf dan kakitangan berjaya menamatkan latihan program pembangunan keupayaan	30	22.54	75.14%
	SO2S10	Peningkatan perkhidmatan yang memfokus kepada pelanggan	20	118.5	592.49%
	SO2S11	Jumlah organisasi yang berdedikasi untuk / sedang melaksanakan inovasi dan peningkatan kualiti	10	134.25	1342.49%
SO3 - Kehidupan Berkualiti	SO3S1	Pengurangan relatif penerima Bantuan Kebajikan Bulanan (able-bodied / able-to-work)	30	3.03	10.12%
	SO3S2	Peningkatan relatif dalam indikator pembangunan sosial	30	139.6	465.32%
	SO3S3	Peningkatan inisiatif yang diterajui masyarakat (dan keikutsertaan)	40	35.26	88.15%
	SO3S4	Peningkatan penggunaan kemudahan fasilitas / penghunian untuk melaksanakan program-program inklusif	30	106.36	354.53%
	SO3S5	Memaksimumkan kemudahan fasilitas bagi pembangunan sektor-sektor melalui kaedah Kerjasama Awam-Swasta (PPP) atau Penyumberluaran (Outsourcing)	100	4.91	4.91%
	SO3S6	Peningkatan inisiatif yang diterajui oleh masyarakat (dan keikutsertaan)	40	19.36	48.41%

PEMBANGUNAN KAPASITI

Skop di bawah bidang fokus Pembangunan Kapasiti masyarakat termasuk:

Sesi Perkongsian Ilmu
- Seminar
- Kongress
- Bengkel
- Forum
- Kursus

Perjalanan Kebudayaan
- Jerayawara
- Pameran
- Dudun DBP

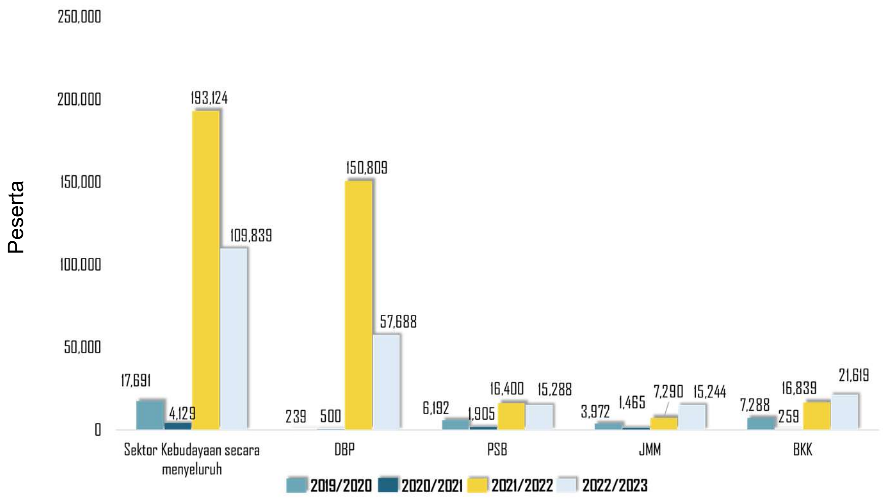
Pengukuhan Infrastruktur Kebudayaan
- Muzium Brunei
- Perpustakaan
- Akademi Seni dan Budaya Brunei (BACA)

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Plan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 40% peningkatan kadar keseluruhan golongan sasaran mendapat pekerjaan.
- 40% peningkatan inisiatif yang diterajui masyarakat (dan penyertaan).

Tren dan Pencapaian Bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023



- Pembangunan kapasiti secara keseluruhannya menunjukkan trend penurunan sejak 4 tahun kewangan dengan **109,839** peserta secara keseluruhan:
    - Pada tahun kewangan 2020/2021, sebanyak **16** aktiviti yang telah dikendalikan oleh Sektor Kebudayaan dengan **4,129** peserta;
    - **142** Program Jerayawara termasuklah **Perjalanan Kebudayaan**, iaitu berkolaborasi dengan seluruh Sektor Kebudayaan; dan
    - **42** aktiviti yang telah dibuat oleh perpustakaan di bawah DBP secara maya dengan **4,494** peserta.

>109 Ribu

1,153 Aktiviti dilaksanakan

PEMBANGUNAN KAPASITI

4,038 PENYELIDIKAN DAN PENDOKUMENTASIAN

BKK, **12**
DBP, **3,307**
PSB, **253**
JMM, **466**

$14,925 BANTUAN PENGGIAT SENI DAN BUDAYA

7 Perstuan/individu menerima bantuan penggiat seni dan budaya

67 PENERBITAN BUKU

DBP, **36**
PSB, **15**
JMM, **16**

Penurunan **18%** berbanding tahun 2021

17,725 PELAJAR SEKOLAH

Membuat lawatan ke Muzium, Galeri dan Taman

28 PESERTA

Program Penulis Muda penurunan **51%** berbanding tahun 2021

78 PENUNTUT PENGAJIAN TINGGI

Dari UBD, UNISSA, PB, IBTE mengikuti **penempatan latihan** di DBP, PSB dan JMM penurunan sebanyak **6%** berbanding tahun 2021

132 AKTIVITI INDUSTRI KREATIF

- Pertandingan Logo Hari Kebangsaan
- Bengkel Menambat Dastar dan Menapih Sinjang
- Festival Sastera dan Seni Budaya Melayu Brunei- Gala Aspiras Seni

>$44 Ribu HASIL PERKHIDMATAN TULISAN JAWI DAN PENTERJEMAHAN

Peningkatan jumlah hasil lebih daripada $44 ribu berbanding tahun kewangan 2021/2022 sebanyak $30 ribu.

90,282 PESERTA

Mengikuti **1,049 Program Melestari Warisan, Budaya dan Sejarah**
10,180, 56 aktiviti JMM
15,288, 149 aktiviti PSB
7,126, 50 aktiviti BKK
57,688, 794 aktiviti DBP
Peningkatan 75% peserta pada tahun 2022/2023 berbanding tahun sebelumnya (23,027)

$28,521 Hasil Penjualan Buku

Sebanyak 12,365 nashkah terjual semasa Pesta Buku Brunei

INISIATIF UTAMA:

Meningkatkan kerjasama strategik melalui pendekatan senegara secara efektif dan berimpak yang memfokus kepada:

1] Meningkatkan pelestarian warisan, budaya dan sejarah.

2] Menyediakan prasarana bagi perkembangan industri kreatif.

3] Meningkatkan penyelidikan, pendokumentasian dan penerbitan bagi menjana sumber ilmu pengetahuan dan kepakaran.

PROJEK STRATEGIK

- Coffee Table Book on ASEAN Diversity
- Dasar Kebudayaan Negara
- Perjalanan Kebudayaan
- Pusat Sejarah Brunei sebagai Pusat Kecemerlangan Sejarah Kesultanan Brunei
- Muzium Brunei sebagai Pusat Kecemerlangan Sumber dan Penyelidikan
- Buku Masakan 7 Puak Negara Brunei Darussalam
- Forum Belia Sejarah
- Meningkatkan kapabiliti, kemahiran dan pengetahuan pegawai dan kakitangan jabatan melalui penempatan kerja di luar negara
- Pembukaan Galeri Sejarah Awal Hubungan Brunei dengan Negara Luar
- Menambah baik kaedah perkhidmatan galeri pameran antaraanya memperkenalkan kaedah interaktif melalui penggunaan teknologi masa kini

DKN	90% selesai
Perjalanan Kebudayaan	100% selesai
Pusat Kecemerlangan: PSB & Muzium Brunei	PSB - 100% selesai JMM - 76% selesai
Arca ASEAN Taman Damuan	60% selesai
Pencalonan Masjid Omar 'Ali Saifuddien dalam *the Islamic World Heritage List (IWHL)*	90% selesai
Ratifikasi 2005 *Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions on Brunei Darussalam*	Dalam Penelitian
Training on Safeguarding of Cultural Heritage	30% selesai
Penjenamaan Perpustakaan	100% selesai
Siri Webinar Galakan Budaya Membaca	100% selesai
Karnival Memperkasa Budaya Membaca 2022	100% selesai
Quran Hour	100% selesai
Pertandingan Mari Bercerita 2022	100% selesai

Pencalonan Kebaya dalam *the 2023 Representative List of the Intangible Cultural Heritage of Humanity*

- Brunei Darussalam, Indonesia, Malaysia, Singapura dan Thailand telah berjaya mencalonkan Kebaya dalam senarai daftar UNESCO Warisan Budaya Tidak Ketara Kemanusiaan.

  Brunei Darussalam, Indonesia, Malaysia, Singapura dan Thailand telah bersama-sama mengemukakan pencalonan multinasional untuk Kebaya kerana ianya mewakili dan meraikan kekayaan sejarah Asia Tenggara.
- Inisiatif ini menggalakkan persefahaman bilang budaya dan terus hadir serta diamalkan aktif oleh pelbagai komuniti di seluruh negara.

Jumlah negara kerjasama	5
Video promosi mengenai Kebaya dihasilkan	3
Jumlah rakan strategik ▪ PPB ▪ 7 puak etnik Melayu ▪ Guru pelatih dalam kursus menjahit ▪ Pereka fesyen tempata	40

PENSEJAJARAN SISTEM DAN PROSES

Pesejajaran Sistem dan Proses termasuk:

- Penubuhan perpustakaan Negara
- Jabatan Warisan
- Balai Budaya

Pengukuhan

- Akta, dasar dan garis panduan

Tadbir Urus Efektif

- Tadbir Urus dan penstrukturan organisasi
- Penyediaan prasarana
- Transformasi digital

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

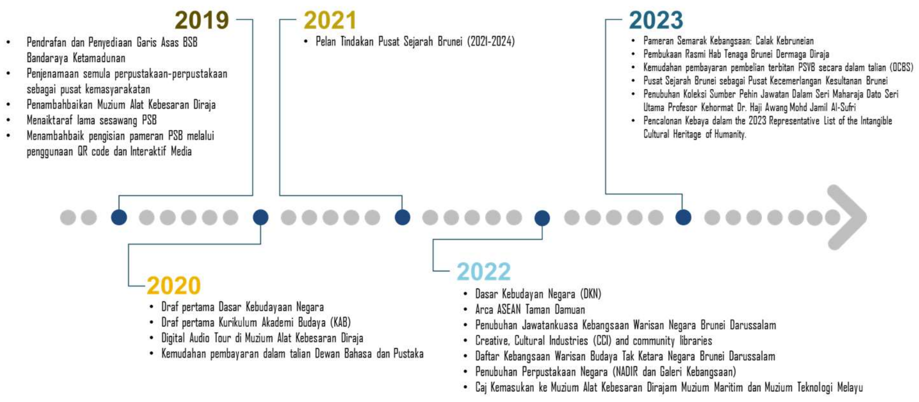
- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *employable.*

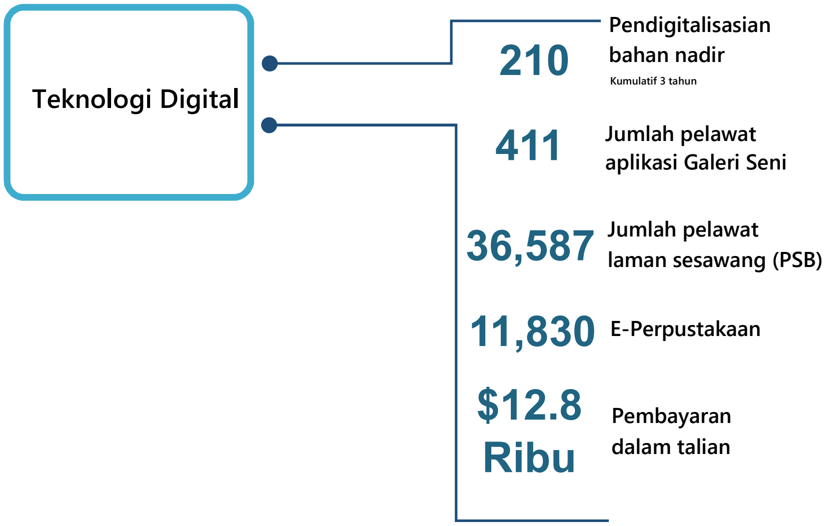
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan perkhidmatan yang memfokus kepada pelanggan.
- 60% proses kerja menggunakan teknologi digital.
- 100% penambahbaikan masa proses dan menunggu.
- 80% klien berpuas hati dengan perkhidmatan.

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023





PENGGUNAAN KEMUDAHAN DAN SUMBER

Skop di bawah bidang fokus Penggunaan Kemudahan dan Sumber termasuk:

- Guna sama ruang budaya, perpustakaan dan galeri.
- penambahbaikan bangunan RTB sebagai ruang budaya

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.

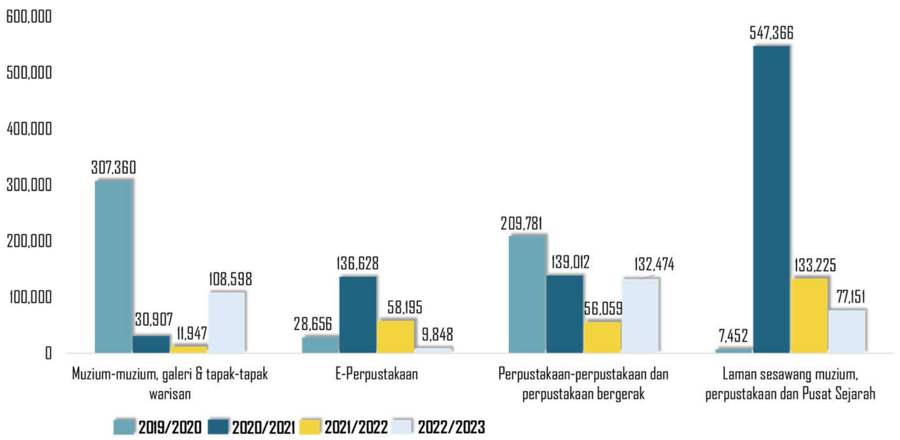
SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan penyatuan aset.
- 3 pusat kecemerlangan.
- 20% peningkatan perkhidmatan yang memfokus kepada pelanggan.
- Pengoptimuman 5 kemudahan bagi pembangunan sektor melalui kerjasama awam swasta *(PPP)* atau penyumberluaran *(Outsourcing)*.
- 30% peningkatan penghunian / penggunaan kemudahan untuk melaksanakan program inklusif.

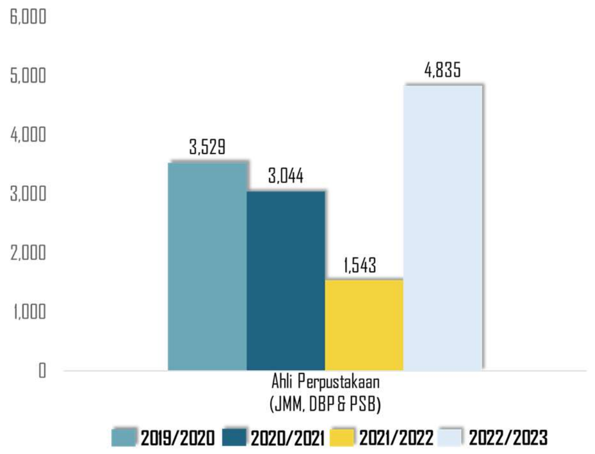
Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

1. Pengunjung ke galeri, perpustakaan dan tapak- tapak bersejarah



- Jumlah pengunjung bagi penggunaan kemudahan seperti muzium-muzium, galeri, perpustakaan dan tapak-tapak warisan di semua daerah secara keseluruhannya menunjukkan trend peningkatan **328,071** pengunjung pada sepanjang Tahun Kewangan 2022/2023 berbanding **259,426** pada tahun sebelumnya.

2. Ahli Perpustakaan



- Secara keseluruhannya menunjukkan tren peningkatan sejak 4 tahun kewangan dengan **12,951** ahli perpustakaan.
- Dewan Bahasa dan Pustaka penyumbang utama iaitu sebanyak **4,693** ahli perpustakaan baharu berdaftar pada Tahun Kewangan 2022/2023, menunjukkan peningkatan **69%** dengan tahun sebelumnya.

INISIATIF UTAMA:

Pengoptimuman kemudahan dan sumber secara efektif yang memfokus kepada:

1] Meningkatkan prasarana bagi penyelidikan budaya, warisan dan sejarah

2] Penjenamaan semula perpustakaan-perpustakaan sebagai pusat komuniti dan pelbagai hab.

3] Meningkatkan penglibatan semua peringkat masyarakat dalam memelihara, memulihara dan melindungi aset warisan dan budaya negara.

4] Melibatkan masyarakat dalam pemberigaan dan mengembang maju industri kreatif.

RAKAN STRATEGIK

Skop di bawah bidang fokus Rakan Strategik termasuk:

- Jalinan kerjasama pihak yang berkepentingan melalui pendekatan senegara.
- Pembangunan kapasiti, perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran.
- Tanggungjawab Sosial Korporat *(CSR).*

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.
- Menjana sumber manusia yang kompeten dan *employable.*

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 100% program dengan kerjasama rakan strategik.
- 30% peningkatan kerjasama penyelidikan berfokus.
- 40% peningkatan penyelidikan penerbitan.

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

- Pendekatan jalinan kerjasama dan kolaborasi jauh meningkat daripada tahun kewangan 2022/2023 ke 431 jenis jalinan kerjasama. Ini menjurus kepada untuk mencapai sasaran pelaksanaan 100% program dengan kerjasama rakan strategik seperti dalam pengukuhan budaya dan pemeliharaan warisan.

79 — 2019/2020

9 — 2020/2021

302 — 2021/2022

431 — 2022/2023 — Jalinan Kerjasama dan Kolaborasi

KERJASAMA DENGAN KERAJAAN, PERSATUAN DAN SWASTA	• Perjalanan Kebudayaan • Program Bincang-Bincang Sejarah • Program Muzium Warisanku	➢ 20 sekolah dan 1 institusi pengajian tertinggi ➢ RTB, **769** Peserta ➢ Kementerian Pendidikan (JSS, Ko-Kurikulum, IBTE) ➢ RTB (Rampai Pagi, Dokumentari, Bahagian Berita)
	• Brunei dalam Sejarah bersama RTB	➢ 74 video
	• Brunei 360 bersama RTB	➢ 13 episod, 27 bahan dikongsikan bagi rancangan RTB
	• Kembara Sejarah	➢ Bersama 30 buah sekolah rendah, sekolah menengah dan institusi pengajian tinggi, **4,382** peserta.
	• Sudut Bacaan	➢ Pejabat Hal Ehwal Ugama Daerah Tutong; Restoran Eat's Hot; Peachtree Playhouse; Teratak Setiawan; Pusat Akademi Sukan Memanah Ar-Rafi; Learner's Bar; Pusat Kegiatan Warga Emas Lambak Kanan
	• Cabaran Larian Sejarah, November 2022	➢ PSB, BIBD, **1,455** Peserta
	• Program Bicara Sejarah	➢ Persatuan Filatelik Kebangsaan NBD, Politeknik, **129** peserta
	• Taklimat Matawang BDCB	➢ **76** peserta
	• *Fun at the Hub*	➢ Puak-puak Etnik, Orang Awam, Sparks Co
	• Muzium Series	➢ Mr Bong Poh Yuk, **115** peserta
	• Pameran Mini Diorama di Muzium Daerah Belait	➢ Awang Emran dan Awang Hj Riduan
	• Muscat International Book Fair	➢ Oman
	• Galeri Kenangan dipamerkan di Hab Tenaga Brunei Dermaga Diraja	➢ BIBD
	• Penyelidikan Tarian Puak Dusun dan Belait	➢ Pakatan Sang Jati Dusun, **63** peserta
	• Pameran Wastra Borneo	➢ Museum Mulawarman, **20** peserta
	• Pameran Seni untuk Semua	➢ JAPEM
	• Program 60 minit bersama Al-Quran	➢ **369** Peserta
	• Hari Terbuka Perpustakaan	➢ **1000** peserta

	• Ceramah Kesedaran Memupuk Budaya Membaca bagi ibu-ibu mengandung	➢ **20** peserta
	• Kelas Mengaji Al-Quran	➢ **269** Peserta
	• Ceramah motivasi sebelum menghadapi peperiksaan	➢ **60** orang
	• Sambutan Bulan Bahasa	➢ **200** orang jemputan, **100** orang pelajar

BANDAR SERI BEGAWAN SEBAGAI HAB BUDAYA

- *Heritage trail*
- Hab Minyak dan Gas, Dermaga Diraja

- 7 *Heritage Trail*:
  - Makam Sultan Sharif Ali
  - Makam Sultan Bolkiah
  - Batu Tarsilah
  - Tapak Kota Batu
  - Bubungan Dua Belas
  - Muzium Maritim Brunei Darussalam
  - Muzium Teknologi Melayu

- Pengiktirafan Bandar Seri Begawan sebagai Bandaraya Ketamadunan Islam dalam rantau Asia Tahun 2019 adalah mercu tanda penting yang bersejarah bagi Negara Brunei Darussalam dalam mengangkat keseniaan dan warisan Islam terhadap pemeliharaan dan penyebaran ketamadunan Islam.

- Penglibatan masyarakat dan kerjasama dengan rakan strategik melalui peningkatan penganjuran aktiviti dan program yang berciri keislaman di semua daerah, pengunjung/pelawat ke galeri, muzium dan tapak-tapak warisan dan lain-lain.

INISIATIF UTAMA:

Meningkatkan kerjasama dalam penyelidikan dan palestarian warisan, budaya dan industri kreatif:

- Program-program pembentukan jati diri
- Penyelidikan bahasa Melayu
- Pembangunan kapasiti
- Perkongsian sumber, ilmu pengetahuan dan kepakaran bidang seperti sastera, kreatif, Bahasa Melayu, warisan, budaya dan sejarah

KERJASAMA AWAM SWASTA *(PPP)* DAN PENYUMBERLUARAN *(OUTSOURCING)*

Skop di bawah bidang fokus Kerjasama Awam Swasta dan Penyumberluaran (*Outsourcing*) termasuk:

- Hab Tenaga Brunei Dermaga Diraja

Pensejajaran kepada matlamat utama Fokus Belanjawan Tahun Kewangan 2021/2022:

- Penyediaan kemudahan infrastruktur yang mampan dan berdaya tahan untuk kesejahteraan awam.
- Meningkatkan produktiviti negara.

SASARAN DAN INDIKATOR UTAMA

Pelan Tindakan Strategik KKBS 2020-2024:

- 20% peningkatan penyatuan aset.
- 3 pusat kecemerlangan.
- Pengoptimuman 5 kemudahan bagi pembangunan sektor melalui kerjasama awam swasta *(PPP)* atau penyumberluaran *(Outsourcing)*

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

Hab Tenaga Brunei Dermaga Diraja

- Hab Tenaga Brunei Dermaga DIraja merupakan Muzium interaktif industri Minyak Dan Gas Negara Brunei Darussalam.

- Projek menaik taraf Bangunan Kastam Dan Eksais Diraja menjadi galeri ini ialah kolaborasi antara Kementerian Kewangan & Ekonomi, Kementerian Pembangunan, Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan dan Syarikat Brunei Shell Joint Venture (BSVJ) dan Brunei Gas Carriers Sdn Bhd.
- Dirasmikan oleh Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan Haji Hassanal Bolkiah Mu'izzaddin Waddaulah, Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam pada 23 Oktober 2022.

PRESTASI PERBELANJAAN

Skop di bawah Prestasi Perbelanjaan bagi Budaya Dinamik Warisan Terpelihara ialah:

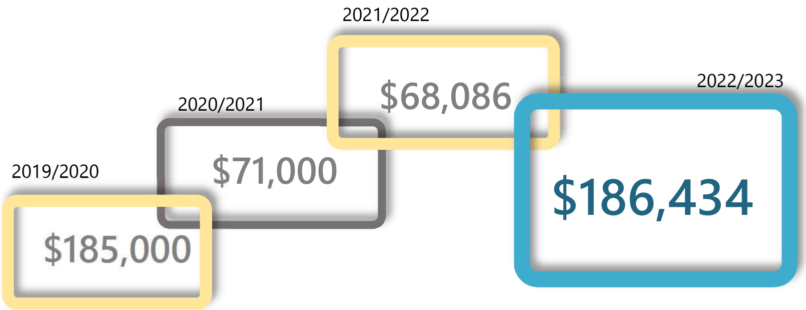
- Pendapatan Hasil
- Hasil Penerbitan
- Pemeliharaan Aset

Trend dan Pencapaian bagi 4 Tahun Kewangan 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023

Rumusan:

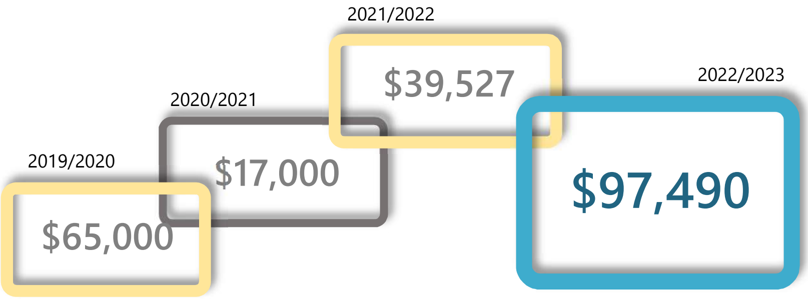
- Impak situasi COVID-19 gelombang pertama dan kedua sepanjang tahun 2020-2021 menyebabkan penurunan hasil dan penggunaan.

1. Pendapatan Hasil



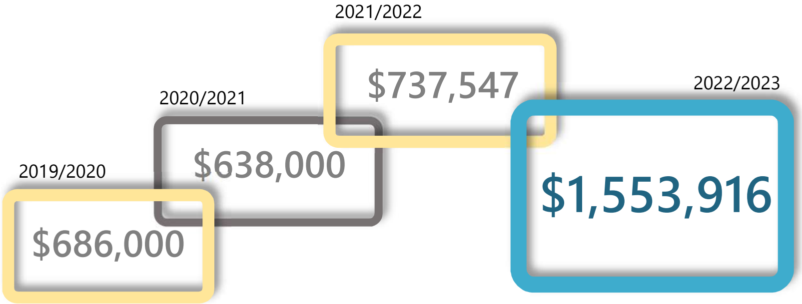
- **Terdapat peningkatan 174% pendapatan hasil dan penggunaan** di antara tahun kewangan 2020/2021 dan 2022/2023 antaranya disebabkan oleh peningkatan dari segi pelaksanaan inisiatif, aktiviti dan projek semasa pasca COVID-19 secara keseluruhannya.

2. Hasil Penerbitan



- **Peningkatan penggunaan 147%** berbanding tahun kewangan sebelumnya disebabkan kaedah e-pembayaran perkhidmatan dan pemasaran perbankan digital di Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Pusat Sejarah Brunei penyumbang utama bagi peningkatan hasil penerbitan secara keseluruhannya.

3. Pemeliharaan Aset



- **Peningkatan 111% dalam pemeliharaan aset** berbanding tahun sebelumnya kerana kerja-kerja membaik pulih di Muzium Alat Kebesaran Diraja dan Taman Warisan Tasek Merimbun.

BAHAGIAN DAN JABATAN DI BAWAH SEKTOR KEBUDAYAAN

Skop di bawah bidang fokus Sektor Kebudayaan termasuk:

- Bahagian Kebudayaan dan Kesenian
- Dewan Bahasa dan Pustaka
- Pusat Sejarah Brunei
- Jabatan Muzium-Muzium

MISI

Mewujudkan persekitaran terbaik bagi kemajuan dalam budaya, warisan dan perkembangan industri kreatif bagi individu untuk:

- Mempertingkatkan kualiti pemeliharaan dan pengurusan budaya warisan.
- Menjalinkan hubungan rangkaian dan melibatkan diri dalam aktiviti-aktiviti pembangunan sosiobudaya.
- Terlibat dalam perkembangan penyelidikan.

PENAMBAHBAIKAN DAN HALA TUJU 2022/2023

Bagi merealisasikan pencapaian visi Budaya Dinamik Warisan Terpelihara dan mendukung tema belanjawan Tahun Kewangan 2022/2023, iaitu Ke Arah Pembangunan Sosioekonomi yang Berdaya Tahan, Sektor Kebudayaan telah merancang hala tuju untuk terus Mengukuhkan dan Melestari Kebudayaan dan Industri Kreatif. Kementerian memfokuskan pelaksanaan strategi kepada tiga inisiatif utama, iaitu:

PENGOPTIMUMAN SUMBER SECARA EFEKTIF

- Pusat sumber penyelidikan budaya dan warisan
- Penjenamaan semula perpustakaan-perpustakaan sebagai pusat komuniti dan pelbagai hab pembelajaran
- Penyediaan platform bagi keusahawanan dan pengembangan aktiviti-aktiviti kebudayaan, kesenian dan kreatif

MENAMBAH BAIK PEMBERIAN PERKHIDMATAN

- Meneliti dan mengkaji semula status pelaksanaan strategi dan inisiatif Dasar Kebudayaan Negara (DKN)
- Penyediaan garis panduan pemberian *micro grant* bagi penggiat seni dan budaya
- Meningkatkan penggunaan digital dan teknologi:
    - Aplikasi pintar
    - Perkhidmatan laman sesawang
    - Pangkalan data
    - Pemberigaan maklumat, ilmiah dan sebagainya

MEMAKSIMAKAN KERJASAMA STRATEGIK

- Pembangunan kapasiti (latihan, penyelidikan dan penerbitan) bersama institusi-institusi pengajian tinggi dan agensi-agensi yang berkepentingan termasuk pertubuhan-pertubuhan dan persatuan-persatuan
- Konsultasi pengurusan aset dan bangunan
- Penglibatan aktif dalam Projek ASEAN COCI, BIMP EAGA, UNESCO, ICESCO, ICCROM, SARBICA, ICA, SEAMEO SPAFA dan hubungan dua hala

MENUJU KE HADAPAN

Tahun Kewangan 2022/2023 telah menyaksikan permulaan dalam penghasilan Kajian Semula Separuh Penggal (*Mid-Term Review*) iaitu salah satu mekanisme untuk membantu mengemaskini perancangan, pelaksanaan dan pengurusan pelan strategik. Kajian Semula ini mengambil langkah segera untuk melaksanakan program ke arah yang betul untuk menghasilkan kesan yang dijangkakan dengan mengambilkira perubahan semasa dan cabaran mendatang serta ketersediaan sumber yang sedia ada.

Kementerian ini mengambil langkah proaktif dalam sentiasa bersedia memberi perkhidmatan terbaik untuk meningkatkan pembangunan sektor-sektor Kemasyarakatan, Kebeliaan, Kesukanan dan Kebudayaan. Tumpuan keutamaan akan terus diberikan kepada program yang berteraskan Pengupayaan, Pemerkasaan dan Penglibatan (P^3) yang lebih berimpak dan inklusif melalui peningkatan pensejajaran proses dan pengoptimuman sumber secara efektif dengan:

- Menerokai dan menambah baik pemberian perkhidmatan melalui pendekatan Pasukan Rentas Fungsi *(CFT)* dan Rentas Sektor;
- Memanfaatkan penggunaan aplikasi pintar dan teknologi digital;
- Meneliti dan mengemas kini dasar, strategi dan pelan tindakan; dan
- Meningkatkan kecekapan operasi, produktiviti dan pulangan pelaburan *(RoI)* dengan aset yang berpotensi untuk diswastakan melalui kerjasama awam-swasta (PPP) atau Penyumberluaran *(outsourcing)*.

LANGKAH SETERUSNYA

Penyediaan laporan tahunan ini telah dapat memberikan kita gambaran bahawa terdapat banyak lagi ruang pembaikan yang perlu ditangani untuk dilaksanakan. Pencapaian prestasi sehingga kini, akan menjadi satu garis aras baharu kepada peningkatan usaha semua warga kementerian ke arah merealisasikan pencapaian visi untuk mencapai Bangsa Brunei Cemerlang dan seterusnya mendukung Wawasan Brunei 2035.

1. Meningkatkan komitmen, kerjasama, kepemilikan dan akauntabiliti semua sektor dan perkhidmatan bagi pelaksanaan dan pengemaskinian semua program atau inisiatif strategik mengikut objektif dan sasaran yang ditetapkan;
2. Pelaksanaan semua program atau inisiatif strategik dengan lebih terarah bagi memberikan impak yang bermakna;
3. Peneraju Sektor bertanggungjawab untuk menggerakkan dan memantau pelaksanaan strategi dan pelan tindakan masing-masing; dan
4. Menggiatkan lagi pendekatan senegara dalam apa jua pelaksanaan strategi dan pelan tindakan yang dirancangkan.

LAMPIRAN

TEKS MUKADIMAH

YANG BERHORMAT
DATO SERI SETIA AWANG HAJI NAZMI BIN HAJI MOHAMAD, MENTERI KEBUDAYAAN, BELIA DAN SUKAN

MESYUARAT PERTAMA DARI MUSIM PERMESYUARATAN KE SEMBILAN BELAS MAJLIS MESYUARAT NEGARA

HARI ISNIN, 27 SYAABAN 1444 / 20 MAC 2023 BERTEMPAT

DEWAN PERSIDANGAN MAJLIS MESYUARAT NEGARA

Bismillahir Rahmanir Rahim.

Alhamdulillahi Rabbil ‘Alamin Wassalatu Wassalamu ‘Ala-Asyarafil Anbiyaie Wal-Mursalin Saidina Muhammadin Wa’ala Alihi Wasahbihi Ajma’in.

Assalamu’alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam SejahteraYang

Berhormat Pengerusi dan Ahli-ahli Yang Berhormat,

Dengan penuh hormat dan takzim sukacita kaola merakamkan setinggi penghargaan kepada Yang Berhormat Pengerusi di atas ruang yang diberikan kepada kaola untuk menyampaikan mukadimah bagi pihak Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan (KKBS). Kita amat bersyukur Tema Tahun Kewangan2023/2024 **‘Bersatu Membina Masa Depan Yang Lebih Makmur’** amat bertepatan dengan usaha berterusan KKBS dengan kerjasama senegara dalam mencapai matlamat **Bangsa Brunei Cemerlang ke arah Wawasan Brunei 2035.** Apa yang penting ialah, **usaha ke arah memperkasa, mengelinga dan memedulikesejahteraan rakyat memerlukan kerjasama sepadu semua peringkat dan lapisan masyarakat.**

Kemementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan menyembahkan setinggi-tinggi menjunjung kasih kehadapan Majlis Kebawah Duli Yang Maha Mula Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam bagi penyediaan anggaran perbelanjaan Tahun Kewangan 2023/2024 berjumlah **Lapan Puluh TigaJuta, Lapan Ratus Tiga Belas Ribu dan Dua Puluh Ringgit (BND$83,813,020.00).**

Yang Berhormat Pengerusi,

Seperti titah Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam sempena Majlis Pembukaan Persidangan Musim Permesyuaratan Ke-19 Majlis Mesyuarat Negara 2023, iaitu menggunakan persidangan dengan sebaiknya untuk membentangkan isu-isu utama yang strategikdan penting bagi sama-sama memberikan buah fikiran dan mencari jalan penyelesaian yang berpatutan, maka berlandaskan hala tuju ini, izinkan kaola menghuraikan **4 Fokus Strategi sebagai pelengkap kepada usaha meneruskanpelaksanaan Pelan Strategik Kementerian bagi tahun kewangan 2023/2024 dan usaha Pengupayaan, Pemerkasaan dan Penglibatan (3P) melalui:**

STRATEGI PERTAMA: DALAM BIDANG KEMASYARAKATAN, KITA TERUS MENGEMBANG MAJU MASYARAKAT PROGRESIF KE ARAH MASYARAKAT CEMERLANG, BERSATU-PADU, RESILIEN DAN PEMEDULIAN.

Sejumlah **$23.75 Juta** diperuntukkan bagi program mengembang majukan Masyarakat Progresif termasuk penambahbaikan prasarana dan kemudahan, yang merangkumi **$15.8 Juta** bagi Perkhidmatan Bantuan Am dan MemperkasaPenerima Bantuan Kebajikan; **$1.5 Juta** bagi Perkhidmatan Orang Kelainan Upaya;dan **$3.4 Juta** bagi Pengukuhan Institusi Keluarga. Antara usaha-usaha di bawah strategi ini ialah:

1. Pertama, setelah hampir 3 tahun pelaksanaan sejak ianya mula dilancarkan pada **15 Julai 2020,** Alhamdulillah, Sistem Kebajikan Negara (SKN) kini telahmenerapkan bantuan-bantuan daripada pihak Majlis Ugama Islam (MUIB), Jabatan Pembangunan Masyarakat (JAPEM) dan yang terkini adalah **BantuanKeperluan Persekolahan Tahunan (BKPT).**

   Pengintegrasian pemberian bantuan-bantuan ke dalam sistem ini telah menjana sebuah pangkalan data yang digandingkan dengan penganalisaan *Artificial Intelligence* dengan pengunaan sebuah program *Power Business Intelligence* (Power BI) sebagai nilai tambah kepada penubuhan sistem ini. Ciri AI yang dibina ke dalam sistem ini setentunya akan mengoptimumkan penggunaan sistem dan juga meluaskan skop penganalisisan dari segi geo lokasi dan hubungannya dengan sosio ekonomi para pemohon dan penerima SKN.

2. Kedua, **Pelan Tindakan Pembasmian Kemiskinan** yang menggariskan strategi dan inisiatif bertujuan untuk meningkatkan kedayatahanan dan ekonomi golongan sasaran yang mandiri untuk keluar daripada kitaran kemiskinan dan mengurangkan ketergantungan kepada Kerajaan dan juga **pengemaskinian Garis Panduan Bantuan Kebajikan Bulanan (BKB)** untuk memastikan program intervensi yang lebih berkesan, pemedulian danmemenuhi keperluan.

3. Ketiga, **Pelan Tindakan Orang Kelainan Upaya (OKU) yang telah dikaji semula pada tahun 2021** menggariskan pembangunan ekosistem OKU yang akan menyumbang kepada peningkatan kualiti kehidupan OKU, memberikan kesaksamaan Hak Orang Kelainan Upaya dan memperkasa Orang Kelainan Upaya dan ahli keluarga mereka secara inklusif. Pelan Tindakan ini dirancang akan dibukukan pada tahun ini bagi rujukan pihak yang berkepentingan.

4. Keempat, **Pelan Tindakan Warga Emas InsyaAllah juga akan dibukukan pada tahun ini** secara bersepadu dengan kerjasama Kementerian Kesihatan dan Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan, dalam memberi keutamaan kepada tadbir urus, pembangunan, pemerkasaan, kesihatan, kesejahteraan dan sistem sokongan mesra warga emas ke arah Warga Emas yang Berjaya (*Towards Successful Ageing*).

   Salah satu inisiatif dalam memeduli dan memberikan sokongan kepada wargaemas, kita terus melaksanakan **Program Memeduli Warga Emas secara senegara *(Whole of Nation)*** dengan agensi-agensi kerajaan; pertubuhan- pertubuhan bukan kerajaan; dan para sukarelawan demi menitikberatkan jaminan kebajikan dan kesejahteraan, di samping meningkatkan kesedaran terhadap cabaran-cabaran yang dihadapi oleh golongan warga emas.

5. Kelima, di bawah **Pelan Tindakan Kesejahteraan Kanak-Kanak, sistem perlindungan kanak-kanak sentiasa dimantapkan** demi memenuhi cabaran semasa sejak pelancaran Rangka Kerja Perlindungan Kanak-Kanak atau *National Framework on Child Protection (NFCP)* pada tahun **2020**. Di samping itu, daftar *Registry of Children and Young Persons In Need of Protection (RCYPNP)* yang telah dilancarkan pada **1 April 2022** merupakan pangkalan data kebangsaan terpusat bagi pengumpulan dan penyelenggaraan rekod bagi kanak-kanak yang memerlukan perlindungan serta butiran ahli keluarga berkenaan bagi memastikan intervensi yang lebih holistik. Sebagai nilai tambah kepada NFCP, penyediaan **Garis Panduan Program Jagaan Keluarga Angkat *(Foster Care)* disasarkan pada tahun ini**;
6. Keenam, pada menjunjung titah perkenan Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam, **Pelan Tindakan Keluarga telah dikaji semula** bagi tahun 2023 – 2027 untuk memastikan Pelan Tindakan Keluarga 2023-2027 ini diteliti secara menyeluruh dan disejajarkan dengan hala tuju dan perisian *Social Blueprint* Negara Brunei Darussalam**.** **Pengkajian semula** ini adalah juga bagi lebih memperincikan tindakan yang perlu diambil oleh agensi kerajaan dan bukankerajaan dalam membantu meningkatkan kedudukan dan kesejahteraan institusi kekeluargaan di negara ini.

7. Ketujuh, **Penyelidikan Mengenai Pembangunan Wanita di Negara Brunei Darusssalam telah selesai dilaksanakan dan kini dalam proses akhir penyediaan *Final Report*** yang merangkumi rekomendasi-rekomendasi dasar dan inisiatif bagi menangani isu-isu utama yang menjejaskan dan menghalang pembangunan wanita di Brunei Darussalam, khususnya mengenai mata pencarian ekonomi mereka, dan keseimbangan kerja- kehidupan *(Work-Life Balance).* Ini adalah penting ke arah memastikan institusi kekeluargaan yang kukuh. Antara penemuan utama penyelidikan berkenaan ialah walaupun pembangunan wanita di negara ini telah mencapaipeningkatan yang ketara, masih terdapat beberapa bidang yang memerlukanpenelitian dasar bagi memastikan kaum wanita negara dapat mencapai potensi penuh dan optimum. Hasil daripada penyelidikan ini akan dimasukkan di dalam Pelan Tindakan Wanita.

8. Kelapan, dari segi penyediaan prasarana kemudahan, Alhamdulillah **projek bangunan baharu Rumah Perlindungan di Belimbing, Subok telah siap** dan mula didiami sepenuhnya semenjak Disember 2022 yang pada masa ini merangkumi seramai **52 kanak-kanak dan perempuan dewasa.** Manakala,Projek Kompleks Orang Kelainan Upaya (OKU) sedang dalam fasa rekabentuk *(design)* sebelum dibukakan tawaran; dan

9. Kesembilan, mewujudkan ***Social Blueprint*** bersama Jabatan Perdana Menteri sebagai pelengkap kepada hala tuju dan pensejajaran usaha sama senegara Wawasan Brunei 2035 dalam mencapai matlamat kedua, iaitu Kualiti Kehidupan Rakyat yang Tinggi.

STRATEGI KEDUA: DALAM BIDANG KEBELIAAN, KITA TERUS MEMFOKUS KEPADA MELAHIRKAN BELIA HARAPAN YANG BERWAWASAN SEBAGAI PENERAJU PEMBANGUNAN NEGARA.

Sejumlah **$10.21 Juta** diperuntukkan bagi program melahirkan Belia Harapan yang Berwawasan termasuk penambahbaikan prasarana dan kemudahan yangmerangkumi **$650 Ribu** untuk program Pemerkasaan dan Pembangunan Keusahawanan Belia, dan hampir **$3 Juta** lagi bagi Pembangunan Keupayaan Belia.

Pelan Tindakan Dasar Belia Negara dan Strategi 2020-2024 telah menggariskan beberapa program dan insiatif pengupayaan serta pemerkasaan senegara yang memberi tumpuan kepada mengukuhkan ekosistem Kebeliaan. Berdasarkan kepada prestasi pencapaian Pelan Tindakan Dasar Belia Negara dan Strategi 2020-2024, **61%** program dan aktiviti pada tahun kedua telah berjaya dilaksanakan. Antara usaha usaha-usaha di bawah strategi ini ialah:

1. Pertama, **Meningkatkan pembangunan keupayaan** melalui latihankemahiran dan industri yang relevan dan **membentuk jati diri dan modal insan yang holistik** termasuk melalui usaha:

    1.1. Pertama, Memantapkan kualiti program Pusat Pembangunan Belia bagi meningkatkan kebolehpasaran belia dalam mendapat pekerjaan lebih bermakna, menjadi usahawan dan melanjutkan latihan kemahiran atau pelajaran. Dikongsikan, sebanyak **61%** kebolehpasaran yang dicatatkan bagi tahun 2020 hingga 2022, iaitu **261** mendapat pekerjaan, **24** berkecimpung dalam aktiviti keusahawanan dan **40** melanjutkan pelajaran;

    1.2. Kedua, Bahagian Khidmat Bakti Negara dengan **menerapkan elemen pertahananan awam *(civil defence)* dalam latihan** bagi memantapkan lagi jati diri, resilien, semangat kesukarelawanan dan kesiapsiagaan menghadapi bencana. Seramai **539 Pelatih** pengambilanPKBN Ke-11 telah menamatkan kursus Latihan pada 16 Mac ini. Alhamdulillah, Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam semasa majlis tamat Latihan tersebut telah bertitah menzahirkan keyakinan dengan adanya nilai tambah kurikulum dalam Latihan PKBN, para alumni PKBN kini lebih bersedia untuk menghulurkan khidmat bakti mereka secara sukarela bagi menangani kejadian bencana alam apabila diperlukan.

        Di samping itu, BKBN dengan kerjasama Insitut Pendidikan Teknikal Brunei (IBTE) dan MPEC melaksanakan 2 *cohort* Program Jati Diri dengan melibatkan hampir **300 penuntut IBTE**; dan

    1.3. Ketiga, Outward Bound Brunei Darussalam bagi meningkatkan kepimpinan dan semangat berpasukan. Dikongsikan, seramai **2,500 peserta belia** mengikuti program OBBD sejak 3 tahun kebelakangan.

2. Kedua, **Mengukuhkan Ekosistem Keusahawanan Belia dalam pelbagai industri yang diterajui oleh Jawatankuasa Pandu Keusahawanan Belia** termasuk melalui penyediaan program inkubator dan platform bagi usahawan belia memulakan perniagaan dan juga penyediaan tapak tanah bagikegunaan pertanian. Antara lainnya, melalui kerjasama dengan *Entrepreneurship, Innovation, Community and Outreach* (EICO) dan *LiveWire Sdn. Bhd*, **40 peserta belia** diberikan pendedahan dalam pengurusan perniagaan.

3. Ketiga, **Penyediaan Prasarana.** Tumpuan adalah kepada **projek penaiktarafan Pusat-pusat Belia sebagai pusat kecemerlangan** dalammelaksanakan program serta aktiviti yang menjurus kepada pemerkasaan belia termasuklah kepimpinan dan pembangunan jati diri. Dikongsikan, seramai **lebih 43 Ribu pengguna** Pusat

Belia di keempat-empat daerah dan **533 pengguna** asrama Pusat Belia direkodkan bagi tahun 2021 hingga 2022;

4. Keempat, **Pembangunan nilai dalam membentuk jati diri dan modal insan yang holistik.** Seramai lebih **38,000 belia** melibatkan diri dalam program kepimpinan, keagamaan, kesihatan dan pembangunan kapasiti secara menyeluruh. Pelaksanaan program ini diterajui sendiri oleh para beliadengan **peningkatan 52%** dari tahun sebelumnya; dan

5. Kelima, **Penglibatan Belia di peringkat Antarabangsa** dengan mengiktiraf sumbangan **pemimpin-pemimpin belia dalam bidang kesukarelawanan** sejajar dengan matlamat dasar bertaraf dunia dan strategi meningkatkan budaya perpaduan dalam kalangan semua masyarakat.

STRATEGI KETIGA: DALAM BIDANG KESUKANAN, KITA TERUS MENGUKUHKAN EKOSISTEM SUKAN YANG INKLUSIF DAN CEMERLANG, yang memfokus kepada memantapkan Sukan Berprestasi Tinggi di samping meneruskanusaha meningkatkan Sukan untuk Masyarakat.

Sejumlah **$15.93 Juta** diperuntukkan bagi program ke arah Mengukuhkan Ekosistem Sukan yang merangkumi hampir **$700 Ribu** bagi Pembangunan Persatuan-persatuan Sukan dan lebih **$3 Juta** bagi Pembangunan Keupayaan Atlet,Jurulatih dan Perubatan Sukan. Ia dihasratkan untuk mewujudkan persekitaran atlet yang stabil; membangun sukan yang berpotensi untuk memenangi pingat; membangun atlet elit; prasarana bagi persediaan sukan berprestasi tinggi danmemastikan keinklusifan sukan untuk masyarakat. Antara usaha-usaha di bawah strategi ini ialah:

1. Pertama, Menggerakkan dan melaksanakan strategi dan pelan tindakan bagi memantapkan Sukan Berprestasi Tinggi ke arah **membangun atlet elit yangboleh meraih pingat dalam sukan berprestasi tinggi di peringkat serantau dan antarabangsa**, dan mengukuhkan keinklusifan sukan untuk masyarakat ke arah **Negara yang sihat, sejahtera dan sepadu dengansukan.**

   Dalam hal ini, dikongsikan bahawa Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam telah memperkenankan bagi Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan untuk melaksanakan pemberian elaun berjumlah $800.00 sebulan kepada atlet yangterpilih melalui Program Pembiayaan Atlet (PPA) di bawah Skim Penggalak Kecemerlangan Sukan. Seramai 5 orang atlet iaitu 3 daripada sukan Wushu, dan 2 daripada sukan Pencak Silat menerima elaun ini mulai 1 Januari 2023 hingga 31 Disember 2023.

2. Kedua, meningkatkan kecekapan dan keberkesanan pengurusan dan tadbir urus organisasi sukan melalui peningkatan kapasiti pemimpin-pemimpin persatuan sukan kebangsaan, pegawai teknikal sukan, kejurulatihan dan kepakaran dalam bidang sukan; dan

3. Ketiga, Ketersediaan infrastruktur untuk mengadakan acara sukan serantau dan antarabangsa. Penaiktarafan terus dilaksanakan dengan prasarana sukan dinaik taraf dan ditambah baik mengikut piawaian antarabangsa, secara berfasa.

STRATEGI KEEMPAT: DALAM BIDANG KEBUDAYAAN, KITA TERUS MENGUKUHKAN JATI DIRI DAN IDENTITI BANGSA SEBAGAI TERAS PEMBANGUNAN NEGARA YANG BERPAKSIKAN MELAYU ISLAM BERAJA (MIB).

Antara usaha meningkatkan Budaya Dinamik dan Warisan Terpelihara adalah:

Sejumlah **$24.55 Juta** diperuntukkan bagi program Mengukuhkan Jati Diri dan Patriotisme termasuk pembinaan, penerapan dan penghayatan warisan, sejarah dan budaya serta penambahbaikan prasarana dan kemudahan, yang merangkumi
$1.9 Juta bagi Mengukuhkan Kegiatan Seni Budaya; **$10.2 Juta** bagi Bahasa, Sasteradan Perpustakaan; **$8.6 Juta** bagi Kegiatan Permuziuman termasuk Penjagaan Warisan dan Pemberigaan; dan **$3.8 Juta** bagi Mengukuhkan Penyelidikan, Pendokumentasian dan Pemeliharaan Sejarah. Antara usaha-usaha di bawah strategi ini ialah:

1. Pertama, Mendaulatkan Bahasa Melayu sebagai Bahasa Rasmi Negara. Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan melalui Jabatan Dewan Bahasa dan Pustaka akan sentiasa meningkatkan kegiatan dukungan memartabatkan Bahasa Melayu menerusi pertandingan-pertandingan, penulisan-penulisan dan penerbitan-penerbitan. Setakat ini Dewan Bahasa telah mula membina platform pintar dan aplikasi digital e-kamus; menggumpul lebih dari **12,500 pantun**, hampir **8,000 entri penyelidikan korpus Bahasa** dan lebih dari **350 entri penggubalan istilah Bahasa Melayu**. Dalam Memperkasa Budaya Membaca, Dewan Bahasa dan Pustaka giat dalam penjenamaan semula perpustakaan sebagai pusat komuniti dan hab pelbagai pembelajaran.

2. Kedua, Melancarkan perasmian Pusat Sejarah Brunei sebagai Pusat Kecemerlangan Sejarah dan Kesultanan Brunei pada 9 Februari 2023 yang diselajurkan dengan pelancaran Bilik Koleksi Sumber Allahyarham Pehin Jawatan Dalam Seri Maharaja Dato Seri Utama Profesor Kehormat (Dr) Haji Awang Mohd Jamil Al-Sufri. Penubuhan sumber rujukan khas ini bertujuan untuk memberi nilai tambah dalam memperkaya dan meluaskan lagi sumber rujukan pesejarahan kesultanan Brunei, budaya dan adat istiadat negara, dan sekaligus menjadi mercu tanda pengikitirafan Pusat Sejarah Brunei sebagai Pusat Kecemerlangan.

3. Ketiga, Meningkatkan penyelidikan, pendokumentasian dan pemeliharaan sejarah. Sejak empat tahun kebelakangan ini PSB juga telah bergiat aktif melaksanakan beberapa inisiatif melalui kerjasama dengan rakan strategik seperti UBD, UNISSA, KUPUSB, Institusi Kerajaan Dan Swasta, Persatuan Sejarah Brunei (PESEBAR), Pakar-Pakar Sejarah Dan Lepasan Mahasiswa/ Institusi Pengajian Tinggi bagi meningkatkan taraf dan kualiti penyelidikan dalam memperluas, memperkaya dan mempelbagai lagi sumber bahan pensejarahan negara untuk bacaan dan rujukan kepada institusi tinggi, pengkaji, penyelidik, agensi kerajaan, swasta dan orang ramai.

4. Keempat, Meningkatkan pemeliharaan khazanah warisan memberi ruang pembelajaran kepada masyarakat di muzium-muzium seperti Muzium Brunei, Hab Tenaga Brunei Dermaga Diraja, Projek Muziumku Warisanku. Alhamdulillah, Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam telah berangkat merasmikan Hab Tenaga Brunei, Dermaga Diraja pada 23 Oktober 2022. Projek penaiktarafan dan penambahbaikan bangunan tersebut adalah contoh projek restorasi dan pemuliharaan bangunan bersejarah yang digunakan semula menjadi bangunan state-of-the-art, iaitu menjadi muzium yang mempamerkan kemajuan industri minyak dan gas melalui teknologi terkini. Manakala, projek penambahbaikan dan penaiktarafan Muzium Brunei berada dalam Fasa Ketiga iaitu pengubahsuaian ruang dalaman.

5. Kelima, Meningkatkan imej dan kebolehlihatan negara di peringkat serantau dan antarabangsa melalui penganjuran kegiatan serantau dan antarabangsa.

   5.1. Pada tahun ini, Negara Brunei Darussalam akan menjadi tuan rumah kepada mesyuarat Komiti ASEAN mengenai kebudayaan dan penerangan (ASEAN-COCI);

   5.2. Pelaksanaan projek ASEAN Walk di Taman Rekreasi Sungai Damuan yang akan melengkapkan arca dari 10 buah negara ASEAN. Negara Brunei Darussalam akan menjadi negara pertama ASEAN melengkapkan 10 arca negara-negara ASEAN;

   5.3. Negara Brunei Darussalam bersama dengan Malaysia, Republik Singapura, Indonesia dan Thailand akan sama-sama mengangkat pemakaian Kebaya sebagai Warisan Budaya Tak Ketara UNESCO; dan

   5.4. Peningkatan dalam jumlah memorandum persefahaman bersama negara sahabat dalam bidang kebudayaan, warisan, seni, sejarah dan bahasa. Penyertaan seperti di *Muscat International Book Fair* adalah di bawah

platform Memorandum Persefahaman dalam Bidang Kebudayaan bersama dengan negara-negara sahabat.

6. Keenam, Penyediaan ruang budaya kepada masyarakat, melalui projek-projek rancangan Kemajuan Negara ke-12. Antaranya termasuk:

    6.1. Menjadikan Dewan Majlis Lama sebagai Perpustakaan Negara (Koleksi Nadir) dan Galeri Seni Lukis Negara;

    6.2. Kurikulum Akademi Seni Budaya Brunei telah siap disediakan pada awal tahun ini;

    6.3. Menjadikan Perpustakaan Bandar Seri Begawan menjadi Perpustakaan Komuniti, menyediakan pelbagai kemudahan bagi masyarakat dan orang awam menimba ilmu dan berkarya menerusi konsep RELAKS (iaitu membaca, hiburan, riadah, tarikan, pengetahuan dan perkongsian).

Yang Berhormat Pengerusi dan Ahli-ahli Yang Berhormat,

Setentunya segala strategi dan tindakan yang telah diketengahkan tadi hanya akan dapat dilaksanakan dengan sebaiknya melalui kerjasama dan sumbangan rakan- rakan strategik serta pelbagai pihak melalui *whole of nation*. In shaa Allah, dengan kerjasama daripada Ahli-ahli Yang Berhormat selaku pemimpin akar umbi, suara dan telinga rakyat, kita akan dapat memperkukuhkan lagi usaha demi mencapai matlamat bersama iaitu Bangsa Brunei Cemerlang.

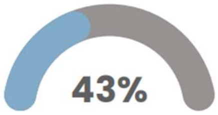
Demikianlah sahaja dan terima kasih Yang Berhormat Pengerusi.

Sekian

وبالله التوفيق والهداية والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

LAMPIRAN

MASYARAKAT PROGRESIF



43% (9) selesai;
24% (5) sedang dan terus dilaksanakan;
33% (7) belum bermula

SELESAI

- SKN
- Perintah OKU
- Pindaan Akta PUT dan Elaun OKU
- Rangka Kerja Kebangsaan Perlindungan Kanak-Kanak
- Pelan Tindakan Pembasmian Kemiskinan
- Pelan Tindakan Warga Emas
- Pelan Tindakan OKU
- Pelan Tindakan Kanak-Kanak
- Rumah Perlindungan Baharu

SEDANG DAN TERUS DILAKSANAKAN

- Revitalisasi Pusat Bahagia
- *Social Blueprint*
- Penyelidikan Perkembangan Wanita
- Rangka Kerja Kecekapan Kerja Sosial dan Kaunseling
- Garis Panduan Program Jagaan Anak Angkat (*Foster Care*)

BELUM BERMULA

- Inisiatif Perusahaan Sosial
- Garispandu Penyediaan Bilik Penjagaan Awal Kanak-kanak
- Perlindungan Insuran kepada pekerja JAPEM yang bersesuaian
- Rangka Kerja Penjagaan Awal Kanak-Kanak
- Pelan Tindakan Wanita
- Pelan Tindakan Keluarga
- Dasar Kebajikan Negara

BELIA SIAGA MASA DEPAN

39% (9) selesai;
26% (6) sedang dan terus dilaksanakan;
34% (8) belum bermula

SELESAI

- DBNS 2020-2035
- Rebiu Program Keusahawanan Belia
- Jawatankuasa Kebangsaan DBNS 2020-2035
- Garis Panduan Sukarelawan
- Sistem Aplikasi Sukarelawan MENGALINGA
- Pemberian Bantuan untuk Persatuan dan Pergerakan Belia
- Rebiu Pusat Belia
- Rebiu Resolusi Belia 2019
- Rebiu OBBD

SEDANG DAN TERUS DILAKSANAKAN

- Indeks Pembangunan Belia Kebangsaan
- Akademi Belia
- Rebiu PKBN
- Pusat-pusat Belia sebagai Pusat Kecemerlangan
- Rangka Kerja Kecekapan Belia
- Pusat Pembangunan Belia sebagai Pusat Kecemerlangan

BELUM BERMULA

- Majlis Belia Kebangsaan
- Kongres Belia Kebangsaan
- Kajian dan Diagnostik Keusahawanan
- Penubuhan Badan Pengiktirafan Kegiatan Rekreasi
- Badan Sukarelawan
- Garis Pandu Badan Pengiktirafan Kegiatan Luar
- Hab Inovasi Belia
- Penyelidikan Majlis Belia Kebangsaan

NEGARA SUKAN YANG GEMILANG

30% (3) selesai;
40% (4) sedang dan terus dilaksanakan;
30% (3) belum bermula

SELESAI

- Skim Penggalak Kecemerlangan Sukan
- Program Pingat Sukan SEA
- Program Biasiswa Sukan

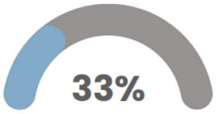
SEDANG DAN TERUS DILAKSANAKAN

- Penaiktarafan Stadium Negara Hassanal Bolkiah
- Institut Sukan Negara Brunei Darussalam
- Pengoptimuman Prestasi Tinggi (*High Performance Lab*)
- Pengoptimuman Perubatan Sains Sukan

BELUM BERMULA

- Yayasan Sukan Negara
- Membangunkan Pusat Latihan dan Pemulihan Atlet Sukan Kebangsaan
- Mengukuhkan ekosistem sukan untuk kanak-kanak

BUDAYA DINAMIK DAN WARISAN TERPELIHARA



33% (4) selesai;
33% (4) sedang dan terus dilaksanakan;
33% (4) belum bermula

SELESAI

- Budayaw 2021
- Pusat Sejarah sebagai Pusat Kecemerlangan Sejarah dan Kesultanan Brunei
- Kurikulum Akademi Budaya dan Kesenian
- Penjenamaan semula Perpustakaan-perpustakaan

SEDANG DAN TERUS DILAKSANAKAN

- Dasar Kebudayaan Negara
- Muzium Brunei
- Arca ASEAN Taman Damuan
- Penstrukturan semula Sektor Kebudayaan

BELUM BERMULA

- Muzium Brunei sebagai Pusat Kecemerlangan Sumber dan Penyelidikan
- Pusat Kebudayaan Kebangsaan
- Perpustakaan Negara
- Perpustakaan Komuniti

PERSEKITARAN KERJA INKLUSIF DAN PRODUKTIF

8% (1) selesai;
38% (5) sedang dan terus dilaksanakan;
54% (7) belum bermula

SELESAI

- Unit Audit Dalaman

SEDANG DAN TERUS DILAKSANAKAN

- Kajian Semula Separuh Penggal Pelan Strategik KKBS 2020-2024
- Bahagian Pengurusan Strategi dan Dasar
- Pendigitalisasian (BantuBN, E-Kamus dan Sistem Pengurusan Penyimpanan Muzium)
- Sistem Pengurusan Kemudahan Fasilitas
- Strategi Perancangan dan Perkembangan Sumber Manusia (Program Pengurusan Bakat dan Program Inovasi dan Kualiti diserapkan)

BELUM BERMULA

- Kajian Kepuasan Pelanggan
- Program Khidmat Pelanggan
- Penaiktarafan Unit Pengurusan Estet kepada Bahagian Pengurusan Estet (BPE) dan Kesihatan, Keselamatan, Sekuriti dan Persekitaran (*HSSE*) diserapkan di bawah BPE
- Pusat Pangkalan Data Organisasi
- Unit Undang-undang
- Analisis Keperluan Pembelajaran
- Pejabat Pintar